

# 研究标准化在质量安全管理中的应用

魏彩霞

(广西桂冠电力股份有限公司检修分公司, 广西 南宁 530023)

**摘要:**本文针对标准化质量安全管理在水电厂检修中的应用进行分析,针对检修作业环境复杂等诸多特点,对标准化质量安全管理的具体内容进行深入分析。在这一基础上,提出有针对性的应用措施,为水电厂检修的质量、安全性以及标准化水平提高提供保证。

**关键词:**标准化;质量安全;安全管理;应用措施

**中图分类号:**F273.2

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-7344(2021)04-0009-02

经济的快速发展,对各领域发展而言,既是一种机遇也是一种挑战。水电厂在新时期背景下,与行业发展现状进行结合后,对专门的检修部门进行合理的设置和利用。水电厂检修工作开展时,其主要的职责和义务就是要保证水电厂自身的所有检修工作可以有序开展,同时还要不断完善和优化现有的管理制度。但是在与当前诸多新建水电厂管理现状进行结合分析时,发现部分水电厂为了实现生产成本的有效控制,并没有对检修队伍进行建设。这些水电厂直接将各种机械设备、机组的检修工作外包给其他检修单位进行操作,水电厂检修作业在开展时,由于作业环境具有一定的复杂性,同时市场中不稳定性因素比较多。更为重要的一点就是水电厂现有的质量安全管理无法保证一致性、合理性,很容易引起严重的管理漏洞等问题,甚至严重时,还有可能会引起严重的安全事故。

## 1 水电厂检修标准化质量安全管理的內容、做法

水电厂检修作业在开展时,对其提出的标准化质量安全管理,主要是指在整个检修作业开展中,要保证整个过程的秩序,对可能会出现的问题提前进行分析,制定标准的管理制度。同时还要保证执行效果,为水电厂检修工作的标准化提供保证。

### 1.1 水电厂检修安全技术标准

水电厂当前在各项工作具体开展中,必须要重视检修作业在其中的重要性。要想保证检修作业在实践中的有效落实,必须要结合现状,积极采取有针对性的措施,科学合理地编制和利用水电厂检修安全技术标准。在整个检修工作开展中,通过检修安全技术标准的落实,可以避免出现各种灾害事故,同时还可以有效规避火灾等诸多风险。与此同时,还可以为工作人员自身的人身安全提供保证。水电厂检修安全技术标准中主要涉及的技术标准内容体现在机械、特种类型的设备以及职业危害等。检修安全

技术标准在编制以及具体应用,可以被看作是水电厂安全标准化管理中的核心要素<sup>[1]</sup>。也就是必须要保证安全技术标准在水电厂各环检修工作中的有效执行,才能够为检修作业的安全性、可靠性提供保证。

为了从根本上保证水电厂检修安全技术标准在编制以及具体应用时的针对性、指导性以及可操作性,通常情况下必须要将单个的检修项目看作是其中的重要内容,对其展开合理的编制。同时还要将安全作业指导书看作是其中必不可少的重要载体,将检修作业的整个工艺手段、现有操作流程等看作是其中的主线。其中主要涉及的内容体现在安全技术、措施见证点等各方面。首先,要确定水电厂的检修任务,确定整个检修作业在开展时的具体内容、范围以及地点等。其次,前期对可能会遇到的风险问题进行分析时,通常要体现出针对性,必须要对检修工作的性质、具体场地等进行合理判断和分析。在检修时,要确定所有的材料、设备等,实现对其中各环节风险的有效预防和规避,避免风险带来非常严重的后果<sup>[2]</sup>。各风险对应的防控措施在提出以及具体应用时,必须要体现出“具体”。比如在检修时,为了尽可能避免出现严重的触电安全事故,不仅要与带电的各类设备之间保持一定的安全距离,而且还要结合电压等级等,尽量保持良好的安全距离,这样有利于检修人员检修作业的有序开展。

### 1.2 水电厂检修安全管理标准

水电厂检修安全管理标准在编制以及应用时,其主要目的是为了保障相关技术手段在实践中的有效落实。水电厂检修安全管理标准在应用时,主要是直接将项目部门在安全管理与岗位的基本安全职责之间建立有效的连接关系,实现两者相互之间的协调运作。通过这种方式在其中的合理应用,可以从中获取到

最有效、符合实际要求的管理秩序,为检修作业的安全管理目标落实提供保证。检修安全管理标准在编制以及具体应用时,主要涉及内容相对比较多,其中主要包括基本的安全管理目标、管理标准以及计划、考核各环节。水电厂安全检修监督管理标准在编制以及具体应用时,通常是由监督检查项目、具体监督管理内容以及相对应的合格标准等相互组合而成<sup>[9]</sup>。该管理标准在提出以及具体应用时,主要的目的就是为对人员的监督管理行为进行,保证安全监督管理水平的有效提高。

