

探析公路工程建设管理中的合同管理

朱茂凯

(云南交投临沧经营开发有限公司, 云南 临沧 677000)

摘要:近年来,为了保证公路工程的顺利开展,国家就公路工程建设中的合同管理出台了多项政策。但是,现在在合同管理上仍然存在一些问题。为解决这些问题,本文将对公路工程建设管理中的施工合同以及存在的问题进行研究,提出一系列解决措施,以期对相关人员进行参考。

关键词:公路工程;建设管理;合同管理

中图分类号:F4

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)39-0095-02

0 引言

在开展公路工程建设过程中,施工合同是整个工程的基础工作,一定要对其进行重视。施工合同不仅是发包方与承包方之间的契约书,还是维护双方法律效益的重要文件。因此,施工合同管理工作的重要性不言而喻。无论是合同的订立、履行,还是合同的验收,都要进行科学的管控,以提升工程的质量和效益。

1 公路工程建设管理中的合同管理概述

合同,是合作双方经过多次深入讨论后,最终达成的文字化保障,其受到法律保护,是开展工程建设结算时的唯一标准。但是,在施工过程中,公路工程所需要的投资规模较大,施工周期较长,工程技术含量较高。所以,施工合同的生命周期也因此变长,但是其风险也大大提升。而且,在实际建设的过程中,一项工程并不是两个单位的责任,而是涉及多个单位。因此,合同具有高度流动性,这主要是由源于承包商之间的协商与沟通。

2 公路工程合同管理的重要性

2.1 国家法律法规以及政策的要求

目前,我国已经出台多部法律,其都规定:在公路工程方面,订立合同时一定要尊重双方意愿,保证合同平等自愿,秉持诚实守信、公平公正的原则,在双方深入交流谈论后再订立相关方面的公路施工合同。因此,重视公路工程施工管理的合同管理工作的重要性不言而喻。所以,在制定合同前,一定要进行周密的思考与分析,并保证在订立合同时有对等的信息,避免权责模糊,并且明确施工要求。通过以上手段,保证合同严谨周密,并且符合国家指定的相关规定以及要求。

2.2 保障工程建设质量的要求

公路施工合同管理工作是公路工程施工整体管理工作的重要组成部分之一,其保证了合同管理力度,并且保证公路工程建设施工工作能够完全按照合同开展,以此保证施工快速高质完成,为社会安定、人民放心奠定坚实的基础。只有降低合同可能出现的风险,才能够保证施工合同严谨、有效、真实。

2.3 提升企业效益的要求

公路工程建设状况直接影响着施工单位的利润和效益,因此,只有建立严密的合同,才能够保证在工期内顺利完成工程建设,减少意外的发生。不仅如此,一份严谨的合同还能够有效提升建设效率,避免返工带来的不必要成本的增加。而且,有效的公路施工合同管理,可以降低施工团队所面临的法律风险,避免不必要的赔偿。这不仅可以提高施工团队的建设效率,还能够保证企业的利润最大化。

3 公路工程建设合同管理存在的问题

3.1 管理制度缺乏

虽然国家已经出台多部法律对公路施工的合同进行约束管理,但是其仍然存在相关人员的重视程度不足以及合同实施力度不够的问题,造成施工现场容易出现实际与合同内容不相符的情况。不仅如此,由于一些企业并没有专门的合同管理机构,导致施工现场的监督管理工作并不严谨,其往往都委托给监理单位全权负责,缺乏专业性。针对以上情况,施工单位要加强对合同管理的重视程度,制定相应管理制度,保证合同管理规范、科学。而且,行政部门也要建立监督部门,加强对于公路工程施工的监督与管理,避免发生合同纠纷,这不仅有利于施工企业的自身安全,也对社会的稳定发展起到了积极作用。

3.2 存在违法转包的现象

由于我国转包与分包的现象频繁发生,国家出台了大量法律法规禁止公路工程承包人将承包的项目通过非法方式转包给他人,也提出不允许将承包工程进行拆解分给不同的第三方。但是,这些法律法规并没有杜绝这一乱象的发生。一般而言,得到工程的第三方并没有很强的自身实力,这导致其容易造成自身实力不足导致施工项目的质量受到严重影响。这种不正常非法现象不仅会使公路工程的正常施工受到影响,还会危及我国市场经济的平稳运行。为了解决这一问题,要加强合同管理,总包单位一定要在合法分包的过程中定期审查,避免不良记录发生。

而对于已经合理分包的工程,要加强管理,避免再次分包。

3.3 施工索赔较难

施工现场的施工条件、当前物价以及工程总量都会对施工单位造成影响。在公路施工的过程中,如果有一方不能及时履行合同,会对双方造成损失,并且很难再有效时间内得到应有的赔偿,甚至影响到工程的建设速度以及建设质量。公路工程建设的索赔情况并没有那么简单,其是一项十分复杂的过程,常常受到行政机构的干预。在索赔时也容易受到各种原因影响最终造成索赔难度过大,从而为公路施工团队带来巨大损失。因此,双方签订的合同要积极引入担保制度,保证建设单位能够更好地转移风险,明确并制约双方的权责,避免越界。这不仅保护了双方的共同利益,也为公路建设奠定了良好的基础。

