

# 企业法务管理的不足点及改进措施

李青

(中国电建集团城市规划设计研究院有限公司, 广东 广州 511400)

**摘要:**在企业发展与经营过程中,法务管理是非常重要的环节。企业法务管理能够帮助企业合理规避法律风险问题,并提高企业发展的稳定性和安全性,实现企业的可持续发展。基于此,本文主要是以企业法务管理为研究对象,分析当前法务管理中的不足点,并提出一些改进措施,为相关工作的开展提供参考。

**关键词:**企业;法务管理;不足点;改进措施

**中图分类号:**F276.1

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-7344(2021)36-0009-02

## 0 引言

近年来,企业愈发意识到法务管理的重要性,并采取了一些措施和手段,加大了法务管理力度,从而为企业发展与进步提供了安全稳定的环境。通常来说,在企业开展各类业务活动和经济会动的过程中,会受到一些因素的影响和制约,出现一些法律风险问题,对企业进步产生了不同程度的负面影响,并损害企业的社会形象及经济效益。因此,企业需要全面做好法务管理工作,实现对企业发展中关键环节和薄弱环节的把控与管理,提高企业识别法律风险的能力和综合实力。目前,在企业法务管理中,还存在一些问题和不足,导致企业法务工作的开展受到了一些影响。企业需要意识到当前问题所在,并采取合理有效的措施及手段,提高企业法务管理水平。

## 1 企业法务管理的重要作用

### 1.1 提高企业经济效益和社会效益

在市场发展与变化的影响下,企业为了能够获取最大的利润,需要进行相关经济活动的开展。而在活动过程中,通常会受到多方面因素的影响,导致企业经济活动存在一定的风险问题。在此过程中,企业通过专业的法务管理工作能够提高企业各类经济活动的分析能力,并合理规避法律风险问题,提高企业的经济效益和社会效益。同时,企业为了能有效应对法律问题,需要设立专业的法务部门,并安排专业的法务人员进行工作,减少内外部因素对企业发展造成的负面影响,提高企业运行和发展的稳定性及安全性。在开展企业法务管理的过程中,法务人员需要就企业经营业务以及发展状况等内容进行分析,全面提高法务管理的有效性和科学性,为企业发展带来更大的商业价值和优势。因此,对于企业发展来说,通过有效的法务管理能够降低法律风险问题带来的影响和经济损失,并提升企业的整体效益。

### 1.2 为企业发展提供基础支持

在企业发展进程中,法务管理是必不可少的重要内容。高效

的企业法务管理能够为企业发展提供专业的支持,并为企业相关决策的制定等提供有效意见,提高决策的合法性和有效性,提高企业的价值。在企业运营和管理中,需要将法务管理工作进行明确划分,并将相关责任予以落实,提高法务管理水平。同时,企业的法务人员需要为企业发展提供专业的法务服务,并结合企业发展的具体情况,对当前企业面临的问题和难点进行研究,并提供有效的参考依据,符合企业发展的实际需求,及时结合企业的问题,促进企业可持续发展。

## 2 企业法务管理的不足点分析

### 2.1 对法务管理的重视程度不高

在一些企业中,法务人员通常会做一些日常事务及工作,其中包括企业法律咨询以及合同审核等内容。相较于其他复杂性的工作而言,法务工作较为零散且专业,并需要根据企业发展实际情况,有序开展相关工作。同时,企业一些人员对于法务管理的重视程度不高,且对法务工作没有足够的了解,导致法务工作在开展的过程中容易遇到一些问题,从而降低了法务管理的有效性和科学性。另外,企业的领导层及决策层认为法务部门不能为企业发展带来足够的经济效益,从而忽视了法务部门的重要性,阻碍了法务管理工作的顺利开展,无法充分发挥出法务管理对企业发展的关键作用。

### 2.2 法务工作规范性有待提高

在开展企业法务工作的过程中,需要有专业化的管理制度作为基础,进一步加大企业法务管理力度,提高法务工作效率。企业法务工作相较于其他工作而言,都需要有专业的管理模式和管理方式,从而保证法务工作的规范性和合理性。然而,现阶段的法务管理模式和管理流程不够完善,且对应的管理制度相对欠缺,导致法务工作的规范性有待提高。同时,在很多企业中,法务人员需要面对一些安全管理及风险问题等工作,但是对应的流程和管理模型相对较少,在一定程度上降低了法务工作质量

和工作效率。在一些企业中,法务人员需要处理大量的合同审核工作,而合同内容形式多样,导致法务人员无法按照规范性流程处理问题,提高了法务工作的难度,并阻碍了企业法务管理工作的全面落实,不利于企业的健康与稳定发展。

### 2.3 法务管理力度小

就目前整体的法务管理状况分析,其管理力度相对较低,导致法务管理工作开展过程中容易出现一些问题。很多企业的法务人员需要参与到企业事务处理过程中,并根据企业业务需求以及发展状况,有序做好相关事务。在企业中,其法务工作内容包含了对企业章程、合同等的审核,并对投资及融资等问题进行分析,整体的工作较为繁杂。在此过程中,需要将法务管理全面落实到位,并发挥出自身的真正作用,切实帮助企业解决和处理好各项事务。然而,法务管理力度相对较低,且企业对法务管理的关注度也不高,导致法务人员只能参与到事务处理中,对事务无法提供相关决策内容,影响法务管理的有效性。

