

# 高质量发展时代下如何做好房屋建筑工程 施工监督管理

杨小星

(广州珠江工程建设监理有限公司, 广东 广州 510095)

**摘要:**房屋建筑工程作为建设行业的关键组成环节,不仅直接影响到我国经济发展,还和群众生产生活密切相关,在当前我国高质量发展时代背景下,房屋建筑工程也迎来了新的发展方向:向高标准、高质量发展方向发展。房屋建筑工程施工监督管理是项目管理的重要组成部分,在项目管理上具有重要意义,在高质量发展时代背景下,如何高标准、高质量做好房屋建设工程施工监督管理,成为当下监理单位乃至监理行业研究的一个新课题。本文将详细论述高质量发展时代下如何高标准、高质量做好房屋建设工程施工监督管理工作,有哪些管理要点,希望对我国建筑行业全面发展提供科学帮助和指导作用。

**关键词:** 高质量发展;房屋建设工程;施工监理;管理要点

**中图分类号:** TU712.2

**文献标识码:** A

**文章编号:** 1004-7344(2021)08-0283-02

房屋建筑工程的施工质量和群众生产生活之间存在十分紧密的联系,特别是在当前经济发展和科学技术水平不断优化背景下,群众对住房质量也提出了更为严格的要求和标准。基于此,施工项目单位就更需要在现有情况下着手探究,切实在工作中进行项目监督和管理,降低和预防工作中出现的质量问题和安全问题。只有保证监督管理工作的有效开展,才能对有效预防管理工作不到位情况的发生,最终为施工项目的顺利开展奠定良好基础。本文将房屋建设作为研究基础,进一步分析施工监督管理的要点问题。

## 1 房屋建设工程施工监督管理概述

### 1.1 建筑工程施工监理

所谓建筑工程施工监理指的是得到监理资质的企业在和建设单位签署监理委托合同后,进行建筑工程质量的全面管控,确保建筑工程活动的顺利开展。在开展建筑工程施工项目监理工作前,监理单位和建设部门需要签署相关合同,并在合同具体内容中加强对监理内容、责任和义务的明确。按照当前委托要求和建筑工程实际情况,严格按照法律要求和规范进行责任划分,保证工程项目监督和管理工作的顺利开展。

### 1.2 建筑工程施工监理责任

和其他工作项目相比,建筑工程的实践性特点较强,所以在工程项目建设前与建设过程中,工作人员更需要严格按照实际情况进行项目管控。在工作开展同时,要求工作人员加强对工程实际情况的研究,从而在国家技术标准的统一要求下,进行技术文件监督和管理。基于不同工程项目的特点差异较为显著,所以在彼此工作过程中虽然可以进行相互借鉴,但是不建议完全照搬,只有这样才能保证监理工作开展过程中和实际发展情况之间保持密切联系。

## 2 现阶段我国房屋建设工程施工监督管理发展情况

在实践研究中发现,虽然我国建筑行业已经得到了前所未有的发展,但是在房屋建设施工过程中仍然存在很多问题,因此更需要将监督管理模式作为基础要求,严格进行项目施工和管理。在监理过程中,要想保证各项问题得到有效处理,就需要针对不同问题制定针对性策略,本文主要讲述现阶段房屋建设工程施工监理现状。

### 2.1 缺乏先进的建筑工程管理技术

和其他工程项目相比,房屋建设施工的特殊性较强,很容易受到各种因素的限制和影响,因此在实际工作中也会受到不同程度的影响,这就需要管理人员在后续工作中要加强对当前工作内容的优化和改进,只有这样才能更合理地应对当前社会发展需求。此外,当前工作中应用的管理方式存在一定落后性,长期在此种管理方案的要求下,很可能造成整体方案科学性降低,此外这种强硬的管理手段很可能出现资源浪费和经济成本浪费。按照应用情况的具体要求应该认识到,如果管理模式存在落后性,那么在建筑工程工作中必然会引发更多的消极影响。

### 2.2 缺乏完善的技术管理组织

在企业进行施工项目管理过程中,如果缺乏科学的管理组织,很可能造成技术管理工作科学水平下降,特别是在房屋高层建筑施工过程中,建筑工程的灵活性特点较为显著,很难进行集中管理,一旦管理措施缺乏科学性和全面性,很可能引发其他工作项目的难以开展。在当前技术管理方案为基础的现代社会中,只有严格按照管理方案开展工作,才能有效预防组织失调问题的发生。

### 2.3 缺乏健全的管理体系

当前社会发展对建筑施工企业工作提出了更为严格的要求

和标准,虽然施工企业认识到管理结构的重要性,但是在工作具体操作环节中并没有意识到实际操作的重要一,因此会在工作中出现盲目施工和施工责任难以落实到位的情况。由于当前建筑现场的材料浪费问题严重,导致施工管理责任无法有效落实,所以对施工活动的现场工作也造成了一定的制约性影响,大大增加了建筑工程的管理和施工难度。

## 2.4 缺乏专业性监理人员

目前正处于与我国建筑工程发展的关键时期,因此某种程度上,工程发展情况将对建筑质量的提高产生直接影响,而作为工程最关键的组成环节之一,监理人员在工作中的重要性也越发显著。在建筑工程监督管理工作开展过程中可以发现,只有严格按照施工方案开展工作,才能最大限度满足企业发展要求,但是当前很多员工自身素质水平较低,企业在施工和管理过程中缺乏对这类人员的专业化管理,导致工作人员对管理工作的认知度难以得到有效提升。此外在后续管理工作运行中,技术人员和管理人员比例不合理,造成房屋建筑施工整体成本难以得到有效增加。

