

刍议水利工程建设管理的常见问题

张永胜

(贵州省平塘县水务局, 贵州 平塘 558300)

摘要:水利工程属于大型工程,在具体管理工作开展的过程中若没有做好相关的安全控制就会影响项目的有序开展。目前,我国水利工程建设质量管理依旧存在一些不足,难以发挥工程建设质量管理的功能效用。鉴于此,本文针对水利工程建设质量管理存在的问题进行分析,探究水利工程建设质量管理体系的优化策略,旨在为相关人员提供参考。

关键词:水利工程;建设管理;问题;对策

中图分类号:TV51

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)19-0115-02

0 引言

全面推动水利行业建设与发展对推动当地经济发展具有重要意义,因此各个地区都在抓紧推动水利工程建设进程。水利工程与房屋建筑工程不同,具有工程量大、施工难度高、涉及范围广、影响因素多等特点,直接关乎民生问题。为了保证水利工程建设质量,全面做好施工管理工作尤为重要。应加强工程质量管控,保证水利工程各道工序有序开展,提高工程的安全性、经济性,从而实现最终的建设目标。

1 水利工程施工建设的基本特点

对当前水利工程建设的基本状况进行详细的分析,可以发现,在水利工程施工的过程当中,安全管理是至关重要的,这主要是因为在水利工程建设的过程当中,存在一些比较显著的特点,这些特点直接影响最终的质量水平,具体水利工程建设实施流程图如图1所示。首先,水利工程在建设的过程当中,一般情况下都会涉及一些别的方面的项目,比如说提防,或者是大坝等,并且由于季节变化等多方面的因素,工程的安全也会受到一定的影响,这些因素会使工程的安全生产出现一些隐患。接下来就是因为水利工程在建设施工的过程当中,施工的难度比较大,并且水利工程施工的规模也在不断加大,因此,涉及的施工管理部门在不断增加,在这种情况下,对于水利工程当中的安全管理工作,提出了更多的要求。一定要加强安全管理方面的力度,从而有效的提高安全管理的水平,消除在水利工程施工过程当中出现的各方面的安全隐患。在水利工程项目施工的时候,会受到一些方面的影响,比如说施工的难度,还有施工的过程当中所使用的技术等,这些方面的因素直接影响到了最后的工程质量,通过对水利工程施工的特点进行分析,可以发现的是,在工程建设的时候加强安全管理是至关重要的,通过安全管理,可以实现水利工程建设施工的顺利稳定的进行,这也是推动水利工程项目高质量发展下去的有效手段和重要的途径。

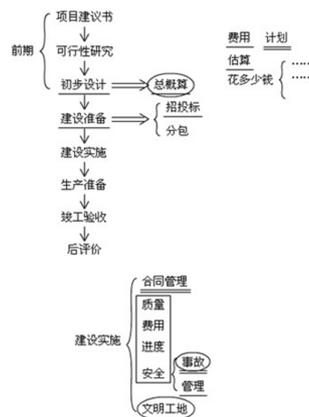


图1 水利工程建设管理流程

2 水利工程建设管理中存在的问题

2.1 未能建立统一的质量管理组织机构

贵州水利规划走过了70多年的历史,为贵州的水利建设发挥了重要作用,但同时贵州水利建设层次低,经费普遍不足,水利建设跟不上经济社会发展要求。当前水利工程建设质量管理组织机构比较分散,难以做到集中力量解决问题,使得水利工程建设质量管理存在各种各样的漏洞,不利于水利工程建设质量管理的持续发展。就以往水利工程建设质量管理的工作情况来看,其主要可以划分为以下几种类型:①行政主管部门对水利工程建设质量进行监督,由相关事业单位来负责其他内容;②在行政主管部门履行自身职责的同时,负责工程建设质量的管理;③由行政主管部门对水利工程建设质量管理的责任进行划分,构建独立的质量监督机制,方便对水利工程建设质量进行严格控制。由此可见,基于不同的组织结构,不同类型的水利工程建设管理内容存在一定差异,在缺乏统一的质量管理组织机构的情况下,很难保证水利工程建设质量管理工作顺利有序进行。

2.2 安全管理体系不完善

除了安全管理人员意识不足的问题,还有一个非常严重的问题,那就是没有制定科学合理的应急预案,导致安全事故发生之后无法及时处理而产生严重的损失。安全事故的发生一般都是瞬间的,而处理则是长期的,且处理结果会关系到后续施工能否顺利进行。目前很多水利工程项目实施环节,安全问题的重视度明显不足,所以导致一些应急预案无法及时制定出来落实到位。归根结底,这是因为安全管理体系不完善所导致的。要想从根本上解决这一问题,就必须建立完善的安全管理体系,能够实施必要的管理工作,从而可以更好地解决当前所遇到的问题,为水利工程的有效开展奠定基础。

