

# 分析施工进度管理在项目管理中的应用

周世兵

(重庆垫江县建筑有限公司, 重庆 408300)

**摘要:**建筑工程施工项目管理中进度控制是很重要的工作,建筑工程施工项目管理进度控制与成本管理、安全管理、质量管理都存在密切的联系,做好进度控制的工作才能保障建筑工程施工项目管理内成本、安全及质量管理的规范性及可靠性。本文介绍了施工进度管理的意义,分析了施工进度管理的主要影响因素,同时提出了加强施工进度管理的措施,以期为相关人员提供参考。

**关键词:**施工进度管理;项目管理;应用

**中图分类号:**F283

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-7344(2021)15-0001-02

## 0 引言

建筑业的不断发展加快了城市化的进程,建筑项目管理水平对建筑业的发展具有非常重要的影响。而进度管理是建筑项目管理的重要环节,直接影响项目的管理质量。在建设工程项目时,很多的项目其进度管理都存在一些问题,导致工期增加,成本增加。因此,需要对进度管理加强控制,保证工程项目的顺利进行。

## 1 施工进度管理的意义

建筑工程中施工进度的管控占据着重要的地位。为了保证建筑工程在规定的工期内保质、保量地完成建筑建设,相关管理人员在对建筑工程进行管控的过程中,要不断提升自身的管理水平与管理能力,同时管理人员要对建筑施工的进度与工期进行合理的规划,使相关施工人员能够高效地完成建筑工程任务。施工进度控制作为工程建设中较为复杂的一项工作,是提高投资效益与经济效益、保证工程按时完成的重要步骤,其在工程项目管理中的应用如图1所示。因此,相关管理人员在对施工进度进行加强管理时,可以在一定程度上降低建筑项目工程的施工成本与人力、物力的消耗。同时,进度管理可以通过优化人员结构、降低成本、加快进度、缩短工期、提升质量等方面,促进建筑企业良好的声誉与形象的树立。



图1 施工进度管理在工程项目中的应用

## 2 施工进度管理的主要影响因素

### 2.1 资金因素

从建筑工程施工现状来看,在施工过程时常出现业主拖欠工

程款的现象,由于没有按时将工程款支付给施工企业,导致施工企业缺乏采购材料以及支付施工人员报酬的资金,进而直接影响到工程施工进度。发包方必须意识到自身的职责,按照规定的及时支付工程进度款项,这样才能使工程建设进度得到有效保障。资金是建筑施工的基础支持,资金会影响建筑工程施工项目管理的施工进度,一旦建筑施工现场的资金链断开,或者缺少使用资金就会导致项目停工,引起工程延期的问题,而且资金也会影响建筑进度控制的效果。

### 2.2 环境因素

环境因素对工程施工进度也有着非常直接的影响,除了国内外宏观政治经济环境以外,还包括工程施工现场的自然环境,如气候、温度、湿度等因素,另外,施工企业的文化环境也会对工程项目的施工进度产生一定的影响。建筑工程施工项目现场环境复杂,施工现场有很多环境因素会影响项目管理进度,比如自然环境中的大风、降水,施工环境中的高空坠物等,都是会诱发环境风险,影响建筑施工进度,致使建筑施工进度无法跟上原计划的速度,最终形成进度失控的问题。

### 2.3 材料因素

建筑工程施工项目需要用到各种各样的施工材料,且这些材料的需求量非常大,需要用到的采购资金也比较多,施工企业为了控制建设成本,通常不会提前采购足够的工程施工材料,这就极易导致在施工过程中因某项材料未及时供应而出现延误工程进度的情况。

### 2.4 技术因素

当代建筑工程项目施工往往需要用到一些新材料、新技术和新工艺,但施工企业在运用这些技术之前,并未制定科学可行的计划方案,这就导致技术失误问题时有发生,进而直接影响到工程施工进度。另外,工程施工团队在综合素质上有高有低,施工技术水平也参差不齐,且不同专业的技术要求各不相同,分工协

调存在一定的差异性,这些都可能对工程建设进度带来影响。建筑工程施工项目管理技术因素对进度控制的影响比较大,建筑施工技术上的问题会干扰进度控制,同时也关系到建筑工程施工项目管理能否顺利实施。建筑工程施工项目管理进度控制中要注重技术因素的影响,由此才能提高进度控制的水平,同时也能规范施工技术的应用。

## 2.5 人为因素

建筑工程施工项目管理现场的人员很多,包括施工人员、设计人员、监督人员、管理人员等,不同人员在建筑施工现场的职能不同,这些人员都会引起进度问题,比如管理人员群体中,工作人员的素质不同,专业能力差异,会影响工程决策的准确性,增加进度控制的压力。建筑工程施工涉及投资方、设计方、施工方、勘察方、监理方等各个相关单位,每一个参建单位及其工作人员都会对工程施工进度带来直接影响,从以往的工程实践中不难看出,人为失误情况是时有发生,如分包单位选择不当、业主决策不够及时等,上述这些人为失误都可能致使工程施工进度被延误。

