

探究土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施

王刚, 刘明

(中国建筑第五工程局有限公司, 湖南 长沙 410004)

摘要:在土建工程的现场施工中,如果一旦发生了事故,将给企业带来巨大的经济损失。为此,本文对土建工程施工现场管理进行研究,探讨当前现场施工管理中存在的薄弱环节,提出加强现场施工管理的措施与优化策略,以期为相关人员提供参考。

关键词: 土建工程; 施工; 现场; 管理

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

文章编号: 1004-7344(2021)36-0027-02

土建现场施工中管理效能影响着土建工程的施工质量,随着经济社会的发展,已有越来越多的管理者逐渐重视现场施工管理。但由于土建工程施工周期长、流程复杂,在实际中出现了一些管理者对土建工程施工过程的质量管控不严格、工程质量不达标等问题,为工程埋下了影响施工质量、引发事故的隐患。

1 概述

现阶段,我国建筑业的发展取得了一定的成绩。随着建筑工程项目规模的不断扩大,施工企业之间的竞争越来越激烈。建筑企业要想在激烈的竞争中获得更多的机会,就必须不断提高自身的核心竞争力。严格做好施工现场管理,可以保证企业在行业内获得良好的声誉,从而为企业树立良好的企业形象。土建施工现场情况比较复杂,施工材料和机械设备较多,同时施工现场人员流动相对较大,这就给建筑工地带来了许多安全隐患。开展施工现场管理可以保证施工现场得到合理的控制,保持施工现场的清洁和整体状态,避免施工人员不良的施工作业行为,确保施工质量达到质量标准,从而有效地保证施工现场的安全。土建施工有多个部门参与,因此管理比较复杂,建筑施工企业需要具有较强的凝聚力。建筑工程企业需要根据具体施工情况制定全面的施工管理制度,严格管理施工过程的每一环节,在制度以及管理措施的共同作用下解决不同部门之间的矛盾,促使各部门的施工人员以及技术人员最大限度地为高水准建筑工程做贡献。

2 当前现场施工管理中存在的薄弱环节

2.1 对现场施工管理的重视程度不够

随着社会经济的发展,各类土建工程项目的数量不断增多,土建施工现场的管理难度也在不断增高。尽管已经有许多企业加强了对土建工程现场施工管理的重视。但由于建筑工程管理

理念不断更新迭代,现代管理学不断发展。一些管理者在管理意识和管理理念方面还相对滞后。有的企业认为在土建工程中工程质量才是核心内容,认为管理不重要,没有充分认识到科学的现场管理是保障工程质量的关键因素。在实际土建工程项目出现的问题中,不少问题与管理者重视程度不够、管理方法不当有关,从而使施工现场的顺利进行受到了影响,影响了工程的整体进度和工程质量。

2.2 现场施工管理中的安全意识不足

安全问题始终是土建工程施工中的重中之重,无数安全事故的典型案例已经给人们带来了许多深刻的教训和警醒。然而在实际操作中,仍然有管理人员对安全施工的重视程度不够,常常存在侥幸心理,没有时刻紧绷安全意识这根弦。特别是针对高发的挖方塌方问题,在施工中往往对土壤特性、地下水位置、土质疏松等方面缺乏深入的分析,即使没有发生塌方事故,也存在着一定的安全隐患。同时由于人工成本及材料成本的不断提高,一些企业往往通过缩短工期来降低成本,工期的缩短无疑使施工过程中的一些细节得不到保障,从而带来了安全隐患。

2.3 施工中的监管制度不够科学系统

由于激烈的市场竞争,一些施工单位为了保证自身的经济效益,常常希望尽可能地减少成本来提高经济效益,保证自身利益,较多地降低成本无疑使施工质量难以得到保障。一些企业并没有时间去研究现场施工的管理制度,当原先的制度已经无法适应新阶段的工程施工,管理者并没有根据新的条件来调整管理措施。长此下去,管理制度形同虚设,难以完全贯彻落实下去。同时,在施工中也没有完善的施工监管制度对施工进行监督。施工过程中有的监理人员对施工现场的管理睁一只眼闭一只眼,没有及时反馈出现的问题,没有发挥出监督作用。一些管理者对

工程项目的进展情况掌握不清,难以做到根据施工项目计划落实好项目各环节的进行,对施工中的问题和经验缺乏总结。一定程度上影响了土建工程项目的开展,造成有的项目在验收的环节草草了事,没有达到预定标准就进行了移交。

2.4 技术管理还不完善

在技术层面,一些企业对施工人员的技能水平要求不高,日常的培训不够,直接影响了施工质量。在原材料的管理上存在疏忽。表现为在原材料使用之前,没有对材料的质量进行检验,使一些不合格的材料进入到施工环节,对工程质量造成了影响;对于施工现场的材料和设备没有进行合理的安排与存贮,施工现场的材料随意摆放,在使用时没有登记制度。此外一些原材料由于存放的环境不当,失去了原有的作用,这样在施工的时候就影响了施工的效果。在施工过程中一些施工废料,例如废水、废气、烟尘等,由于管理者的环保意识不足,这些施工废料对周围的环境和居民生活造成了一定的影响。