## 3 企业法务管理的改进措施

### 3.1 提高对企业法务管理的重视

企业为了能够合理规避风险问题,提高企业自身发展的稳定性,需要加强对企业法务管理的关注与重视,提高对企业法务管理工作的配合度,充分发挥出企业法务管理的作用和价值。同时,在企业发展过程中,需要保证所有决策和制度的制定符合我国现行法律法规,从根本上减少法律风险问题。首先,企业需要树立正确的法务管理意识,加大整体管理力度,并将管理工作全面融入到企业各业务及经济活动中,提高企业经济活动的规范性和合法性。其次,要加大对法务管理的投入,其中包括对法务部门及法务人员的安排,提高人力资源管理水平,并保证法务管理资金充足,提高企业各个部门之间的配合度,充分认识到企业法务管理的重要作用,为法务管理工作的开展提供有利支持。最后,为了加大企业法务管理力度,提高法务管理质量,需要加强对法务人员的培训和教育,构建专业化的法务人才队伍,及时处理和解决好企业风险问题,为企业发展营造健康稳定的环境。同时,企业法务人员需要不断提高自身的综合素质和职业素养,加强对法务相关知识的学习和掌握,及时了解国家当前最新的政策及法规等内容,及时完善和优化法务管理内容,并通过采用先进有效的管理手段和管理模式,从根本上提升企业法务管理的有效性和科学性,减少风险问题对企业造成的影响,从而推动企业的可持续发展。

### 3.2 合理控制企业法律风险

首先,需要将有效保障企业安全运营作为企业法务管理的核心内容,并将提高企业发展效益作为管理目标,有序开展企业法务管理工作。在此过程中,需要根据企业发展的实际情况,结合企业业务等内容,建立并健全企业法律风险管理与控制制度,实现对企业内部及外部可能面临的法律风险进行管控,尤其是要把握住各类可能对企业发展造成影响的不确定因素,做好防控和管理。同时,需要及时对企业法律风险问题进行研究和分析,根据当前的风险问题,制定出对应的解决对策和处理方案,提高对企业法律风险问题的处理能力。另外,在开展法务管理的

过程中,需要做好法律风险提示工作,避免企业在运营和管理中出现法律风险问题,从而展现出企业法务管理的重要作用。其次,法务管理需要就企业经营进行监督,以保证企业经营的合法性和合规性。在开展法务管理的过程中,需要加强对企业相关证照的管理,并做好法律审核工作,根据其中问题提出法律性意见,在最大程度上降低法律风险问题。最后,法务管理需要切实维护好企业权益和合理利益,提高企业的综合实力。在企业运营过程中,法务管理需要就企业合同起草、审核等环节进行管理,包括企业纠纷问题及知识产权保护等多方面内容进行分析,切实做好企业权益的维护工作,合理规避企业法律风险问题,提高企业发展的安全性。

### 3.3 建立并健全法务管理体系

需要根据企业的实际情况,建立并健全法务管理体系,为法务相关工作的开展提供基础依据。同时,法务人员需要以管理体系为关键内容,做好企业相关决策的参谋作用,提高企业决策的安全性和合规性,推动企业的健康发展。首先,要及时明确企业法务管理目标,对法务管理内容进行完善和改进,做好企业管理及治理的参与者,加大企业管理力度,并及时参与到企业经济活动中,为企业规章制度以及决策方案制定等提供专业意见和指导方向。其次,要严格按照法务管理体系的相关内容,保证工作质量和工作效率,并为企业壮大和发展提供专业的法律工作支持,结合企业法律风险等,加强企业战略制定的可行性和有效性,并以市场发展规则为依据,不仅要做好企业内部控制与管理日常事务,更要为企业外部决策和发展等提供强有力的支持。构建企业法务管理系统应用架构,由下到上分别为数据层、业务逻辑层、表现层。

## 4 结语

为了实现企业朝向现代化、信息化和标准化的方向发展,需要加强对企业法务管理的重视程度,采取有效的措施和手段,及时处理好法务管理中的不足和问题,提高企业法务管理水平。同时,要基于我国现行的法律法规,不断完善和优化企业法务管理体系,合理规避法律风险问题。

### 参考文献

- [1] 江良.国有企业法务管理现状及强化措施探讨[J].新商务周刊,2019(13):95.
- [2] 宋志刚.论国有企业法律事务管理的提升[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2016(1):11.
- [3] 张伟.企业法律事务工作与企业经营风险管理研究[J].现代营销(下旬刊),2020(9):90-91.
- [4] 彭英.企业法律事务工作与企业经营风险管理研究[J].低碳世界,2020,10(4):187,129.
- [5] 李军叶.以企业法务战略解决商事纠纷的研究[J].今日财富:中国知识产权,2019(6):207-208.

收稿日期:2021-08-21

作者简介:李青(1966—),男,汉族,福建福州人,本科,二级企业法律顾问,主要从事企业法务及风险内控管理工作。