3.4 合同存在争议的可能性较大

合同,即对双方深入讨论后的结果进行书面化的表达。但是,由于人与人之间的思维不同,理想存在偏差,无论是书面语言、还是口头语言都会产生不同程度的偏差,尤其是对于一些有争议的词汇或者模棱两可的概念。因为这些文字过于模糊化,很可能导致合同出现一定的解释风险。这些风险往往会使双方处于弱势地位的一方处于不利地位。

3.5 运营风险较大

目前,市场经济体制改革不断深化,无论是国有企业还是私有企业都不能独善其身。其都受到市场规律的影响,在市场竞争的过程中无论盈利还是亏损,都要自己承担。因此,对于公路工程这种周期性较长的工程而言,很有可能会因为一些突如其来的意外而导致企业自身受到运营危机或者破产。这不仅会给企业带来不必要的损失,还可能会导致工程无法顺利交工,很多款项都难以兑现。

3.6 市场波动影响合同管理

公路工程的建设周期较长,且面临的环境较为复杂。因此,在进行工程建设时,很可能会面临市场波动的风险。所以,如果双方在签订合同时并没有意料到市场波动的情况,没有对相关材料的定价进行合理的波动调整,很容易导致材料因价格上涨或下跌,而带来不必要的麻烦。不仅如此,发包方还有可能会承担技术革新、材料降价带来的赔偿费用。

4 公路工程建设对于施工合同的管理措施

4.1 合理开展管理工作

据目前而言,为了更好地提升合同管理的水平,在施工过程中,施工单位一定要对合同进行足够重视,采取科学合理的措施,保证合同管理工作有效开展。以下几点内容供参考:①公路工程的施工单位要对合同管理工作足够重视,让合同管理的作用充分发挥出来,以此提升合同管理的质量,保证现代公路项目更加科学合理;②在确立合同的合理性后,一定要根据合同管理工作来保障接下来的任何工作,不仅如此,相关专业技术人员还要具备较强的专业能力和综合素质,在根本上保证管理工作的水平。

4.2 加大执行力度

要想采用科学合理的合同管理模式,就要对合同的性质以及实际价值进行评估,并以此为出发点,避免不良问题的发生。不仅如此,还要全面提升相关机构的执行能力,制定完善的合同约

束各种行为。首先,签订合同的双方,都应按照工程的完成度、目前的实际情况以及未来规划进行协商,积极配合合同管理的各项工作。同时,双方要具备良好的契约精神,无论是在哪个环节都要加强管理与控制,减少细节问题的发生频率,保证合同执行的质量。其次,公路工程施工人员要积极学习新内容、吸收新血液。对于一些国外的先进理念以及创新管理思想要积极学习。而且,还要对目前已了解的资源进行整合,保证合同制度落实到位,为工作提供良好的条件,提升合同质量。

4.3 打造合同管理体系

要想推进施工合同管理工作顺利进行,就要以合同为基础,对公路施工建设的全过程进行科学的管控。不仅如此,还要使全体施工人员都深入了解合同内容,明确由自身失误引发的问题,并落实相关责任,建立施工要求,减少施工失误的发生,并且针对可能出现的问题将制定相关预案,保证工程施工的科学性。

4.4 保证合同制定标准化

制定标准、完善的合同定理流程,是有效降低双方合同管理的一项重要措施。首先,要对公路施工的环境进行详实的考察,并将可能出现的风险进行划定,并建立全面的责任落实制度。其次,在订立合同时,要明确自身的行为可能造成的后果,避免突发情况的发生。最后,要减少施工过程中工作人员不负责任的现象,减少施工中的扯皮现象,降低合同管理风险。

4.5 有效提升合同管理质量

为了有效提升合同管理质量与效益,不仅需要制定合理标准,还要通过以下措施来实现:①在施工前,要分析合同实施过程中可能会遇到的各种风险,并对当前的市场趋势进行分析了解。同时,在施工过程中也要不断完善合同条款,尤其是一些细节描述。不仅如此,也要加强管理层管理意识的提升,以此提升合同管理效果;②公路施工单位要根据实际情况以及自身需要吸纳高科技人员,并根据自身员工的素质有针对性地开展讲座以及各种培训,建立完善的奖惩制度,使施工人员意识到合同管理的重要性,保证各项工作的顺利落实,为公路顺利建设打下良好基础。

5 结语

综上所述,公路工程施工中的合同管理十分重要,但是目前合同管理仍然存在一些问题,因此,要结合实际情况,一定要采取必要措施提升合同管理的质量水平。所以,要依据国家相关政策的要求,制定标准的合同体系,利用多种手段,划分双方职责,提升合同管理的风险控制水平,为国家、社会提供高质量的公路工程,实现经济效益与社会效益最大化。

参考文献

- [1] 常瑞旭.公路工程合同管理与工程计量研究[J].四川水泥,2019,21(4):45-47.
- [2] 梁玉才.浅谈公路工程合同管理的要点[J].大众科技,2018,20(8):124-126.
- [3] 鲍洪水.公路工程施工合同管理[J].中国高新区,2019,21(20):199.

收稿日期:2021-09-19

作者简介:朱茂凯(1975—),男,汉族,云南凤庆人,本科,工程师,主要从事高速公路管理工作。