

# 项目管理过程中工程造价控制的探讨

谢桂娜

(广东省建筑设计研究院有限公司, 广东 广州 510010)

**摘要:**本文以建筑行业工程项目管理为例,明确了解建筑行业在进行全面升级与发展的过程中,全过程造价控制措施虽然能够凭借自身具有的多元化优势得到广泛应用,然而在实际落实各项措施的过程中,由于受到各种因素影响,依然存在众多抑制管理效益有效提高的问题。因此,要在充分了解全过程造价控制概念的同时,对全过程造价控制在建筑工程管理中的地位和作用进行深入研究,针对存在的问题制定一套具有较高可行性和合理性的优化策略,为我国工程项目管理水平的进一步提高奠定坚实基础。

**关键词:**建筑行业;工程项目;管理;全过程造价;控制

**中图分类号:**TU723.3

**文献标识码:**A

**文章编号:**1004-7344(2022)40-0001-03

## 0 引言

建筑工程的造价管理是一项需要足够专业素养、需要对复杂数据进行采集处理以及严格审核的过程。在繁杂的工作流程和高速的施工进程中,如何实现对建筑工程造价的严密监控和精准预估,成为提高资金转化率和降低能源消耗率的重要课题。本文将造价管理划分为施工前阶段和施工中阶段,对如何控制造价进行阶段性的任务布置和难点分析,为具体的施工操作流程提供了较好的实践范本和参考。与此同时,对难以避免或无法逆转的造价增加,本文也提出了可行的止损措施,鼓励从业人员积极同建筑工程涉及的相关行业进行合作和研究,使行业之间通过合作形成造价管理的有机系统,使造价管理贯穿进入工程的全流程,降低建筑成本。项目管理中涉及的造价需求如图1所示。

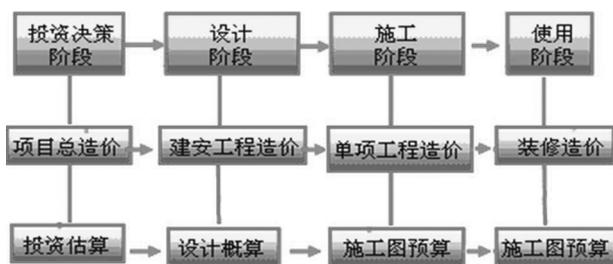


图1 项目管理中涉及的造价需求

## 1 建筑工程造价控制管理的必要性

### 1.1 设计阶段的必要性

目前,工程建设设计单位对技术经济研究不够深入,在大多数设计中普遍存在重质量轻经济现象,设计人员似乎只对工程建设项目的质量负责而忽视了

经济要求,使得工程图纸的质量和深度不够,后续造价人员无法依据最优设计方案来控制总造价。在设计阶段,注重项目成本管理就是要积极参与决策之前的前期准备工作。安排一定的项目人员、给予其适当的资金,就工程建设项目成本进行可行性研究。这一阶段,编制部、咨询部或设计部可以联合造价部精细地估算出包括土地成本、前期项目成本在内的全过程项目成本,以及工程建设项目预计会产生时间成本、资金成本和管理成本。

### 1.2 促进科学预算形成

工程预算是建筑工程造价控制管理中非常重要的部分,工程预算在审核通过以后,有关的预算数据信息通常会准确无误的收录到预算文件中,以便为建筑工程后期施工提供有力的参考依据。如果工程造价人员在工程预算阶段展开工作期间,能以整体宏观的角度考虑建筑工程造价全过程控制管理的方案,那么便能够促使建筑工程整体项目具有科学性和规范性。与此同时,在工程预算确定以后,无论是资金方面的运作,还是施工材料采购,以及其他相关方面的工作等诸多重要环节,全过程造价控制管理都能为其提供足够的理论支撑,全面且详细地记录建筑工程各项流程的推进情况,对工程造价方案展开及时修正,促使建筑工程单位资料数据信息更加具有科学性和合理性。

### 1.3 适应建筑市场的需求

近几年,在建筑工程建设中加大了新型施工材料和施工技术的应用力度。为确保企业能够实现经济利益最大化的目标,工程造价全过程控制管理能够使建筑工程全部施工过程得到细分化处理,及时考虑由新型

