

# 基于风险思维的化工建设项目承包商 安全管理研究

宋正伟

(中石化第十建设有限公司, 山东 青岛 266000)

**摘要:**在国民经济建设的过程中,化工行业发挥着重要的作用。现阶段,在我国产业升级的背景之下,也为化工领域带来了巨大的发展机遇,不断地推进化工建设规模的扩大,因此这就带来了承包商数量的增加。本文就在风险思维的基础之上,首先分析了化工建设项目承包商在安全管理方面存在的问题,之后又提出了几点具体的优化途径,以供参考。

**关键词:**风险思维;化工建设项目;承包商;安全管理

中图分类号:TQ06

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)36-0003-02

## 0 前言

现阶段,针对化工项目的承包商,我国没有健全且完善的管理体系。因此,在规范市场行为时,具有较大的难度,这也就增加出现安全事故的概率,不利于化工行业的顺利发展和进步。因此,面对这样的现状,就要从风险思维的角度出发,对化工建设项目的承包商所涉及的安全管理工作,进行具体的探究,确保我国的化工行业能够获得持续性的发展。

## 1 化工建设项目承包商安全管理的现存问题

### 1.1 重效率轻质量

现阶段,在很多化工建设项目的推进过程中,将工程进度和效率放在首位,以进度作为主要的驱动力。在项目的准备阶段,所进行的工程设计以及采购工作,可能会对原有的施工周期进行延误和占用。因此,施工单位为了尽快地追赶工期,更快地完成工程项目建设,让其能够在最短的时间内投入使用,往往在建设的过程中就忽略了施工质量,只盲目地推进施工进度,缩短施工周期,这会给建设团队施加极大的施工压力。而且,在项目的建设过程中,会在现场进行较多施工资源的聚集和集中,因此在这种情况下,就会对于现场安全管理的规范开展,造成严重的影响。很多单位为了提前施工进度,会直接忽视安全管理工作的落实。承包商会在现场进行管理人员的配备,但是具体的人员能力和知识水平,往往无法符合管理要求。很多负责安全的人员并未对于相关的法规和规范,做到全面的掌握和了解。因此,在施工现场针对人员所出现的违章行为,也不能够及时的纠正。而且,很多现场的安全管理人员都不具备较高的责任意识,仅仅是为了应付检查,对于所出现的安全隐患,也没有及时地进行整改。

### 1.2 安全管理工作力度不足

在具体的化工项目建设中,一般会涉及诸多承包商,在整个工程项目中,承包商只负责其中的一小部分,因此所获得的利润情况往往不够理想。所以在这样的背景之下,一些承包商为了能

够增加自身的经济收益,最大化地提高利润,就会在安全管理方面不断地缩减资金的投入,这就导致在建设过程中所落实的安全管理工作力度远远不足。同时,施工企业会和负责项目的各个承包商进行具体合同的签署,在合同中明确指出施工企业和承包商所需要承担的安全责任,但是却并未对承包商在安全管理工作上的投入做到具体且清晰的规定。

### 1.3 人员安全意识的缺失

现阶段,在承包商进行人员的招募时,大多数都来自农村,属于农村的务工人员。这些施工人员受教育程度不高,专业性不足,又不具备熟练的操作技能,仅仅依靠以往的实操经验完成施工任务,在安全意识方面也有所欠缺。同时,在很多的化工建设项目中,施工周期在不断地缩短,导致施工人员很少有时间和机会接受专门的培训教育,致使直接影响培训作用的发挥。尤其是在项目建设中的集中招工阶段,在较短的时间内进行了大批人员的招聘,因此为了提高施工效率,缩短施工周期,很多承包商并未重视培训工作,没有对所招聘的人员加强培训,或者只是走个形式,这也就导致人员并未认识到施工过程中的安全问题,造成的施工人员的安全意识缺乏。

## 2 基于风险思维的化工建设项目承包商安全管理工作的优化途径

### 2.1 加大对于安全管理的重视程度

首先,要在项目建设的过程中,确立起项目经理安全责任制,并设置相应的考核标准。要从全方位、多角度对于项目安全管理的实施标准,做到充分的考量和分析,而不能进行标准的简要罗列。要从工程监督、承包商管理、安全培训等多方面内容,进行安全管理有关规范标准的精细化设计,并且确保在具体的落实过程中,具有较高的可行性。另外,针对有关项目负责人和经理,也要加强监督工作,确保其可以积极开展安全管理工作。其次,在化工项目建设的过程中,也要定期召开安全管理会议、生产协

