

电力建设工程管理中质量管理措施

吴蕾

(国网陕西省电力公司铜川供电公司, 陕西 铜川 727031)

摘要:电力在中国社会的发展中起着重要的作用,为保证发电质量,要特别重视电力工程的管理,本文对发电工程质量提出有针对性的管理对策,促进发电项目的可持续发展,为我国社会经济发展奠定坚实的基础。

关键词:电力建设;工程质量管理;措施

中图分类号:TU712

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)36-0076-02

对于电力建设工程来说,工程量、复杂性、施工时间、施工因素都会影响工程的质量,所以电力工程属于系统工程。此外,许多外部因素,如建筑材料和设施的技术设计、采购和运输等,也会影响电力工程的管理效果。因此,为了保证项目的顺利进行,有必要理清项目管理体系、施工质量管理实践中常见的问题,并在此基础上找到切实可行的解决方案,从而优化相应的工程管理问题,提高工程管理水平。因此,在电力建设工程的发展过程中,有必要对工程质量进行合理的管理。

1 电力建设工程管理中质量控制的重要性

与其他类型的工程项目不同,电力建设工程具有较多的建设内容,在项目的施工阶段,它包括许多子项目,如设计图形、机械设备的租赁或购买、施工、建材的选择、项目管理等。上述工作中出现的一个小错误都会影响到项目的质量,因此,在电力建设工程项目的背景下,要做好充分的准备工作,在施工前正确放置设备,确保材料和警示标志到位,建立安全网;施工过程中,电缆和新设备的布置应符合标准;同时对碰撞、触电等事故进行预防和保护,将施工风险降到最低。

2 电力建设工程施工质量控制常见问题

2.1 工程质量管理体系不完善

对电力行业实际情况的分析表明,缺乏全面的管理体系是电力建设质量控制实践中尤为明显的问题,也是项目部门要解决的最重要的问题。由于缺乏相应的工程质量管理体系,工程管理人员不能对施工质量进行严格控制。如果在此期间发现质量问题,在很短的时间内无法找到负责人。同时,鉴于电气工程项目施工企业以农民工为主,很多施工人员不能够掌握施工技术,结合不成熟的施工质量管理体系作为指导,在这种情况下,很难保证项目的顺利进行。

2.2 设计与实际施工不符

目前,电厂的设计图纸在一些工程建设中较为复杂,如图1所示。没有对设计图纸进行联合审查,图纸设计中经常会出现问题,施工是按照图纸进行的,虽然有些图纸的施工非常严格,但是施工并没有严格按照图纸进行,因此,工程设计与实际施工之间存在严重的差距,导致工程设计与施工之间存在差距。

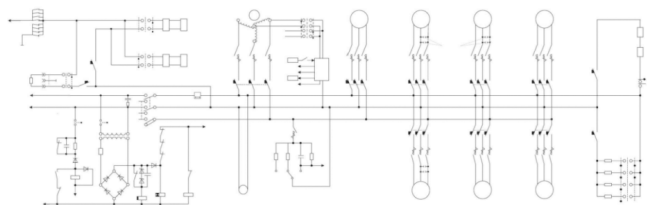


图1 电力施工设计图纸

2.3 质量控制措施不完善

从电力工程项目的现状来看,缺乏全面质量控制也是电力工程管理实践中普遍存在的问题。电力施工企业的质量控制范围有限,施工过程难以严格管理,现场施工人员无法选择最合适的施工工艺,直接影响施工效果及工程质量。

3 电力建设工程的质量管理措施

3.1 电力建设工程设备采购的质量管理

在采购设备时,应根据项目的实际情况制作采购清单,比较供应商的质量,选择优质的供应商。为了保证建筑材料的质量,必须对每一份采购清单进行登记,为每一项施工活动准备登记表,及时记录施工情况,并及时向公司管理层报告项目情况。

电力企业必须派专人对施工机械、材料进行检查,确保其符合发电要求,提高发电质量。此外,设备组织必须指定专人确定各类设备的交付数量和交付时间,并及时将库存内容通知有关

部委。电力公司还必须进行人员调配,规范施工工作,提高施工人员的整体技术性能和素质,建立一支高素质的人才队伍。

3.2 电厂建设项目管理中的人力资源质量管理

在电力项目的背景下,所有员工同时参与项目的运营,在电力建设项目管理领域加强人力资源的质量管理,要定期召开会议,鼓励工人多倾听、多学习。在电力工程实施过程中,能源企业要加强人力资源的质量管理,提高人员素质,避免建筑行业出现安全问题。