材料和技术增加的成本支出,进而使其能得到高效化的应用,在效率得到提升的同时,减少建筑工程建设成本支出,可以适应建筑市场不断变化的客观需求。

#### 1.4 合理控制工程成本

在建筑工程展开建设期间,最为突出的特点是工程造价通常会随着外界环境的变化而变化。在建筑工程具体施工过程中,工程造价变化、超出预算的现象非常常见。而要想工程造价能得到合理化的控制,则要对工程造价展开全过程控制管理,具体包含内容如图2所示。建筑工程施工管理人员要结合施工图纸和实际施工进度,贯彻落实每项资金的具体使用情况,通过此种方式,来确保建筑工程造价能得到合理化的控制,保证整体建筑工程中全部资源能得到最大化的利用。



图2 造价控制的内容

## 2 设计阶段造价控制措施应用途径

当建筑工程项目从造价目标明确之后,要对建筑工程项目在设计阶段存在的工程造价管理问题进行逐一解决,通常可以从以下几个层面入手,对工程造价进行有效管控。

### 2.1 全面推广限额设计理念和措施

对于现有设计而言,主要是指结合可行性报告相关内容以及投资估算,对建筑工程项目初步设计具有的总概算要求进行合理控制。在此基础上,加强对各项管理技术的不断优化与完善,确保建筑工程项目整体设计成本始终保持在合理范围之内,从而为建筑工程项目经济与技术的均衡结合提供积极帮助<sup>[1]</sup>。

### 2.2 加引入多样化竞争机制

建筑工程项目设计人员可以通过对招投标模式的积极借鉴和参考,确保选择的设计方案具有较高可比性。为了有效实现这个目标,政府部门要将自身具有的监督管理职能作用充分发挥出来,对设计招投标制度进行积极推广,制定专门的法律法规以及规范制度,对建筑工程项目设计单位以及主要负责人所承担的法律

责任进行明确、规范设计单位和设计人员的行为。另外,在建筑工程项目设计单位内部,相关负责人要加强对设计人员在设计成本方面的培训力度,对设计工作具有的经济性给予高度重视,将传统计划经济体制下对设计工程造价问题严重忽视的情况彻底改变<sup>[2]</sup>。

### 2.3 建立健全的造价信息沟通机制

加强对工程造价信息沟通机制的建立健全,确保工程项目设计与工程造价管理各个岗位之间能够通力协作,使不同岗位工作人员的团队合作能力以及合作素养得到不断提高,确保各项工作信息能够在建筑企业内部得到有效共享,从而在所有工作人员共同努力下,确保建筑工程项目设计阶段的各项工作任务顺利完成。另外,建筑工程管理人员必须要求施工监理主动参与设计造价工作的每一个环节,确保施工图中的造价项目与预算要求之间高度相符,将传统重视设计、轻视经济成本的问题从根源有效解决。

### 2.4 提高造价管理人员专业能力和职业素养

为了确保造价控制措施具有的作用与价值能够充分发挥到建筑工程项目设计环节中,必须确保设计人员明确了解建筑工程项目的建设目标,对施工现场的实际情况以及体制环境进行实地考察,确保设计图纸内容能够充分满足建筑项目设计要求和使用要求。因此,建筑企业要定期组织设计人员参与相关培训活动,不断优化设计人员的思想理念和造价管理能力,保证设计质量的同时,降低设计成本<sup>[3]</sup>。

## 3 造价管理优化

### 3.1 规范计费取费

由于各地区的工程造价部门对工程的取费具有不同的规定和文件要求,需要将建筑工程造价的审核与施工工程相关的文件和合同、设计书的等结合考量,避免出现工程费用适用范围以外的取费,项目费用产生如图3所示。尤其需要确定取费的费用是单独包括人工费用还是包括人工与机械费用、各级费用审核中所取的计费费率是否一致或需要调整,以及注意各地区工程造价部门是否对费用审核的各项比例进行调整、这些调整是否适用于本建筑工程等。

### 3.2 预结算机制

通常施工过程中包括复杂的多方关系和资金流动,在实际的记录和管理当中,长期面临着准确性和可靠性的挑战。各项已经记录的数据是否能随着施工流程的推进而同时进行和完成也是施工工程团队需要面临的重要问题。尤其是面对施工工程上中下游的各级利益协调和隐性造价成本,在具体操作过程中,很可能