## 2 水电厂检修标准化质量安全管理的具体实施

### 2.1 前期准备环节

与水电厂现阶段的检修标准化质量安全管理现状进行结合分析时,发现在实践中必须要与厂内现有的诸多机组进行结合,根据各种不同类型的机组,对其提出有针对性的检修流程。

**班前会:**工作开始前,由工作负责人讲解工作任务及所做的安全措施,讲解安全风险、安全注意事项,进行危险点分析;对工作任务进行分配并将安全责任落实到每个人员身上,对不同工作分别进行技术交底,并确认每一个工作班成员都已知晓。**班后会:**在工作结束后,由工作负责人总结当天工作的安全落实和施工质量情况,特别要查找不安全因素并举一反三,制订相应的防范措施,避免同类错误在今后工作中发生。**检修协调会:**项目部管理人员定期召开检修协调会,分析检修管理六要素情况,研究解决存在的问题,确定下一步工作计划。同时,还要对检修项目表进行合理的编制和利用,严格按照规范化、标准化的检修流程展开一系列的检修工作。更重要的一点就是要对各项目进行风险性评估,在评估时,要与交叉作业、有限空间作业等要素进行结合分析,进而保证安全技术标准以及安全管理标准等在编制和落实时的科学性、合理性和有效性。久而久之,可以逐渐形成水电厂独有的管理体系,在经过业主以及相关单位审核之后,经过批准可以应用到水电厂的检修工作中,实现标准化的质量安全监督管理。

### 2.2 水电厂检修标准的制定

对水电厂检修标准进行编制时,为了保证该编制在实际应用中的有效性、合理性、针对性,通常都会让班组现有成员共同参与其中,从中积极听取意见和建议,深入讨论之后可以总结出统一的建议。除此之外,检修工作具体开展之前,要将所有的检修人员全部都组织在一起,展开有针对性的学习、培训和教育。这样做的根本目的是为了为了保证所有的工作人员,可以对检修标准化质量安全相关内容、要求以及现有制度等有更加深刻的认识和了解,对员工的日常行为也可以起到良好的约束作用。另外,在实践中必须要保证各环节制度在实践中的有效落实,实现标准化的相关教育和培训,促使员工在日常检修工作参与时,可以将标准化内容真正有效地落到实处,实现质量安全监督管理水平的有效提高。

### 2.3 落实水电厂检修标准化质量安全管理的监督措施

标准化的质量安全监督管理工作开展时,监督管理在其中具有至关重要的影响和作用,监督管理工作的落实,有利于保证各环节对应标准的执行效果。通常情况下,每天都必须要组织召开检修协调会议,在会议上将各环节当前的具体执行情况进行通报,针对现存问题展开深入讨论和交流。对违反标准的现象、行为等,必须要加大考核力度,根据实际情况适当的进行处罚。这样不仅有利于体现标准化质量安全管理制度在执行时的权威性、有效性,而且还可以避免出现一系列的问题。

### 2.4 实践中不断完善和总结

标准化质量安全中的技术、管理以及检修安全工作这几个方面对应的标准结合后,可以实现水电厂检修标准化质量安全管理体系科学合理的构建和落实。与此同时,还要与当前国家提出的诸多要求、行业标准以及相关体系要求等,在实践中不断完善和优化现有标准。针对不同环节展开有针对性的总结,有利于保证整个项目的顺利实施。**机组 A 修项目:**按照拆除阶段、保养处理阶段、回装阶段完成后组织项目部相关人员开展阶段性总结。**机组 C 修项目:**每台机组检修结束后,组织项目部相关人员开展阶段性总结。其他项目:检修结束后,组织项目部相关人员开展阶段性总结。阶段性总结由项目部相关负责人组织,主要对技术、工艺、工序、设备缺陷及检修六要素进行分析,确定下一步工作计划。这样不仅可以满足时代不断进步和发展的个性化要求,而且还可以实现标准化在水电厂质量安全监督管理中的高效利用。

## 3 结语

水电厂日常检修工作开展时,将标准化质量安全管理体系应用其中,与规范化要求进行结合,对该体系进行不断完善和优化,以满足水电厂日常检修工作对安全、质量等方面提出的基本要求。同时,还要保证技术标准、安全管理标准以及检修作业流程等可以得到合理的编制和落实,在实现标准化管理的同时,可以保证质量安全效果。

### 参考文献

- [1] 倪开锋. 试论质量、环境、职业健康安全一体化管理体系的理解要点[J]. 现代经济信息, 2019(22): 21-23.
- [2] 李方军, 李策, 金铭, 等. 标准化管理在电力基建工程中的运用探析[J]. 中国标准化, 2019(12): 120-121.
- [3] 徐建军. 基于技术引领和标准先行的水电总承包管理新模式探讨[J]. 水电与抽水蓄能, 2018, 4(6): 41-43, 55.

收稿日期: 2020-12-03

作者简介: 魏彩霞(1976-), 女, 汉族, 广东花县人, 工程师, 本科, 主要从事安全生产监督管理工作。