

探究基层水利工程建设与管理发展思路

苏世威

(上林县白圩镇农林水利综合服务中心, 广西 上林 530507)

摘要:本文着重分析在基层水利工程在实际建设与管理存在的问题和未来的建设思路。从如何提升水利工程基本概况、存在的问题、如何建设完备的项目监管体系几方面出发总结出突破性的结论。基层水利工程在建设的过程中由于监管、政策落实不到位、资金难以有保障等问题,使水利工程在日后的运营过程中产生很多故障和质量问题,从而基层水利工程的良性、可持续发展造成影响。因此,只有不断提升水利工程自主创新能力和建设管理水平才能更好实现基层水利工程未来的发展。

关键词:基层水利工程;工程项目建设;工程管理;未来发展思路

中图分类号:S279.2

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)04-0111-02

0 引言

随着经济技术的快速发展,基层水利工程一直以来是国家重点关注的民生工程,对于人民的生活保障尤为关键,并在国家经济快速发展中具有基础性的地位。众所周知,当今社会水资源已经成为国家经济发展的关键,水资源的贫乏已经成为人们讨论的热点问题,被越来越多的人关注。因此,如何更好节约、利用水资源,基层水利工程建设就是重中之重。但是目前基层水利项目的建设管理来看,实际项目运行过程中仍然存在很大的问题,因此我们要抓住重点,具体问题具体分析,提高基层水利工程建设自主创新能力的,从而实现基层水利工程更好更快的向上发展。

1 基层水利工程建设基本概况

目前我国基层水利工程建设管理因其自身的特性仍然存在一定的缺陷和问题,水利工程配套设施和实际的监管体系仍需进一步加强。从目前国内的基层水利工程项目的数量和质量来看,2014—2018年基层水利工程的数量不断增长,到2019年出现首次数量下降:截至2019年中国基层水利工程数量为98112座。中国基层水利工程的整体呈现小型水库为主的态势,主要分布在湖南、江西、广东等地。但是由于基层乡镇的位置存在差异,植物浇灌时间存在不同,使基层水利工程面临用水时间不一致,再加上水利工程项目建设因地理条件存在困难,基层工程建设的机械设备、资金投入都较为落后,这就是基层水利工程建设和管理过程中需要重点解决的关键问题,也是造成基层水利工程项目质量和经济效益发生差距的关键所在。基层水利工程是国家经济发展、人们生产生活的基础,对于正确处理水资源时间和空间上的分配不均具有不可替代的作用,对国家的防洪、抗旱等环境问题也有重大的意义。

表1 2019年中国前十的基层水利工程数量及容量

地区	水库数/座	水库总库容量/亿 m ³
湖南	14047	513.96
江西	10685	327.86
广东	8352	455.56
四川	8220	523.24
湖北	6935	1263.80
云南	6769	763.15
安徽	6080	203.76
山东	5932	220.25
广西	4536	715.77
浙江	4278	445.26

2 基层水利工程建设与管理存在的问题

2.1 基层水利工程初期建设存在问题

基层水利工程建设与管理的初期,可能存在一味追求压缩经济成本的现象,导致工程项目在选材、用料等环节可能存在漏洞,造成项目材料的选取可能不符合国家规定的相关质量标准,出现偷工减料的情况,随着水利工程使用年限的不断增加,最终出现沟渠渗漏、墙体损坏等情况,造成不必要的经济损失。

2.2 基层水利工程管理层次存在问题

在进行基层水利工程项目管理的过程中,由于各地区实际情况存在不同,高素质、专业强的管理人员数量难以满足实际需要,基层水利工程组织人员年龄架构、文化素质水平存在一定的差异,水利工程监管团队没有进行专业的技能培训的机会,造成管理人员缺少专业的技术常识,导致在实际监管过程中难以发现可能存在的问题,或发现问题也没有办法很好地进行解决。除此之外,基层水利工程监管团队缺少一定的管理权限,导致在监管过程中会存在一定的漏洞,无法对工程监管做到面面俱到,再加上基层水利工程缺少管理能力较强的工作人员,出现质量问题

没有办法在第一时间确定方案进行补救,最终影响水利工程的使用周期。

2.3 基层水利工程政策落实不到位

由于水利工程的项目建设主要是在基层,政策的下达可能因为时间和空间的问题出现偏差,使国家政策的落实可能出现的问题。由于基层水利工程项目建设初期定位不准确,普遍出现重建轻管的问题,没有从长远的角度对水利工程进行合理规划,只注重短期的经济效益,最终使基层水利工程难以发挥应有的贡献和优势。

2.4 基层水利工程资金短缺不足

由于基层水利工程的建设资金的筹集渠道发生变化,国家专项拨款作为水利工程的建设工程费用难以满足实际建设的需要,社会资本的投资又不会依照水利工程的实际情况进行资本的汇集,导致工程建设难以有充足的资金保障工程的建设和管理,而造成项目的各个环节存在资金缺口,在后期的建设过程中容易造成水利工程出现质量问题。

