

# 企业安全工作规范化管理建设的研究

黄武钻

(广西美居物业服务有限公司, 广西 南宁 530000)

**摘要:**为解决企业日常安全管理工作当中存在的主要问题,本文对企业安全工作规范化管理的特点进行研究,提出了具体的解决方法,使得企业安全工作规范化管理水平得到明显提高,以期为相关人员提供参考。

**关键词:**企业安全工作;规范化管理;信息化管理

**中图分类号:**X922

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-7344(2022)31-0010-03

## 0 引言

结合企业发展现状能够得知,通过加强安全工作规范化管理力度,可以满足企业的长久发展需求,有效减少能源的损耗与浪费。针对企业安全管理人员来讲,需要全面认识到自身工作的重要性,并遵守以人为本的原则,加强规范化安全管理力度,在提高企业安全管理质量与效率的同时,促进企业的可持续发展。鉴于此,本文重点探讨了企业安全工作规范化管理要点。

## 1 企业安全工作规范化管理的特点分析

针对企业来讲,通过全面提高安全管理的规范性,可以显著减少人员伤亡现象的发生,确保企业内部的各项管理机制得到良好落实。最近几年以来,随着各大企业发展规模的逐渐扩大,针对安全管理工作也提出全新要求,企业安全管理人员在具体工作当中,需要准确识别出日常管理工作当中存在的各类安全隐患,并采取有效的管控措施,加快安全管理规范化建设步伐,在提升企业安全管理水平的同时,促进企业的健康发展。

## 2 企业安全工作现状

### 2.1 管理人员缺乏良好安全意识

在企业发展过程当中,如果管理人员缺乏良好的安全管理意识,会影响安全管理工作的有序开展,安全管理人员作为企业内部的重要人员,由于其自身的安全意识较为薄弱,没有严重按照安全管理方案开展具体工作,使得企业在实际发展过程当中存在较多安全隐患,严重影响企业的整体发展水平。

### 2.2 企业安全生产标准化体系不完善

由于企业内部的安全生产标准化体系存在比较多的缺陷,无法完全满足日常安全生产管理工作实际需

求,影响企业的稳步发展。要求企业内部管理人员结合现有安全生产标准化体系的具体落实情况,以及企业自身的发展目标,对既有的安全生产管理机制进行完善。

### 2.3 安全管理模式较为落后

各个企业在长时间的发展过程当中,已经构建一套比较适合自身发展的安全管理模式,但是,由于社会经济的全面化发展,国家相关法律法规越来越完善,原来的安全管理模式已经无法满足企业实际发展需求,要求企业对既有的安全管理模式进行优化,从而更好提高安全生产规范化管理质量。

### 2.4 信息化管理水平有待提高

在一些大中型企业安全管理工作当中,主要依赖企业内部的综合办公自动化系统或者管理系统,并没有建设专门用来安全生产标准化管理的技术平台,使得企业自身的安全管理信息化水平比较低,影响企业安全管理工作的顺利开展<sup>[1]</sup>。与此同时,在部分中小型企业安全生产管理工作当中,仍然采取人工管理手段,没有全面实行信息化管理,使得企业在安全生产管理工作当中耗费较多人力与物力,出现比较多的重复性作业,严重影响企业的整体发展水平。

## 3 安全管理工作的规范化建设要点

### 3.1 有效落实主体责任机制

为保证企业安全生产的规范化管理水平得到良好提升,要求安全管理人员在具体工作当中,有效落实主体责任机制,进一步明确自身岗位的具体工作内容,了解自身的责任范围,并定期参与相关考核,提高自身的安全生产规范化管理意识。在日常工作当中,企业安全生产管理人员需要遵守“一岗双责、党政同责、齐抓共

管”的原则，对既有的企业安全生产责任体系进行优化，将责任有效落实到具体班组员工，不断强化企业安全生产规范化管理质量。

此外，企业安全生产管理人员还要定期开展月度例会与季度考核等，按照相关规范标准要求，有效落实自身的安全生产权力，加快安全生产规范化管理改革步伐，在提高企业安全生产规范化管理质量与效率的同时，确保现有的安全生产管理机制得到良好落实。针对各大企业内部的工会组织来讲，还要按照相关法律法规要求，针对企业安全生产工作严格监督，在保障广大企业职工安全生产合法权益的同时，确保企业的安全生产规范化管理水平得到明显提高。

通过有效落实企业主体责任机制，能够帮助企业安全生产管理人员更好了解自身工作内容，找到日常安全生产管理工作当中存在的主要问题，采取良好解决方案。由于企业发展规模的逐渐扩大，对于安全生产的规范化管理提出更多要求，管理人员在实际工作当中，需要综合考虑企业的具体发展规模，妥善解决日常工作中遇到的各类难题，在提升企业安全生产规范化管理水平的同时，不断减少各类安全事故的发生概率。

