

石油天然气管道工程物资采购风险及控制措施探究

陈冬冬

(广西广投天然气管网有限公司, 广西 南宁 530000)

摘要:石油天然气的管道建设具体进程当中,存有大量需进行改进的地方,而且将会运用到大量的管道物资,因此需要相关工作者对于物资采购流程实施进一步完善。具体物资的采购进程当中,企业一般比较容易遭受各个方面的作用,甚至面临各类不同种类的风险问题,只要发生处理不当情况,则可能会对管道工程的建设质量造成一定影响,这对社会经济可持续发展是不利的。因此,石油天然气管道建设相关单位应当强化对于风险控制方式实施的力度,对于各种风险实施科学控制。

关键词:石油天然气;管道工程;物资采购;风险;控制

中图分类号:TE973

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)31-0174-02

0 引言

伴随社会经济飞快发展进步,市场上各个行业均面临较为激烈的竞争,通过研究以及调查得到,在天然气领域当中,管道工程的物资招标以及流程模式逐渐出现了变化,而且原本计划经济方式逐渐变成市场经济发展方式,因此物资采购工作对石油天然气管道工程完善而言是非常重要的,工程物资的招标管理工作具体工艺也逐渐受到政府与国家相关单位的关注。这种背景之下,相关学者与专家需紧紧围绕着对于石油天然气的管道工程物资采购风险进行控制,增强本环节风险方面的管理,并针对性提出相应解决方案。

1 石油天然气管道工程的物资采购中存在风险问题

1.1 合同风险问题

石油天然气管道工程的物资采购进程当中,需相应企业对于物资采办合同中责任风险进行承担,就像是部分业主没有完全对于物资采购合同中的内容理解,或是工作人员对于自身实力是过度估计,没有对自身义务做到切实的履行,这对于业主以及交易对象合法的权益造成一定损害。除此之外,相关工作人员没有对可能造成索赔合同条款等具体的内容开展认真仔细的研究,使得交易进程当中风险增加。物资采购进程当中,大量物资均会受到价格以及自然条件等原因的作用,进而承担着不必要意外风险,大量工程物资的供应单位在这类条件下,出于自身效益的思考,非常可能开展物资的批量采购处理,进而使得自身成本获得有效节省,不过却会导致物资的价格大幅度降低,使得市场上的其他主体利益被损害。此外,所采购物资的水平以及质量

也不能获得有效保障,只要发生问题,石油天然气管道工程进度将会延误,工程最终的质量也不能获得保障,因此采购计划的风险受影响因素是比较多的,需相关工作者在多方面进行控制。

1.2 责任风险问题

企业与供货单位合作期间,假如发生供货单位不能履行自身的义务问题时,则采办服务单位就需对每一个主体承担相关责任与风险。并立足对于现实情况的分析研究,能够清除采办服务企业需向供货单位追究的责任,但是受到现实问题的限制,采办服务企业没办法获取供货单位所提供全额的赔偿,而且供货单位与采办服务企业的形象以及市场声誉均会遭受一定作用,这类损失一般是金钱不能弥补的。而且,大量供货单位为吸引客源,通常会随意进行承诺,不能对自身诺言切实履行,甚至不能按期进行交货,极大程度上阻碍石油天然气管道工程顺利完工以及开展,使得社会经济进一步的发展受到阻碍。

1.3 存有虚假行为情况

石油天然气管道工程物资采购的风险情况是各式各样的,所以物资招标在具体进程实施当中,大量招标人员均从本身的现实利益出发,为获得市场利益而不择手段,交易进程当中通常存有虚假情况。比如大量供货单位会在竞争进程当中应用一些不正当的竞争方式,导致物资采购的招标文件中发生虚假信息,为获得更多效益,一些企业会在文件当中过分对自身优势进行渲染,或是进行定价时,经过对于其他竞争人员价格考量,最后把价格降至最低,抢占到更多的市场资源。此外,还有一些供货单位利用品质较差的物资以次充好,极大程度上对石油天然气管道工程的物资采购管理顺利实施进行阻碍,对管道工程的质量保障是不利的,如图1所示。



图1 天然气管道虚假问题的修补

2 石油天然气管道工程的物资采购中风险控制方式

2.1 重视合同合理性

签订合同前, 相关工作人员应当立足对现实情况进行研究, 并重视合同合法性与合理性, 确保工程规模与性质等多方面因素。工程资源的渠道以及来源也需实施疏通, 使得石油天然气管道工程的物资采购工作人员素质得到提升。而且, 工作者应当考虑采办服务等方面因素, 尽可能应用与培养石油天然气管道工程物资采购方面具有丰富经验的员工, 特别是对于采办服务合同进行签订之前, 应当聘请相关学者专家对于合同当中各类条款以及内容实施探讨, 保证其合理性以及合法性。合同当中基本的内容与条款均应符合标准以及规范要求相符合, 各类内容均需得到明确, 为石油天然气管道顺利实施打下牢固基础。立足对现实情况的分析, 采取相关的管理措施对合同条款当中各类内容进行深入了解, 找到其中不恰当的问题, 严格依据现实情况来制定相关的措施。