2.3 缺乏良好的工程质量安全意识

良好的质量安全意识是促进水利工程建设质量管理顺利进行的重要基础,能够规范建设质量管理人员的行为,使其保持良好的工作心态,从而促进水利工程建设质量管理的不断发展。但是就实际情况来看,部分单位比较重视水利工程的进度,对工程建设质量管理存在一定的忽视,未能建立完善的质量管理体系,难以发挥建设质量管理的功能效用。造成这一问题的主要原因是相关人员的工程质量安全意识不足。由于工程项目的领导部门对质量管理体系建设的重视程度不足,下级部门在执行质量管理制度的时候,或多或少存在一定的随意性,导致水利工程建设质量管理的效果不够理想。基于这种情况,需要增强领导部门与施工部门的质量安全意识,为水利工程建设质量管理打下良好基础。

3 改进水利工程建设管理的措施

3.1 对水利工程实施组织性措施

在水利工程施工的过程中,施工单位需要将一个健全的监督检查小组构建出来,小组成员需要具备针对性的专业知识,同时要具备很强的安全责任意识,有能力解决施工过程中出现的安全问题。例如要对机械设备的安全隐患进行检查,同时还需要同步监督施工人员是否能够按照正确的方法对设备仪器进行使用,时刻的关注安全问题。同时在实践过程中,还需要将健全完整的安全责任制度构建出来,在施工安全管理的过程中,检查小组人员需要关注施工人员是否能够根据制度的规范要求进行施工,通过各种方式的应用,能够加强安全施工管理,减少事故的发生,对促进项目的开展有积极的作用。

3.2 制定严格规范的管理条例

安全生产管理工作对水利工程建设顺利实施十分重要,所以水利工程建设需要严格规范的管理条例来提高各项工作的实效性。①安全生产管理工作中需要制定严格的奖惩制度,如有工作人员违反条例的现象出现,要按照惩罚制度进行合理的处罚,所以奖励力度也是相对应的,这样做可以明确违规界限,还可以激励工作人员努力工作;②也要明确安全生产管理工作中每个环节的负责人,只有明确主体责任,才能切实将每项工作落实到位;③在遵守管理条例时,要考虑每个水利工程建设的特点,然后再对安全生产工作进行科学合理的设计、分工,从而在施工前期将安全风险降到最低。

3.3 重视施工安全监管

对于施工单位而言,制定一套科学合理的安全管理制度,能

保证水利工程施工的有效使用。水利工程管理人员要根据自身实际情况,构建施工安全监管体系,对从工作中发现的问题进行总结分析。加强设备安全使用管理,在设备使用过程中,要重视从业人员的安全意识培养。新时代设备使用工作重点,不再是将经济效益作为评价设备工作效率的唯一标准,创建以安全管理为核心的新型设备操作工作理念。

做好宣传工作,保障水利工程施工的安全工作,确保工作人员具有安全操作意识。坚持树立以安全为工作核心理念,提高宣传力度,保证设备操作安全管理的工作效率与工作质量。定期举办设备安全操作维修知识培训活动,利用现代化宣传手段,不断更新宣传内容,营造和谐的宣传氛围,增强水利工程从业人员的安全意识。管理部门应加强与实际工作人员的沟通交流,了解他们在根据安全管理条例进行设备操作时遇到的困惑,消除相关顾虑,完善安全管理效果。进行针对性宣传工作,根据不同设备的使用方式及建设情况,选取不同的安全管理维护手段,保证安全施工宣传工作的有效落实。

3.4 加强全生命周期质量管理

水利工程建设是系统工程,要构建满足水利工程建设过程中质量全生命周期的管理体系。在到货物资检验方面,将质量管理延伸至外购物资的检验环节,有效提高质量管理工作效率和检验完整性。质量管理人员利用系统中汇总的各类数据信息,及时了解项目建造质量状态,识别质量水平发展趋势,并能够提出相应的整改与预防措施,做到质量问题的有效避免复现与提前防范。最终通过信息系统在生产质量管控过程中的成熟应用,实现生产过程质量稳定可控,产品质量水平稳步提升,确保业主满意。对于水利工程建造过程管理及流程跟踪有着更高的要求,在现有质量管控模式规范化、标准化的基础上,优化开发相应的信息管理功能,特殊重要物资要求供应商及二三级供应商都通过全生命周期质量管理体系进行反馈,实现建造过程全流程检验信息的记录、质量数据档案的记录与保存,能从问题源头追溯根本原因。

4 结语

为了保障水利工程建设质量,确保项目工程可以顺利完工,需要结合水利工程施工管理特点,针对现行的施工管理问题,采取管理优化措施,从管理层面、技术层面出发保障工程质量。此外,还需加强业主、承包方、监理方的联系,在施工管理中协调各个工种、岗位的关系,减少工程建设矛盾与冲突,从而实现水利工程最终建设目标。

参考文献

- [1] 王晓晓.基层水利工程质量管理的优化策略分析[J].决策探索(中),2020(10):37-38.
- [2] 殷凤涛.水利工程建设质量管理体系全过程分析[J].黑龙江水利科技,2019,47(3):158-161.
- [3] 焦翔鹏,于乃辉.试析水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].建筑与装饰,2019(5):50,54.

收稿日期:2021-04-17

作者简介:张永胜(1981—),男,毛南族,贵州平塘人,本科,工程师,主要从事工程建设管理工作。