### 3.2 大力完善企业安全生产标准化体系

针对各大生产经常单位来讲，需要认真遵守《中华人民共和国安全生产法的有关规定》，包括相关法规内容，管理人员还要大力完善企业安全生产标准化管理体系，对原有的安全生产责任制度与安全生产规章制度进行有效的改进，根据生产经营单位的具体发展情况，找到原有安全生产管理制度当中存在的不足和缺陷，进行有效完善，充分发挥出企业安全生产规范化管理机制的重要作用，不断消除企业日常生产活动当中存在的隐患，降低各类安全生产事故的实际发生概率，有效减少各类经济损失，保证企业内部各项生产活动能够安全进行<sup>2</sup>。企业安全生产管理人员还要加强日常安全教育，让企业员工能够充分认识到做好安全生产管理工作的重要性。

为保证企业安全生产标准化管理体系得到良好落实，要求企业员工能够自觉落实安全生产规范化管理制度，安全管理人员在日常工作当中，可以利用企业内部的网络平台、报刊与微信平台等，加强安全生产知识宣传力度，同时，定期举办安全生产知识竞赛和演讲比赛，以及歌咏文艺演出等多种活动，遵守全天候与全过程的管理原则，营造一个更加健康、安全的工作环境，让企业职工充分认识到加强日常安全生产管理的重要性，从根本上减少各类安全生产事故的发生。

此外，对于企业安全生产管理人员而言，通过定期

或者不定期开展标准化、规范化的安全管理活动，同时主动向企业领导汇报相关工作，确保日常安全生产规范化管理工作遇到的各类问题得到有效解决，也能够让企业领导人员更加深入了解安全生产情况。针对企业内部的干部职工来讲，需要严格落实安全生产规范化管理机制，认真遵守各项安全生产技术标准，保证日常安全生产管理工作当中遇到的各类问题得到有效解决。

结合企业安全生产规范化管理工作的实际开展情况能够得知，管理人员在日常工作当中，需要加强建设检查力度，认真按照规范化与标准化安全生产管理机制开展各项工作，可以取得比较好的安全生产管理效果。企业职工在实际工作当中，需要按照规定要求，对各项设备的实际运转情况进行巡查，如果发现问题，需要立即解决，并采取有效的保养措施，严禁机械设备带病运行。同时，企业职工下班之后，需要将工具表面油污彻底清理，并整齐摆放。对于重点项目，安全管理人员需要按时检查，采取定期检查与不定期检查方法，一旦发现各类安全隐患，需要及时排除，并有效整改，针对特殊地段与关键环节，还要加强“安全专盯”与指导<sup>3</sup>。

### 3.3 应用新型安全管理模式

通过积极运用新型的安全管理模式，可以更好满足企业安全生产规范化管理需求。对于企业安全生产管理人员来讲，需要将具体的安全工作指标有效分解，同时加强基层调研力度，根据企业员工所提出的意见和建议，对既有的安全生产管理模式进行优化与改进，在提升企业安全生产规范化管理质量的同时，进一步满足企业的健康、快速发展需求。在新型安全管理模式背景下，管理人员需加强调研力度，并对既有的安全生产管理模式进行优化与改进，加强全员联动配合，结合企业职工的实际工作情况，制定出科学的奖惩制度，不断提升企业员工的工作热情与积极性。

在新型安全生产管理模式的大力支持下，企业内部的安全管理人员需要积极学习先进管理知识，找到既有安全生产管理模式当中存在的不足与缺陷，并采取合理的解决措施。因为企业发展规模的逐渐扩大，针对安全生产规范化管理工作提出全新要求，管理人员需要及时摒弃传统的安全管理理念，充分认识到自身存在的不足，并采取良好弥补措施，真正达到提高企业安全生产规范化管理质量的目标。

### 3.4 全面提高信息化管理水平

根据企业安全生产的信息化管理工作实际开展情况能够得知，通过全方面提高信息化管理水平，可以取

得比较好的效果,在全面落实安全生产规范化管理工作期间,安全管理人员需要从多个角度来分析问题,利用先进的信息化技术,建立稳定的网络环境,在满足企业健康、可持续性发展需求的同时,不断提升企业安全生产信息化管理质量<sup>[4]</sup>。