## 3 工程进度管理保障措施

### 3.1 强化对施工项目中施工材料的管理

在施工现场工作过程中,要想保证工程项目按时完工,就应该加强对施工材料的管理。首先,应该及时加强对施工环节中材料、设备和构件的科学管理,通过分开存放实现施工中快速获取施工材料。其次,施工人员还需要进行施工材料的进场检验,只有检验合格的材料才能进行施工应用,避免出现因为施工材料质量不佳引起的工程返工,尽可能降低施工材料对工程工期引发的负面影响。最后,加强对工程专用物资的专业鉴定和审核,针对获取到资格证的材料,在投入使用的过程中要积极进行二次检验和审核,避免在完工后出现验收问题,这也是对工期施工提供保障的基本要求。

### 3.2 加强施工技术管理

建设项目是一种系统化的复杂工程,施工过程影响整个工程的施工进度。因此,建设企业应加强施工技术管理,保证施工过程的稳定性,确保项目能在规定工期内完成。施工过程中,合理的工艺控制与施工工艺的选择,能够有效避免施工过程出现变化。在开展工程时,相关人员要确认施工项目图纸,掌握各方面的施工细节。施工人员对施工图纸存在疑问时,应及时与图纸设计方进行沟通,保证全面地了解施工图纸,从而对工程总体进度与分项工程进行合理的调整与控制。另外,相关管理人员应制定严格的工艺流程,从而满足施工各方面的要求。因此,项目施工计划的制定不仅能够降低建筑企业的成本、缩短工期,还能够提高施工工作的效率与经济效益。实行施工进度管理,在确保质量与施工的同时,采取先进的科学技术进行管理,有利于企业提高进度管理水平,确保项目顺利地开展与完成。

### 3.3 加大动态化管控力度

施工进度控制在建筑施工建设过程中占据着十分重要的地位,因此,必须注重对其进行严格把控。在实际开展此项管理工作的时候,应找准进度把控的关键节点,适当加大整个施工过程

的动态化管控力度。为了确保施工进度动态化管理的效率和质量,应积极引入现代信息技术,构建一个完善的信息化管控体系,以便及时获取有关施工进度的信息,落实好对进度信息的分析与整理工作,第一时间找出施工进度方面存在的问题,结合这些问题制定针对性的改进举措,从而最大化降低进度延误现象的发生概率。同时,为了提高管理人员的工作积极性,还要出台相应的激励制度,对表现优秀的管理人员提供一定的物质与精神奖励,进而鼓励其更加认真负责地完成自身的工作。

## 3.4 践行精细化管理理念

现代建筑工程施工项目进度控制较为复杂,要达到较好的管理效果,就必须积极践行精细化管理理念,对进度控制的工作内容加以细化,确保各项管理工作能得到及时有效落实。具体的精细化管理举措如下:首先,在质量方面,应严格遵循现行的质量管理规范条例,落实好建筑工程施工全过程的质量管控工作,杜绝质量隐患的出现,以免延误工程进度。其次,在安全方面,在进行施工的时候,一旦出现安全问题,必定会对施工进度产生影响。管理人员必须对施工安全进行严格把控,提前制定安全管理方案,加大现场安全巡检力度,进而从源头上杜绝安全风险的出现。

## 3.5 提高管理人员及施工人员素质

人员是施工管理的重要部分,对进度管理的水平有促进作用。因此,需要不断提高相关人员的综合素质,打造高水平工作队伍,从而提高进度管理的质量。建设单位要对相关人员加强培训,增强其安全意识,降低安全事故对施工进度的影响。同时需要不断提高相关人员的专业素质,保证施工项目能够按照施工计划进行,从而提高进度管理的质量。

## 4 结语

在工程项目管理中,施工进度的管理不仅可以有效缩短施工工期,还可以在保证施工质量的基础上,提高企业经济效益。因此,为了促进建筑行业顺利发展,企业要充分认识到进度管理的重要性,并通过实施有效的进度管理措施提高施工效率与工程施工质量,从而确保建筑施工建设的顺利开展与完成。

### 参考文献

- [1] 班晓丽.建筑工程施工进度的控制与管理研究[J].砖瓦世界,2021(4):143.
- [2] 宋小锐.建筑工程施工管理的进度管理与控制分析[J].城镇建设,2021(1):200.
- [3] 那俊杰.建筑工程管理中的进度管理以及控制措施[J].建材与装饰,2021,17(2):173-174.
- [4] 苗强.进度管理对建筑工程管理的重要性分析[J].建材发展导向(下),2021,19(1):334-335.
- [5] 朱利.进度管理在建筑工程管理中的应用[J].环球市场,2020(29):347.

收稿日期:2021-03-07

作者简介:周世兵(1966—),男,汉族,重庆人,大专,工程师,主要从事项目管理方面工作。