

探讨建筑工程管理重难点

刘建民

(贺州市路灯管理处, 广西 贺州 542800)

摘要:建筑工程在开展的过程中往往具备较强的综合性与复杂性,需要对设计、施工、验收等多个环节加以考量。通常情况下,建筑工程管理需要涉及项目合同、质量、风险等多方面内容,进而也造成会涉及多个重点与难点。基于此,本文对加强建筑工程管理的重要作用展开分析,并以此为基础对建筑工程管理制度建立、合同管理、成本管理、风险管理、技术管理以及安全管理等管理的重点与难点加以讨论。

关键词:建筑工程;管理;重点;难点

中图分类号:F27

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)31-0029-02

0 引言

随着我国经济建设水平的不断提升,对建筑行业也提出了更高的要求,为进一步提升建筑工程整体质量,应着重加强对工程项目管理重点与难点的把控。就当前的发展情况来看,建筑工程管理中仍然存在一定问题,进而对施工成本以及最终的经济效益造成影响。因此,有必要从工程管理的重难点入手,通过具有针对性的措施实施管理,并有效提升各环节的连贯性,从而为提升建设项目的总体效益奠定基础。

1 加强建筑工程管理的重要作用

随着我国经济发展水平的不断提升,人们的物质生活水平也得到显著发展,城市化建设的脚步带动着建筑工程行业的完善与优化。但从总体上来看,相较于其他国家,我国开展建筑工程管理的起步较晚,因此在实际管理的时候仍然面临着较多的重点与难点,如果缺少有针对性的管理措施就很容易对最终的项目质量造成影响。因此,相关部门应不断加强对建设工程项目的全过程质量管理,从而为推动工程建设发展、提升居民生活水平奠定坚实基础。

2 建筑工程管理过程中的重难点

2.1 建筑工程管理制度的建立

在实际开展工程项目管理的过程中,完善的管理制度是整个流程的基础,同时相关制度的完善性与合理性对整个建筑工程施工质量也会产生直接的影响。结合现阶段的实践成果来看,应用的各项管理规定仍然存在一定不足,因此在实施的时候也会体现出相应的弊端。例如随着科技水平的不断发展,越来越多的先进技术开始进入到建筑领域,但其中部分规章制度并没有紧跟新形势的发展需求,不仅在实施上体现出一定的局限性,同时还难以将其落实于实际管理当中。与此同时,相关部门并没有结合我国现代化科学技术管理水平建立清晰的管理体制和机构,因此项目管理制度与机制建立问题也就成为我国建筑工程管理

其中的一个重点,并应在其中投入更多的成本与精力。

2.2 建筑工程合同管理

合同管理是整体建筑工程管理过程中最关键的环节之一,其主要作用是通过书面内容对施工参与方进行约束,并针对建筑设计、施工、材料供应等环节建立具体的规定。因此通过完善的合同管理不仅可以保证各参与方明确自身职责,更加积极地参与合作,还可以进一步规避其中可能出现的风险。总体来说,开展建筑工程合同管理的时候应重点围绕合同制定、合同评审以及合同管理三方面入手,其中针对合同制定环节应以相关法律法规为基础对各个参与方的权责进行明确规定,同时针对工程中流程复杂以及风险较大的环节需要重点规定,并在此基础上提出优化流程与分散风险的方法和措施;而在正式签订合同之前需要先进行合同评审工作,只有保证经济、权责以及内容方面都没有问题才可以签订。同时,针对设计部门、管理部门、财务部门等合同订立主要部门需要展开重点管理;在实际开展合同执行的时候还需要审查其情况,一旦出现工程变更问题应在第一时间联系相关部门整理材料,保证各个环节可以严格按照合同内容进行,为后续工程的顺利开展奠定基础^[1]。

2.3 建筑工程成本管理

结合实际情况来看,建筑工程中的成本管理主要可以分为项目决策阶段、规划设计阶段以及工程施工阶段三个环节。项目决策阶段是成本管理是确保项目顺利进行的重要前提,在此在这个阶段中,需要先对市场环境以及项目效益等参数进行分析,同时在明确成本支出和收入来源的基础上对利润规模、资金来源以及融资成本等加以控制,确保整体规划建设与收入预测的合理性^[2]。在规划设计阶段,设计单位需要结合工程设计开展相应的标准设计与限额设计,同时通过落实完善的设计方案来降低后期项目成本,保证可以在不超过投资限额范围的情况下实现建筑工程项目经济效益的最大化。而施工阶段则是开展成本管

理的重点环节,同时也是成本消耗最多的环节。为有效控制成本,设计方与施工方应加强交流与沟通,有效落实充分的技术交底来保证施工方明确设计方的意图,进而严格按照合同内容以及施工图纸进行施工。在这个过程中,监理单位还应加强对施工环节的监督与管理,有效避免偷工减料、以次充好等行为,减少因后续返工而带来的成本增加。建筑工程项目施工成本管理流程如图1所示。