3 加强现场施工中的管理措施与优化策略

3.1 转变思想认识,增强对现场施工管理的重视

为了保证土建工程施工质量,管理人员必须从思想上对现场施工管理给予足够的重视。①制定科学的管理制度。施工现场的管理要有完善的管理制度作为保证。在制定管理制度中要保证各个部门能够责任明确、各司其职,遇到问题的时候不互相推诿。使所有人员都能将管理制度真正执行好、贯彻好,发挥出制度的优势与作用;②发挥管理人员的职责。管理人员要对施工的各阶段进程有准确的掌握,要提前对施工图纸进行细致地分析,对其中涉及的操作规范和标准内容等进行了解。在发生问题的时候,现场的管理人员要做好记录,及时反馈,共同商讨解决办法;③完善各项配套制度。对土建工程施工中涉及的人力、物力、财力、设备等都要制定相应的规章,保证对施工各环节进行精准把控,明确施工中可能出现的问题并做好预判。

3.2 遵循管理原则,保证施工现场管理合理科学

在土建施工现场管理中,管理者应遵循三个主要原则:①遵循科学合理原则。土建现场施工管理要满足科学化的要求,在土建施工的各个环节中,要科学合理地制定施工计划和方案,按照严格的操作方法和流程来进行,要符合土建工程建设生产的客观规律;②遵循标准化原则。土建施工现场规范标准是最基本的要求,土建工程施工活动要服从统一的要求,避免主观性与随意性,要在一致的标准中开展;③遵循经济效益原则。企业要确保工程质量的同时,不断提高经济效益,就要在过程中加强对成本的控制,减少不必要的开支和浪费,做到物尽其用。

3.3 效益质量并重,完善施工现场原材料管理

土建工程的现场施工中工艺比较烦琐,管理起来困难较大。特别是在原材料管理方面,由于所需的材料与设备较多,为管理者带来了不少挑战。这就需要管理者有条不紊地处理好控制成本与保证工程质量的关系,在物尽其用上下功夫。①要检测好材料的质量是否合格。原材料的质量会影响工程的质量,在材料入库前要对原材料的生产批次、出厂日期、厂商等关键性因素进行核查,对于验收中出现问题的产品,要联系供货商进行更换。保

证不让一个问题材料进入到施工环节;②要加强材料的存储管理。要做好材料的储存工作,部分施工单位在开展现场管理工作时忽视了材料的合理存储,这使部分建筑材料效用大打折扣,进而影响其在项目建设中的使用效果。对材料的存放要进行科学的管理,管理人员应该设立专门的存放场地,保障场地不受阳光直射,在温度湿度方面都适宜材料的存放,避免材料因存储不当造成的损坏;③做好材料使用中的管理。材料应该分门别类的进行管理,管理人员应该设立专门的存放场地,保障场地不受阳光直射,在温度湿度方面都适宜材料的存放,避免材料因存储不当造成的损坏;③做好材料使用中的管理。材料应该分门别类的进行管理,管理人员应该设立专门的存放场地,保障场地不受阳光直射,在温度湿度方面都适宜材料的存放,避免材料因存储不当造成的损坏。

3.4 加强教育培训,提高施工人员整体素质

人是施工的主体,是确保施工进度顺利开展的关键,施工人员的技能水平和综合素质关系到施工质量。管理者必须要重视对人员的培训与教育,不断提高施工人员的整体素质。①开展技能培训,提高施工人员的技能水平;②开展经常性的安全教育,增强施工人员的安全意识;③建立奖惩分明的制度。将技能培训和安全教育纳入员工工资之中,对于施工人员采取优胜劣汰的选拔制度。

3.5 增强管理艺术,提高现场管理实际效果

由于施工现场环境复杂、人员的素质水平参差不齐,为管理者进行现场沟通与管理提出了更高的要求。管理者要从施工人员的角度出发,为施工人员讲解相关注意事项,让施工人员明白施工的方法和思路,对施工中的技术材料等进行深入地地了解,知道他们应该做什么。

4 结语

加强土建工程现场施工管理对于减少项目事故发生、提高企业经济效益、促进企业管理优化都具有重要意义。然而在当前现场施工管理中还存在管理理念落后、安全意识不足、相关管理制度不够完善等问题。这就要求管理者通过有效的管理措施,增强土建工程现场管理的制度化、规范化,保障工程现场施工有序开展,在提高工程质量的同时为企业在市场竞争中赢得更大效益。

参考文献

- [1] 胡彦辉.建筑工程项目的施工现场管理与优化措施[J].科技经济导刊, 2019, 27(34): 78.
- [2] 朱元强.建筑工程施工现场管理成效提升的方法运用探析[J].工程技术研究, 2019, 4(18): 178-179.
- [3] 任斌.建筑工程施工现场管理的重要性及具体措施[J].住宅与房地产, 2020(6): 130.
- [4] 王学辉.建筑工程土建施工现场管理的优化措施分析[J].现代物业(中旬刊), 2019(11): 104.
- [5] 朱建平.建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J].住宅与房地产, 2020(30): 120-121.

收稿日期: 2021-08-01

作者简介: 王刚(1995—),男,汉族,山东临沂人,本科,助理工程师,研究方向为土建工程。