2.2 构建完善的监督制度

相关工作者应当对现行管道工程的物资采购工作进行监督, 这样一来才可以在最大范围之内确保物资采购的风险下降至最小。对于制度开展科学完善, 需工作者在具体操作进程中当, 对采购监督工艺进行明确, 严格依据监督机制以及工艺, 摆正负责监督采购工作的相关单位与人员。而且, 企业应当设置相关监督工作人员, 确保其可以直接参加物质采购活动当中, 使得对于采购进程当中全方位的监督获得实现, 保证物质采购顺利实施与开展。石油天然气管道工程物资采购审批以及计划等各方面内容均需要在监督下开展。想要保证物资采购工作能够顺利开展, 则要求物资采购单位在现实工作当中, 能够做到具体情况具体分析, 并编制合理科学的物资采购清单, 而且还应当对物资采购单位所编制物资采购计划合理科学性进行检查, 观察其是否能和现实情况符合。物资采购工作开展进程当中, 监督单位应当做到严格依据相关的机制规章, 对企业将合同签订准备工作做好, 对各方面工作内容进行审核, 并参照国家现行和石油天然气管道工程采购物资相关规范与法规法律, 对合同条款当中文字表述进行检查。上述有效监督措施的实用, 均能够极大程度上对物资采购进程当中存有的各种情况进行纠正, 实现对于合同当中某些必备的条款进行说明与补充, 只要合同当中发生漏洞情况,

工作人员则能够及时进行修改以及纠正, 预防石油天然气管道工程的开展过程中存在其他事故。因此, 只有将各环节中监督工作做好, 才可以最大范围之内使得国家石油天然气管道工程物资采购进程中有可能发生的问题减少。

2.3 制定严格采购方案

想要对石油天然气管道工程的物资采购工作风险实施控制, 就一定得强化对管道工程中物资采购工作的监督与汇总, 并制定得到严格控制方式。依照对现实状况的分析研究, 能够发现石油天然气管道工程中涉及大量内容, 就像是采购合同的时间比较长, 则采购单位将会承受较大经营风险。这种条件下, 各监督单位要对管道工程中物资采购工作具体工艺实施监督, 只要存在漏洞情况, 一定得及时采用相关控制方式, 对于合同实施监督以及管理, 将漏洞填补工作做好。除此之外, 制定控制措施关键是基于相应单位所提供的真实、精准的信息, 并立足交货期执行情况以及发展状况, 对于所采购物资实施原始记录。除此之外, 对于物资验收进行监督时, 还需及时将质量控制做好, 只要采购进程中发生不必要问题, 则需工作者及时采用相关的控制方式, 将不合格的物资处理, 根据国家与政府出台的规范与法律, 对于合同履行阶段发生的全部违约行为进行惩治, 确保石油天然气公司合法的权益。因此, 严格控制措施的制定需立足现实情况的分析, 依据国家的规范, 对于其中发生的漏洞情况进行弥补。

2.4 选取优质供货单位

物资采购进程中, 供货单位的选择也是极为关键的。对石油天然气管道工程实施而言, 选取优质的供货单位就意味着工作成功了一半。供货单位需满足合法经营的条件, 具有各方面资质, 内部财务状况是处在稳定的水平, 具体经营进程当中没有财务方面漏洞。遇到挑战时, 能够从从容应对而且临危不惧, 有着较强供货水平。除此之外, 供货单位内部员工需具有超强检验以及加工水平, 于同行业当中有显著竞争力。供货单位满足上述条件后, 才能够确保石油天然气管道工程获得顺利开展。

3 结语

总的来说, 石油天然气管道工程物资采购进程中面临着各类风险问题, 在建设进程当中, 面临一定阻碍与风险。对于物资采购进程当中发生的不同风险。相关单位以及工作者需要采用对应的措施, 及时对风险进行防范, 促使石油天然气管道工程可以顺利完成。

参考文献

- [1] 刘长胤, 王少斌, 张颖刚. 管道工程物资采购全流程质量管理初探[J]. 交通企业管理, 2018, 31(5): 30-33.
- [2] 张莎莎. 加强油气管道工程物资采购管理降低采购成本[J]. 石化技术, 2018, 23(3): 269.

收稿日期: 2021-07-13

作者简介: 陈冬冬(1983—), 男, 汉族, 广西博白人, 本科, 工程师, 主要从事天然气项目施工招标采购等工作。