3.3 电力建设项目管理中的项目自检质量管理

相关部门可以通过提高自检管理水平来提高电力项目的质量管理水平,自检非常重要,通过严格的质量控制,可以提高工程质量。在施工过程中,相关人员一定要对建筑材料进行严格检测,避免混入不合格材料,及时纠正电力建设工程的不足之处,保证电力建设工程的质量。电力公司应安排专人对施工过程的各个阶段进行监督,并对各阶段的质量进行控制,为了提高电力建设工程的质量,移交过程中必须进行验收。如果工艺质量不合格,应立即停止转移、改造,检查成功后,可以执行后续操作。工程竣工后,电力公司应结合施工图对工程质量进行验收,确定工程质量是否符合图纸要求,并对验收资料进行分类。



图2 电力工程检查

3.4 电力建设项目管理中项目责任的质量管理

一般来说,大型电力建设项目周期很长。因此,为了避免施工或管理上的混乱,有必要明确人员的职责,完善项目问责制,促进电力建设项目管理的质量管理。具体管理措施如下:施工范围必须明确,确保各部门和人员的职责明确。在一个工程项目中,要有一个有最大责任和权力的项目经理,在他的领导下,有许多小的责任单位,在这种情况下,如果发生了事故,就会有人负责。

3.5 找出影响工程质量的因素

一般来说,电力建设工程的建设范围是很广的,工程质量可能受到很多因素的影响。例如,在工程的初始阶段,施工技术、施工机械设备、施工材料、施工环境等都会影响工程的质量。员工是实施项目的主要组织者,在电气工程项目开发中,专业技能水平、专业素质、个人素质和人员决策能力是影响项目质量的因素。

3.6 合理选择项目参与者

电力工程项目的成功实施需要建材供应商、工程监理、设计人员、机械设备供应商、承包商和投资者的共同参与。因此,只有合理的选择项目参与方,才能连接到施工的各个方面,从而保证施工质量的提高,在此基础上节约各种资源成本,促进相关企业效益的扩大。

3.7 设计并编制综合施工方案

在电气工程项目开发过程中实施施工进度控制时,相关人员应根据基准施工设计方案将施工进度控制在标准范围内,以保证工程施工结果的可靠性。为了达到这一目标,现场人员必须明确施工设计方案的内容,把握施工要点,从而体现施工设计方案的可行性。此外,在电气工程项目的进入和启动阶段,需要大量的机械设施来帮助承包商尽快完成施工。因此,在工程领域,施工技术人员应明确工程的实际需求,提高施工质量,减少机械设施的使用,规范机械施工设施的行为和可行性。减少安全问题和事故的风险,避免项目成本资源的枯竭。同时,在施工方案的设计,相关技术人员应该清楚地精心施工进度控制标准,以进度控制为主要内容的项目管理,提高员工的责任感,并选择可行的管理技术,为了节约各种资源成本,增加电力施工企业的资本收入,为了保证工程质量和减少施工时间,要加强施工质量管理。

4 结语

总之,对于电力建设项目来说,项目质量管理直接关系到项目的资本收入、项目的市场形象、项目的社会效益和公众的人身安全。在电力建设项目的建设阶段,相关企业要面对项目质量管理,深入分析项目管理实践中常见的问题,从而选择有针对性的措施对相关问题进行优化,确保工程的顺利运行和工程质量。

参考文献

- [1] 王洋洋.电力建设工程管理中质量及工程进度管理措施探讨[J].大众标准化,2021(2):24-25.
- [2] 高伟.电力建设工程管理中质量及工程进度管理措施探讨[J].科技资讯,2018,16(36):142,144.
- [3] 翟静.电力工程质量管理的改革措施探析[J].居业,2018(12):185-186.
- [4] 邵兵.电力工程安全质量管理策略[J].今日科苑,2015(11):47.
- [5] 谭忠琴.浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理[J].建材与装饰,2020(14):256-257.
- [6] 曾映叶.电力建设工程管理中质量及其进度管理[J].数字化用户,2019,25(12):167.
- [7] 梁佐舜.电力工程管理中质量控制的措施[J].现代物业(中旬刊),2019(5):170.

收稿日期:2021-08-17

作者简介:吴蕾(1994—),女,汉族,陕西乾县人,本科,助理工程师,研究方向为工程管理及物资计划。