3 基层水利工程未来的发展思路

3.1 建立健全水利工程项目管理体系

在水利工程项目管理的制度层面,国家应当根据实际的情况和要求,对基层水利工程的制度体系进行完善。在工程项目建设期间,对所有参与项目建设的工作人员进行高标准、严要求的管理,保证工作任务顺利有效地完成。首先,对于水利工程的选材用料更是要加大标准、保障质量,加强对材料供应者的筛选和要求,确保供应者的材料资质没有问题,防止因为不合格的材料导致整体水利工程的质量出现问题。其次,在运输材料的过程中,保证运输安全,并对所有参与工程建设的材料进行第二遍的筛选,避免因运输问题造成材料的损坏。最后,注意材料的保管和存放,对材料运用进行时间上的统筹规划和分类管理,在材料的保存上做好分析,避免因存放期间出现的问题影响材料的使用和安全。

3.2 提高工作人员的监管水平

管理工作主要是以人为对象进行管理,并且贯穿整个管理活动。因此,提高管理人员的管理水平就显得尤为关键。首先,可以不定地开展项目管理培训,从水利工程实际管理可能出现的问题进行全面分析,并针对可能出现的问题提出相应的解决办法,从而提高工作人员在实际问题发生后的应对能力。其次,可以邀请专家对基层的管理工作者进行技能指导,在指导完成后进行测验和评估,了解和掌握基层工作者对于培训掌握的效果,最终做到人人专业、事事专业。

3.3 增加水利工程建设费用

在基层水利工程项目建设初期,要对不同环节、不同时期的工程造价进行全面准确的预算,保证预算能够落到实处,满足不同环节的需求,预算要符合具体的工程建设情况,避免出现滥用资金的情况,并且还要确保预算资金能够流转顺畅,最终实现基层水利工程项目能够获取最大的经济收益。

3.4 做好水利工程开工建设设计方案

在项目建设开工之前,需要依照水利工程的实际情况,对项

目现场进行实地调研,然后根据调研得到的数据进行汇总,从而更全面、更整体地确定好设计方案,从而更好地获取基层水利工程的基本情况。在基层水利工程实地调研的初期,需要对所有涉及的各个方面、有关人士进行有效沟通,了解不同层面的意见,最终设计出合理、科学的基层水利工程设计方案。除此以外,想要更好地提高基层水利工程项目建设的质量,就要在实际的项目施工过程中,落实好人员都工作部署,做好各个部门、各个环节的资源配置。在项目计划开始之前,预先想好施工过程中可能出现的问题,做好基层水利工程项目建设的计划,以便能够在未来项目建设过程中准确地发现问题,及时解决问题。在项目建设过程中,根据项目建设实际出现的问题对之前制定的计划进行修改。在项目建设完成以后,分析总结经验,为接下来之后的项目提供经验,保证下次建设的安全性。最终,确保基层水利工程建设在高标准严要求下,有质量地实现工程建设目标。

3.5 提高水利工程验收的标准

水利工程管理部门要有环节、分步骤地对实际工程的建设进度进行验收和监管,保证工程建设单位能够依照预期和规划进行项目施工,要加强建设部门和监管部门的沟通,如果发现实际项目建设出现问题,要立即制定计划进行修改,并紧跟项目修复的各个环节,保证相同的问题引以为戒、不再出现,保证基层水利工程建设与监管不分离,从而确保项目建设的质量和效益。

4 结论

因此,结合上文我们能够看出基层水利项目建设最重要的是凭借科学的管理和合理的高规划,保证工程建设的完整性和稳定性,使项目建设期间可能出现的故障问题得到有效缓解,并且大大压缩了项目建设过程中的时长,使项目在建设中的质量得到良好的保证。当今社会,水利工程不仅关系到人们的生产生活,还时刻影响着国家经济的发展,我国在对基层水利工程项目进行施工的过程中,需要时刻关注项目建设的安全性,并且项目的建设需要进行全面的安全监管和科学的安全检查,从而保证工程的建设和监管都能够稳定发展,最终保证建设项目能够平稳安全的开展下去。

参考文献

- [1] 周继刚.基于新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].建材与装饰, 2017(42):245-246.
- [2] 郭丽琼.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].工程设计与设计, 2017(15):105-106, 109.
- [3] 顾尚荣.新时期水利工程建设质量管理的创新分析[J].黑龙江水利科技, 2014, 42(6):265-266.
- [4] 陈韩.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].城市建设理论研究:电子版, 2016(15):2020.

收稿日期:2020-12-04

作者简介:苏世威(1960-),男,壮族,广西上林人,助理工程师,中专,主要从事水利工程施工管理和水利工程运行管理工作。