## 3 房屋建设工程监理管理要点分析

我国房屋建筑工程施工监理工作开展的主要目的就是対施工过程进行全方位管控,因此无论是哪个施工阶段都应该引起关注,从而针对性解决工作中出现的不同问题。

### 3.1 施工前期的监理要点

房屋建筑工程在施工之前,准备阶段将对整体工程质量产生直接影响,因此这一环节涉及的监理管理内容也更为多样,比如涵盖了设计监理、成本监理、材料监理和施工监理等等。在设计监理过程中,主要就是对房屋建筑工程中建筑设计方案和结构设计方案等环节的监理。在这一过程中,工作人员还要加强对图纸设计的管理,因为工程项目施工需要严格按照施工图纸要求进行,一旦图纸设计出现问题,很可能直接对施工整体质量造成负面影响。而成本监理则需要工作人员加强对新技术的应用,通过对具体内容的科学规划,还能实现原材料和设备性能的有效监理,这对建筑工程准备阶段科学性和全面性提升也将起到十分显著的积极影响。

### 3.2 施工过程的监理要点

施工过程中的监理也是当前工程项目建设过程中不可忽视的关键环节,因为在施工项目具体开展过程中,受到一些因素的影响很可能造成工程项目施工不顺利,严重的甚至会直接威胁和影响建筑工程整体质量。所以在这一过程中,工作人员更需要加强对监理工作的关注,保证每项工作都能严格按照施工标准项目执行,确保每个环节都能在严格管理过程中实现质量优化。此外,在施工过程中还要加强对质量检查工作的有效开展,在完成测试和试验后,不仅要対工程质量加以保障,还要确保施工项目的顺利进行。在某种程度上,工程施工过程中的监理不仅是对某一环节的监理,而是对整个工程项目运行情况的监理,其重要性不言而喻。

### 3.3 竣工阶段的监理要点

在实践研究中发现,当前社会很多工程单位在项目竣工后并没有及时进行工程项目的监理管理,这对于工程的长远发展和应用而言是极不合理的。因为房屋建筑工程和群众生产生活之间本身就存在密切联系,因此工程质量和群众生命安全之间的联系尤为紧密,这就要求在工程竣工后项目单位也要加强

对房屋监理工作的开展,及时进行竣工后的施工质量检查,详细排查房屋建筑中可能存在的安全隐患问题。一旦在实际检查后发现质量问题,就需要根据实际情况进行整改,在对建筑工程各个细节的监理和检查过程中,为建筑工程整体质量提高和发展奠定良好基础,切实延长工程项目的使用寿命。

### 3.4 加强对施工监理过程中的合同管理

在房屋建设工作中,合同管理的重要性问题很容易受到忽略,所以在今后工作中,企业在监督建设过程中,更应该加强对合同方案和内容的全面掌握,用合同内容签订方式作为基础要求,在充分掌握合同变更的具体要求后,严格按照合同内容和责任进行项目施工。在进行合同内容的签订过程中,相关监理单位也要加强对工作资料内容的有效审核,将建设单位提供的质检报告作为基础,在科学的管理方式引导下进行工程项目建设。同时,在对施工项目资料进行收集的过程中,工作人员还要加强对各类信息的细致划分,实现对档案的分类管理,只有这样才能保证后续在合同具体内容落实过程中的有条不紊,并充分满足现代社会对建筑工程提出的发展要求。

## 4 结束语

综上所述,目前我国房屋建筑工程已经实现了迅猛发展,在群众对工程质量要求不断提高背景下,工程施工如果仍然采用传统管理方式或是施工方式已经无法满足社会发展的基本要求。在此种背景下,无论是企业还是企业管理者更需要认识到目前房屋建筑工程施工监督管理中的具体问题,从而在实践和发展中针对性开展问题处理和应对,只有严格按照监督管理方式进行项目落实,才能更好地满足监理管理工作的具体要求。在多年来我国建筑工程的实践发展中认识到,只有在建筑工程中加强对监督管理工作的推进,才能在实际施工中减少负面因素对施工的影响,最终在切实提高房屋建设质量的过程中,有效满足广大群众的发展和居住要求,并为建筑行业长远可持续发展奠定良好基础。

### 参考文献

- [1] 董彪.分析房屋建筑工程施工监理管理要点[J].建筑工程技术与设计,2018,15(29):2859.
- [2] 郑晓琳.房屋建筑工程施工监理管理要点分析[J].区域治理,2018,26(5):111.
- [3] 路广.房屋建筑工程施工监理管理要点浅谈[J].数码设计(下),2018,31(5):290.
- [4] 王小艳.房屋建筑工程施工监理管理要点探讨[J].建筑工程技术与设计,2018,26(29):2964-2965.
- [5] 采云河.房屋建筑工程施工监理管理要点分析[J].商品与质量,2016,49(8):224.
- [6] 张建琴.房屋建筑工程施工监理管理要点分析[J].科技资讯,2015,13(17):143-144.
- [7] 姚林强.房屋建筑工程施工监理管理要点讨论[J].装饰装修天地,2018,11(22):67.
- [8] 邹晔楠.房屋建筑工程施工监理管理要点探讨[J].江西建材,2016,27(13):278,281.

收稿日期:2021-01-07

作者简介:杨小星(1991—),男,汉族,湖南衡阳人,工程师,本科,主要从事监理工程管理工作。