企业安全生产管理人员在实际工作当中,还要结合各项信息化技术的具体应用情况,对现有的安全生产管理环境进行有效分析,保证安全生产管理工作能够顺利进行,与此同时,企业安全生产管理人员还要有效运用先进的软件与硬件设备,针对企业内部的各类安全生产管理工作实际开展情况,加强规范化管理力度。为全方面提高企业信息化安全生产管理质量,安全生产管理人员可从以下 3 个方面入手:

(1) 成立专业的安全生产规范化管理小组。在网络技术的大力支持下,保障网络体系更加顺畅,针对企业在后续安全生产规范化管理工作当中可能会发生的各类安全隐患,提前制定出完善的解决方法,确保企业能够稳定运行,由于信息化环境越来越复杂化,故企业安全生产规范化管理小组需要按时对安全生产管理网络平台进行优化,并采取科学的监督与保护措施,确保企业内部的安全生产规范化管理工作可以有序开展。

(2) 成立服务管理小组。企业服务管理小组,主要指的是针对企业内部的管理网络平台服务层实施有效管理,对企业信息化服务系统,以及各类安全事件进行详细统计与分析,制定出更为合理的管控对策。

(3) 成立用户管理小组。此小组工作人员重点负责企业内部安全生产规范化网络平台的日常监控与管理,通过有效统计网络用户行为,经过综合性分析之后,准确识别出外来访客身份,并进行有效的识别与确认,进而确保企业管理网络信息化管理水平得到全面提高。

企业安全生产规范化网络平台是企业实现信息化安全管理的重要工具,如果企业的发展规模比较大,通过合理应用网络管理平台,结合企业所在区域的具体情况,形成稳定局域网,不同区域的局域网有效连接,形成可靠的网络平台,为企业的安全生产规范化管理提供更多便利<sup>[5]</sup>。

### 3.5 提高企业职工的安全应急救援意识

在企业安全生产规范化管理工作当中,管理人员需要认真遵守“安全第一、预防为主”的安全管理原则,但是,由于灾害与事故具有不可避免的特点,为有效减少各类安全灾害与事故的发生,降低经济损失,针对突发的紧急事故,企业管理人员需要妥善处理,同时,通过制定出完善的应急救援方案,成立专业的应急救援

队伍,可以确保企业安全生产规范化管理水平得到提升。企业职工还要具备良好的应急救援意识,能够从容应对各类紧急情况,从根本上降低各类安全灾害与事故的发生概率。

针对企业安全生产管理人员来讲,需要对企业内部的事态应急处理评估系统进行有效完善与改进,针对初步认定为危险场所与危险部位,需要加强灾害与事故危险源评估,针对重点区域所存在的各类危险源,需要适当加大安全隐患的排查力度,并制定出有效的整改方案,真正实现“无事防有事”的目标。对于已经被认定的各类危险源,需要预测灾害与事故后果,针对灾害与事故发生之后的实际状态,以及人员的具体伤亡情况,包括损失程度实施定量预测,避免各类灾害与事故发生快速蔓延,采取科学的抢救措施。企业安全生产管理人员在具体工作当中,还要提前制定出完善的救援方案,以便在安全灾害与事故发生之后,可以认真按照预定的救援方案实施救援,确保各类安全事故在较短时间内得到良好控制<sup>[6]</sup>。

## 4 结语

综上所述,本文主要对安全管理工作的规范化建设要点进行合理分析,通过有效落实主体责任机制、大力完善企业安全生产标准化体系、应用新型安全管理模式、全面提高信息化管理水平、提高企业职工的安全应急救援意识等等,不但能够明显提升企业安全管理工作规范化建设水平,而且可以促进企业的健康、快速发展,故能够为相关工作人员提供良好的参考与借鉴。

## 参考文献

- [1] 吴建林.烟草企业职业健康与安全规范化管理建设[J].商品与质量(学术观察),2017(3):147.
- [2] 丁兆钧.推进体系化、规范化建设,构建本质安全型企业[J].电力安全技术,2018,13(11):16-19.
- [3] 应新伟.企业安全生产管理制度建设中存在的几个问题[J].企业文化(下旬刊),2016(7):175.
- [4] 张玉萍,叶楠.基于能源企业安全管理的班组安全文化建设的实施路径[J].中国化工贸易,2019,11(27):42.
- [5] 黄昱,何莉敏,郑瑜,等.基于安全建设管理评价体系下的供电企业安全管理方法探讨[J].价值工程,2015(11):14-16.
- [6] 郭丽萍.加强群安工作积极发挥工会组织在矿建施工企业安全管理中的重要作用[J].商情,2019(36):136.

收稿日期:2022-06-07

作者简介:黄武钻(1978—),男,汉族,广西来宾人,大专,主要从事安全管理工作。