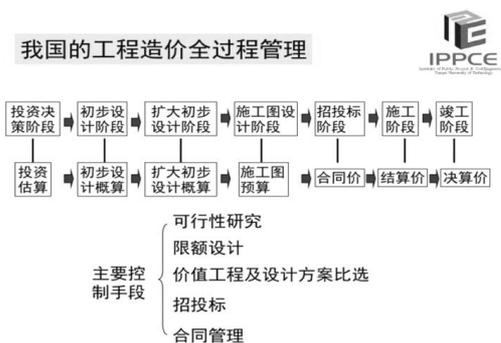


图3 项目费用产生

由于施工企业为了追求更高的利益，用各种营销手段或营销伎俩，如对于工作流程和工作项目的复杂化、施工要素的高标准定价定量等，使得最初设计和合同中的预算在实际操作中被操控，形成与实际施工要求和施工质量不符的高造价、高成本。与此同时，由于材料和技术的不断发展，其中某些转化成果尚且没有较为官方和规范的价格规定，使得施工方面的价格调整和造价控制变得更为困难和复杂。考虑到以上对于造价审核的障碍，可以采取预结算审核的方式，降低审核的工作量，增加其精准度和可靠性<sup>[4]</sup>。

### 3.3 建筑工程量化

由于建筑工程各个流程比较复杂和细化，随着工程进度的推进可能会遇到许多在合同或者是设计图表中无法体现的细节问题，如何计算这一部分的建筑工程造价和成本能够很大程度上决定造价管理的准确性。在实际的施工过程中，要强调对工作流程的框架和划分，使得造价管理在流程上能够做到模块化和阶段化，与此同时，在记录数据和处理数据的过程中，要保证上游、下游流程人员使用同样的记录单位和记录规范，避免在数据转移和折算的过程中出现纰漏。建筑工程的量化有助于简化流动成本和造价成本的计算，使数据的记录和审核耗时更短、精确度更高，并且在排查清点的过程中，能够精准快速的定位出错环节，有效地降低由于结算和记录错误产生的纠纷<sup>[5]</sup>。

在实际的建筑工程中，有可能出现工程流程或者项目的变更以及现场签证的调整，遇到此类情况，施工人员需要高度重视对其合法性的审核，以及确定费用增加或者签证变更的原因，进一步确定此类造价的提高是否处于合同规定的范围内，是否提高了建筑工程施工的造价成本，确保各环节严格遵循合法合规原则，对于必要的手续和材料进行备份和核查，尽量避免隐形成本和流程成本。

### 3.4 建筑工程索赔和保险风险管控

在复杂的施工环节中，不可避免地出现人员的安

全事故或其他可能引起建筑工程索赔的可能。为了降低建筑工程造价，我们可以通过以下两个主要方式来进行减损：①通过对合同条款的优化，如增补安全管理方面的施工要求、加强施工技术或施工人员的准入标准和考核机制等。②在已经发生引起索赔的事故后，尽量争取友好协商或调停解决的方式，而避免赋予仲裁机构，律师等法律相关主体进行仲裁和诉讼。与此同时，积极应用工程担保或工程保险等保障方式降低损失。在这两种保障方式的应用中，需要重点关注各担保类型的内涵、模式和信用评价体系、各种保险的种类和保费、险种等，积极推动工程从业人员与法律从业人员进行合作，针对本建筑工程，制定符合工程要求和工程特点的造价管理策略，通过担保和保险的杠杆原理，降低面临的建筑工程的索赔和违约风险和损害。

## 4 结语

对于建筑工程项目而言，是一项整体投资规模较大、资金运转周期时间较长、对施工时间具有严格要求的系统性工程，因此，与建筑工程项目相对应的工程造价管理也必须是一个具有较高整体性、全方位、系统性的管理过程。全过程造价控制水平直接决定了建筑工程项目的管理效率、工程收益、工程质量是否能够达到标准要求，是我国工程造价管理工作未来发展趋势。不仅要加强对全过程造价理论特征和管理要求的深入研究，还要以此为基础，为各项措施的有效落实创造良好环境，结合我国建筑工程项目实际管理水平，强化对专业人才的积极培养，确保各部门之间得到有效协调，加强对各项法律法规以及管理标准的建立健全，为建筑工程项目管理质量的进一步提高提供积极帮助。

## 参考文献

- [1] 尹祥燕.工程项目管理中全过程造价控制的措施[J].建材发展导向, 2021, 19(24): 112-114.
- [2] 曹仲炜.建设工程项目管理中全过程工程造价控制策略[J].智能城市, 2021, 7(15): 81-82.
- [3] 林晓民.工程项目管理决策及全过程造价控制的分析[J].房地产世界, 2020(16): 57-59.
- [4] 齐亚军.全过程造价控制在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].工程技术研究, 2020, 5(1): 141-142.
- [5] 刘树英.全过程造价控制在工程项目管理中的有效应用[J].商讯, 2019(31): 150-151.

**作者简介:** 谢桂娜(1992—), 女, 汉族, 广东潮州人, 本科, 助理工程师, 主要从事工程管理相关工作。