

医院财务管理的风险防范和应对对策研究

聂仲亚

(邵东市人民医院,湖南 邵阳 422800)

摘要:为解决医院内部财务管理工作当中存在的风险,使其不再严重危害医院的平稳运行,本文中笔者以医院财务管理的风险防范为例,对风险防范的应对对策进行研究,提出了建立风险防范系统、提高财务管理科学性、提高财务管理人员风险意识以及建立健全风险防范机制的应对对策,以期提高医院财务管理的水平,最大限度降低风险发生时为医院带来的经济损失。

关键词:医院;财务管理;风险防范;应对对策

中图分类号:R197

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)36-0144-02

近些年来,随着我国医疗改革事业的不断推进,在医院财务管理当中的风险防范问题逐渐成为工作中的重点。医院不同于其他企业,其内部事务十分繁杂,在财务管理工作中涉及的因素众多,一旦财务管理工作不够规范,会给医院本身带来严重的财务风险。因此,在现代化医院的发展进程中,为解决现有的财务管理问题,制定一些有效的应对对策意义重大。在以下内容中,笔者将通过不同的角度,详细分析医院财务管理工作的现状以及应对对策,希望我国的各大医院都能经济应对财务风险问题。

1 医院财务管理风险防范以及应对对策的重要意义

1.1 有利于完善现有的财务管理计划

医院的财务管理工作十分复杂,能够科学把控财务支出与收入的关键所在就是是否有一个详细的财务管理计划,这也是促进财务管理工作规范的重要措施。对财务管理的风险进行防范,能够使财务管理的计划更加完善,实现对未来经济活动的评估、预测与分析,并且在一定程度上增加财务的收入,节省支出。在新形势之下,医院提升自身的竞争力,促进自身的平稳发展,关键就在于财务管理,而详细的财务管理计划,足以称得上是医院经济活动的指南针。

1.2 有利于平衡现有的医院财务收支

医院想要提高内部的管理水平,建立一个有序的管理机制,首先离不开财务管理工作。从本质上说,财务管理工作就是反应医院经济活动的一种方式,也是控制医院财务收入与支出的主要措施,在医院的所有经济活动当中,最关键的就是如何平衡财务收支、降低成本、节约支出以及提高收入增长,通过对财务管理中的风险防范,能够形成对医院经济活动的监管,确保财务管理工作的规范性,十分有利于平衡现有的医院财务收支,真正实现医院经济效益的增长。

1.3 有利于提高医院内部决策能力

为了预防医院财务管理中的各种风险,必须要制定应对对策,这样能够提高相关人员的风险防范意识,有利于提高医院内部决策能力,避免一些由于决策失误而导致的风险发生。另外,通过风险防范管理,还能够及时发现财务管理当中的不足之处,做到“早预见、早分析、早解决”,提高医院自身的决策能力。由此可见,医院的决策与财务管理是密切相连的,决策失误离不开财务管理的缺陷,而财务管理的不规范也离不开决策方向的错误。

1.4 有利于提高医院财务管理能力

作为事业单位,医院与其他企业有着明显不同,医院往往直接由政府进行监督与管理,并且在财务管理方面也由政府直接负责。所以对财务管理工作当中的风险进行防范,能够使医院自身及时选择可行性的手段,减少风险发生的次数,提高自身的规范化财务管理能力,这样还能够减轻政府的监管压力,使双方都能够随着社会不断发展进步的新时期改革自身的工作方式。由此可见,医院财务管理能力的提高,主要来源于风险的防范,这也是医院现代化发展的命脉所在。

2 医院财务管理中的主要风险

2.1 社会环境风险

对于我国人民的生活水平来说,影响最大的就是我国经济的发展速度,另外,社会经济的显著提高也给各种医疗机构带来了机遇和挑战。在这样的时代背景之下,医院必须要应对好这些挑战,做好财务管理工作当中的风险应对。目前在医院当中的另一个重要矛盾就是医院和患者之间的纠纷问题,究其本源这就是经济风险问题,十分不利于医院的成长与正常运行,因此医院应该将当前的财务风险防范工作重心放到这个方面,提高对社会环境风险防范能力,及时发现自身工作的不足之处并加以改正,

通过不断地完善自身,使医院能够更加适应社会的发展趋势^[4]。

2.2 医院自身不科学的财务管理工作

在如今的医院财务管理工作当中,许多医院把控风险时没有对当前的财务管理模式进行科学分析,而是完全依靠于财务人员的主观臆断,这样的工作方式势必会导致财务管理工作不够科学,财务管理人员的专业素养直接决定了风险防范的方向,无法结合客观因素进行合理、有效的风险评估与防范。另外,一部分财务管理人员对风险防范的关注度不足,导致在财务决策过程中难以针对风险如何预防进行正确决策,由此可见风险防范的主要问题就在于医院本身^[5]。