调会,如图1所示。



图1 承包商安全管理会议

由项目经理组织相关人员,通过会议进行责任的落实和明确,并且确保参会率。要由项目经理进行施工安全事项的讲解和安全问题的答疑,同时平时的施工过程中,也要项目经理与承包商之间保持紧密的联系和沟通。这样,就能够针对具体的安全生产现状,实现动态化的了解和掌握,基于此不断地优化和完善安全管理模式与办法,这样就能够有效地解决各种施工问题,实现更好的安全管理工作的效果。

## 2.2 加强对于承包商的考察

在施工的过程中,对于总承包企业而言,都具有一个专属的分承包商资源库,在其中具有大量的承包企业资源,但是对于每一个承包商而言,其综合实力还有待考量,而且呈现出较为明显的变化性的特点。所以,总承包企业必须要承担起相应的职责,针对分包商的综合实力,比如说施工技术、安全管理等,开展定期的评价和考察,这样就能够及时地了解和把握分包商具体的能力特点,从而作为一个有力的依据,进行分包商未来发展趋势的分析,并在此基础上,对于有关的承包管理,实现精细化的制定,有效发挥和利用分包商具有的优势特点以及作用,将其实力充分的展现出来。另外,还要在具体的考察结果基础上,进行资源库的清理,及时地清除其中无法满足要求的分包商企业<sup>[9]</sup>。

项目经理要做好监督工作,确保施工人员与分包商之间能够签订有关的用工以及安全生产协议,这样就能够通过协议内容进行具体的安全责任的明确,保障各方人员在实际的施工中都能够按照有关的规定与要求,加强安全管理工作的落实,提高整个项目建设的安全水平。

## 2.3 开展多样化的安全培训

首先,要在项目开始初期,强化对于承包商的入场教育。在正式施工之前,要针对所有参与建设的承包商做好项目的入场教育。有关方面的负责人必须要重视这一部分工作,确保其落实到位,而不能趋于形式化。在施工安全教育工作中,入场教育属于其中的基础内容。因此,各个分包商要加大重视力度,同时还要根据具体的安全事故实例,对于参与建设的施工人员进行安全知识的讲解,提高安全意识。另外,要对于进场人员所具有的专业知识和技能水平,进行严格的考核,这样能够了解人员的安全意识情况以及专业能力素养,从而有针对性地开展分类管理,提高人员管理的水平。

其次,要进一步地革新培训方式,加大安全培训的力度。要按照具体的人员工作分配,划分为不同的批次,进行专门的培训工

作的组织,如图2所示。



图2 安全技术培训

比如说根据不同的工作类型,如高空作业、起重吊装作业等,相应地开展专门的安全培训,加大人员在施工过程中对于重点问题的注意。另外,如果要开展具有较高危险系数的工作,就必须提前落实好专项安全的技术交底工作,由专门的技术人员向负责施工操作的人员,精细地讲解和介绍具体的作业流程、方法,以及整个操作过程中潜在的安全隐患和危险因素,并且让施工人员能够掌握具体的风险防范措施。同时,要由一些施工经验丰富的老员工,向一线施工人员进行岗位经验和专业知识的传授与讲解,加强岗位培训,还要为施工人员,提供现场实操的机会,让其能够更加深入施工现场,丰富实践经验,提高人员的操作技能,让其具有更高的专业水平。

最后,要加强班前安全教育。在每日的施工任务正式开始以前,必须要加强参与施工人员安全教育,这样就能够对其起到潜移默化的影响,让施工人员能够自觉地增强安全意识,显著提高整体的安全水平。同时,还能够在具体的操作中有意识地规范各项技能的操作,不断地提高操作水平。另外,相关的负责人和管理人员也要定期参加班前会,并且在会上提出阶段性的施工问题,能够根据有关规定和要求进行整改和完善。

## 3 结语

综上所述,化工行业属于我国的一项重要能源产业,因此就必须要加强项目建设中的安全管理工作,把握时代的发展趋势,解决现存的安全管理问题,不断地完善法律法规,加大对于承包商的安全管理力度,促进化工行业的持续发展。

### 参考文献

- [1] 周成功,郑莹,王磊.施工作业人员动态管理系统在承包商安全管理中的应用[J].现代职业安全,2021(7):15-16.
- [2] 魏红.承包商安全管理关键人员安全素质能力的提升[J].安全、健康和环境,2021,21(7):54-57.
- [3] 李开菊,赵丽洁,周军.浅谈如何运用HSSE体系思维加强施工安全管控[J].安全、健康和环境,2021,21(6):49-52.

收稿日期:2021-08-01

作者简介:宋正伟(1981—),男,汉族,山东青岛人,大专,工程师,主要从事石油化工程管理工作。