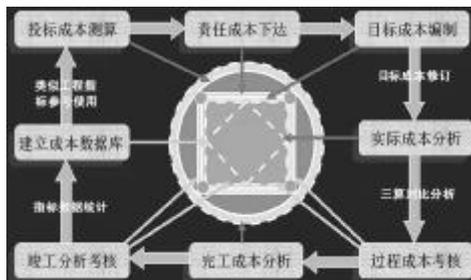


图1 建筑工程项目施工成本管理流程

2.4 建筑工程风险管理

通常情况下,建筑工程项目具备建设周期长、涉及主体多以及综合性强等特点,因此在实际开展的过程中往往会受到多方面因素的影响,注重主要包括环境因素、市场因素、人为因素以及技术因素等。因此建筑单位需要在项目决策和准备阶段做好风险识别与风险管理,并通过建立风险清单、落实风险责任等措施来降低项目过程中的风险。针对建筑工程中可能发生的重大风险应建立完善的事前、事中、事后全过程管理机制,针对其中可能发生的情况制定管理策略和解决方案,提升风险事件处理的准确性与针对性。值得注意的是,在建立风险预案的时候应考虑到最不利的情况,从而确保在风险事件发生以后可以及时实施应急处理预案,进而实现风险损失的最小化。结合建筑工程的实际情况来看,风险管理应贯穿于项目投资、工期规划、质量管理、安全管理等全过程,有效识别与管控可能出现的风险因素,从而实现对建筑工程项目投资成本的合理控制,达成预期的建设目标。

2.5 建筑工程技术管理

建筑工程技术所涉及的方面十分广泛,若站在施工单位的角度上,应重点落实施工组织设计、施工方案以及施工进度管理等方面的技术,并通过完善的技术选择来提升项目工程的总体水平;而站在业主的角度上则需要进一步加强对建筑后期运营以及销售的考量,借助一系列的招标活动与宣传活动来实现营销理念向工程技术的转变,进而实现后期运营以及销售的实际需求。对于这样的情况,在实际开展建筑工程技术管理的时候也应从两方面入手:针对施工环节的技术管理需要兼顾到技术、管理两方面内容,通过将更多先进技术引入到施工环节中带动施工效率的提升。与此同时,还应注重新技术与传统技术的融合,不断加强相关技术人员对工程技术以及操作要领的掌握水平,从而促进项目的顺利开展;而针对业主建筑工程技术管理则需要考虑得更加全面,将最终的运营与销售成果作为出发点,有效将相应的技术标准落实于全过程周期中。与此同时,还需要对决策设计过程、施工方案选择以及施工组织设计等环节进行重点管理,最大限度地提升建筑工程技术的实施水平。

2.6 建筑工程安全管理

建筑施工过程具备较高的复杂性与综合性,同时现场工人流动性强、环境复杂等要素进一步提升了发生安全事故的概率,进而也对建筑施工管理过程中的安全管理提出了更高的要求。根据施工现场的实际情况来看,产生安全问题的主要原因包括:①施工现场针对安全管理工作并没有配备足够的工作人员,同时也没有树立完善的安全意识,进而使安全生产制度落实不彻底,并对管理部门提出的整改要求置若罔闻;②施工现场没有配备完善的安全设施以及防护装备,同时技术交底环节也不彻底;③建筑企业并没有对施工人员开展完善的安全教育工作,导致其并没有树立足够的安全防护意识,对紧急事件的处理能力也存在明显不足^[9]。针对这样的问题,建筑单位应进一步提升对特种工岗位培训和安全技术交底工作的重视程度,对于不达标、不规范的人员不允许进入岗位工作;同时针对起重机械、电梯、井架等部位开展重点安全防护,借助智能技术以及辅助设施来落实更为完善的安全管理;加强对相关管理人员与技术人员的培训,促进其安全专业管理知识水平的有效提升,同时成立完善的专项检查小组,确保各项安全管理制度的稳定落实,图2为安全检查小组的管理流程。



图2 施工安全检查组工作流程

3 结语

综上所述,将先进的管理思想引入到现代建筑工程管理中是提升施工质量的重要途径,同时还可以通过相应的培训工作以保证各方面技术的稳定落实。现阶段,我国的建筑市场已经走向开放式的发展状态,进而也为管理技术与施工技术的落实提供了更便利的条件。在此过程中,如何有效抓住工程的重难点成为每个建筑企业需要思考的问题,从而需要通过提升施工管理水平来推动我国建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1] 邓翼华.从业主角度看建筑工程管理的重点及难点[J].四川建材, 2020, 46(3): 190-191.
- [2] 刘权.从建设方角度浅谈建筑工程管理的重难点[J].科技经济导刊, 2021, 29(14): 91-92.
- [3] 申岩.试论项目管理的重点及难点[J].建材与装饰, 2019(18): 183-184.

收稿日期:2021-07-05

作者简介:刘建民(1976—),男,汉族,广西贺州人,本科,工程师,主要从事行政管理和工程管理工作。