2.3 财务管理人员的风险意识薄弱

目前,医院的财务管理人员仍有许多人属于非正式管理人员,这也就导致他们在面对复杂的医院财务管理工作时,无法关注到风险的存在,严重缺乏风险意识。除此之外,还有一部分财务管理人员仍然存在传统的管理思想,没有顺应时代变革的趋势,导致在实际工作当中经常会出现各种漏洞,加剧了风险的发生率。最后,作为医院财务的主要操作者,还存在一些财务管理人员对待工作不够重视,导致“应付”现象时有发生,这势必会导致一些新风险的出现。

2.4 医院财务控制机制不够完善

在医院财务管控当中,最主要的环节就是内部控制,如果缺少一个有效的内部控制手段,势必会提高风险的发生率。结合医院财务管理的现状来说,还是有一部分医院的内部管控手段都不够有效,财务控制机制不够完善,在风险发生时,往往无法将责任落实到个人,同时工作人员由于没有严格的制度要求,在风险防范当中也缺乏积极性,致使医院的风险发生率进一步提高。最后,医院的审计工作当中往往只重视事后的监督,而对于审计风险的预估与防范则没有体现^[6]。

3 医院财务管理风险的应对对策

3.1 建立一个完善的风险防范系统

想要更好地防范风险,首先就要建立一个完善的风险防范系统。对此,首先要定制一个协调统一的财务管理系统,确保每一个部门都能够统一执行,实现信息资源的共享,避免因信息不畅或者不正确带来的风险,通过系统能够实时监督财务数据与业务数据;其次,要防患于未然,定期抽查财务管理风险防范工作的情况,从而做到及时发现问题,并根据制度中的具体要求与标准解决现存问题及风险,确保财务管理的每一项工作都能顺利完成^[7]。

3.2 提高医院自身财务管理工作的科学性

在目前的医院财务管理工作当中,由于经常出现管理人员主观臆断的情况,导致严重的财务管理不规范、不科学,限制了风险防范工作的开展。因此必须从这个角度出发,提高医院自身财务管理工作的科学性,从而避免一些决策上的失误。具体可以在医院进行财务管理总结工作当中,让财务管理人员对自己的决策进行一一解释,一旦发现有主观臆断的情况,就可以通过奖惩机制对他们进行处罚,从而提高他们的工作规范性。还可以结合社会发展实际,创新财务管理工作当中的处理方案,从而进一

步提高其科学性^[8]。

3.3 增强财务管理人员的风险意识

从实际工作的角度出发,医院在进行财务管理时,往往都是人为完成的。因此想要提高风险防范能力,首要要提高财务管理人员的风险意识,从而解决现阶段由于缺乏风险防范意识而导致的各种风险。因此,为了提高风险防范的能力以及质量,必须要求相关工作人员树立一个正确的风险意识,让他们认识到风险防范的重要性。对此,首先要提高医院领导层人员的风险意识,从而为财务管理人员树立一个榜样形象,让他们切切实实地感受到风险防范工作的重要性;其次,需要加强对财务管理人员的风险意识培训,要定期为他们进行风险意识教育,从根本上解决不规范的工作行为。

3.4 建立健全风险防范机制

所谓的风防范机制就是指对于风险的预警机制,这也是医院内部财务风险防范管理的重要环节。这一步主要是为了对风险的及时发现与分析,从而更快地提出解决策略。另外,还要结合社会经济发展情况,不断完善现有的预警机制,从而使风险防范工作能够与时俱进,最大程度降低财务管理中的风险,提高医院整体财务管理的质量^[9]。最后,还需要医院内部的各个部门之间进行相互协作与配合,充分发挥风险防范机制中的作用,提高相关工作人员的风险防范积极性,从而使风险防范机制能够服务于实际工作,切切实实地提高医院的财务管理能力。

4 结语

综上所述,在新时期的社会发展潮流之下,为医院带来了许多机遇和挑战,医院财务管理中的风险防范和应对对策已经成为我国医疗事业发展的重要内容,因此需要相关工作人员不断为之努力,及时发现并完善自身的不足之处,树立一个基础的风险防范意识,不断提高医院的社会竞争力。

参考文献

- [1] 郑慧娇.如何完善财务管理制度促进医院内部控制[J].经济管理文摘, 2021(10):147-148.
- [2] 张春生.新形势下新政府会计制度对公立医院财务管理的风险分析[J].现代审计与会计, 2021(5):19-20.
- [3] 盛菲.“互联网+”下医院财务管理创新研究[J].行政事业资产与财务, 2021(8):94-95.
- [4] 王轶.突发公共卫生事件对公立医院财务管理影响及应对措施[J].行政事业资产与财务, 2021(5):96-98.
- [5] 刘国英.医院大数据时代会计信息化风险及应对措施分析[J].商讯, 2021(8):29-30.
- [6] 郭玉红.医院财务管理的风险防范和应对措施管窥[J].财经界, 2020(25):110-111.
- [7] 赵旭东.试论新时代我国医院财务管理风险的防范及对策[J].中国管理信息化, 2020, 23(1):28-29.

收稿日期:2021-08-19

作者简介:聂仲亚(1975—),女,汉族,湖南邵东人,本科,会计师,主要从事医院财务会计管理工作。