

信息化系统在生产企业中的应用

谢卫平

(湖南安仁南方水泥有限公司, 湖南 郴州 423600)

摘要:信息化是企业发展的必经之路,应用信息化系统,不仅可以提升生产企业运营效率,优化内部资源配置,还可以促进本企业技术创新,为企业的持续发展提供内在动力。本文简单阐述了生产企业中应用信息化系统的意义,并从意识、制度、以及技术三个层面对信息化系统的应用提出一些对策建议,以期为生产企业信息化进程的推进提供有益参考。

关键词:信息化系统;生产企业;大数据

中图分类号:F208

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2021)43-0137-02

0 前言

随着科技手段的高速发展,云计算、物联网、5G通信等现代化信息技术如雨后春笋般涌现出来,逐渐成为新时代企业和国家核心竞争力的重要表现。在生产企业中,信息化系统的应用也日益广泛起来,不管是企业生产流水、人员管理,还是财务核算、技术创新,都少不了信息化系统的参与,信息化已经成为不可逆转的发展趋势。

1 信息化系统在生产企业中应用的意义

1.1 有利于提升管理效率

生产计划是生产企业为了实现阶段性目标而提出的符合本企业发展实况的计划体系,主要包含产品品种、质量、进度等内容,可以为生产活动的组织提供方向和依据,是生产管理的重要内容。在传统生产模式中,生产计划的制定多参照以往经验,对于市场行情、需求变动等因素的适应能力较差,决策科学性较难得到保障。在信息化发展模式下,通过自动输入工期时间、人力配置、订单内容等数据,系统就可以企业当前内部资源配置情况实时反映给管理者,同时自动参考往期数据生成生产计划,决策科学性大大提升。其次,作为生产重要组成部分,产品调度和质量管理一直有举足轻重的地位,利用信息化系统,计算机得以根据输入标准自动监控产品质量,并结合条形码等技术实现产品全程调度管理,生产管理效率大幅提高。

1.2 有利于促进技术创新

在新常态发展模式下,国家相继提出产业结构转型和供给侧改革的号召,科学技术一跃成为生产力的主导方向,对于生产企业来说,如果一味沿袭传统生产模式,只能在人口红利逐渐弱化的趋势中被时代淘汰。许多生产企业正是认识到了这一点,在生产经营过程中开始不断探索新工艺和新技术,信息化系统的引入进一步推动技术创新,一方面各流水线、各区域、各岗位之间

的信息共享程度越来越高,为技术缺陷分析、难题攻克提供了群体智慧支撑;另一方面,通过对生产核心技术的监控,信息系统得以将其运行参数量化并记录在案,方便技术人员对不同方案 and 不同种类技术进行对比择优,实现技术改进和创新。同时,信息化系统的建设还打通了生产企业与下游客户之间的沟通渠道,客户可以直接提出自己的设想与需求,为技术创新提供导向和思路。

1.3 有利于优化资源配置

信息化系统对于生产企业内部资源配置的优化作用主要体现在以下几个方面:①固定资产配置优化,信息系统能够全方位监控和记录设备型式、出厂日期、调试参数、运行状态、检修保养情况等,为企业设备的维修、保养、报废等工作提供决策依据,提高资源利用率;②资金配置优化,在信息化系统支持下,财务人员可以综合分析原料价格、人力成本等因素,做出科学的成本预算,实现资金的合理分配。在生产计划进行过程中,信息系统还可以依照资金实际消耗情况做出成本核算,并实现对未付款项、预支款项等的动态监控,在完成生产计划后,还能对预算计划和实际支出进行比对,为下一次的资金配置工作提供改进依据;③能源配置优化,信息化系统能够量化监测设备运行状况,为节能减排工作提供数据支持。

2 信息化系统在生产企业中应用的策略

2.1 全员参与,树立信息化发展意识

随着经济全球化趋势进程的不断深化,我国生产企业正在面临着日益严峻的竞争环境,在此背景下,很多生产企业都将工作重心放在提高产能、改善品质的方向上,对企业管理较为忽视,更不用提信息化系统的建设。一些企业虽然引入线上办公等信息化工具,但整体来看应用范围仍然较为受限,信息化系统的价值并没有被充分挖掘出来。意识决定行动,生产企业想要在信息

