

影响建筑工程管理的因素与对策

刘正栋

(陕西煤炭建设有限责任公司, 陕西 铜川 727000)

摘要:新时期,我国建筑行业发展势头好,建筑施工企业不断升级转型,更好应对市场大环境的变化,但在建筑工程施工建设期间,容易受诸多不确定因素的影响,需要加强建筑工程管理。基于此,本文简述了建筑工程管理必要性,分析了建筑工程管理相关的影响因素,并具体提出提高建筑工程管理水平的有效对策,旨在为提升建筑工程的建设品质。

关键词:建筑工程;管理水平;施工人员;施工过程

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1004-7344(2022)44-0004-03

0 引言

城市化建设进程持续加快推进,建筑工程规模不断扩大,应用到的工艺技术也越来越多,增加了工程管理难度。建筑工程管理贯穿在项目建设的整个生命周期中,关乎到建筑工程建设品质,因此,相关建筑企业高度重视工程施工全环节,加强监督和把控,确保发现问题及时处理,规避风险,提升项目品质。

1 关于建筑工程管理必要性

加强建筑工程管理,能够把控施工进度,促使进度计划的落实和执行,避免发生二次返工或停工问题,实现对项目建设成本的管理和控制。通过制定完善的建筑工程管理体系,促使各个部门之间相互联系,保证信息对称,更好协同解决施工过程中遇到的问题,减少交叉作业现象,确保施工现场有序的进行,为项目建设质量提供保障^[1]。通过对各个工序的监管,可第一时间发现问题、施工中的问题,进而制定针对性的解决对策,减少人为操作失误问题的发生,更好优化工程资源配置,促使项目顺利完工建设,保证项目收益。

2 分析建筑工程管理相关的影响因素

影响建筑工程管理的因素包括机械设备、施工人员、施工材料等,直接关乎到工程进度和项目成本,相互之间有密切的联系,具体如图1所示。

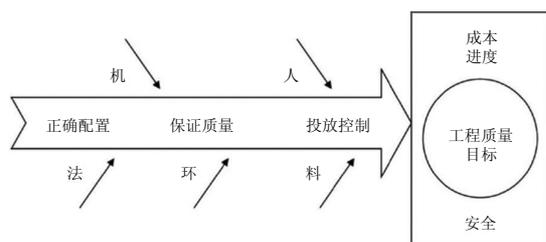


图1 建筑工程管理影响因素之间的因果关系

2.1 市场因素

建筑工程管理本身具有动态化特征,采取科学有效的工程管理方式,可提升工程管理水平。但受市场大环境影响,建材价格频繁波动,建筑施工企业也面临着转型的考验和挑战,均对建筑行业发展产生了一定的影响。

2.2 施工环境因素

营造安全、文明、有序的施工环境,可促使工程项目在预期工期内完工建设。当前,城市污染较为严重,对建筑工程的生态环保性提出了更高层次的要求,进一步加剧了建筑工程的管理难度,建筑施工企业面临着施工环境也变得更加复杂化,基于绿色建筑理念下,对施工垃圾处理、生态环境保护的要求较高。为此,部分施工企业忽视了项目实地勘察的重要性,省略了审批报批程度,各个部门之间缺乏有效的沟通,增加了工程后续施工难度,影响施工进度。

2.3 施工设备因素

建筑工程建设规模较大,需要投入的资金、设备较多,部分大型施工设备需要租赁或是购买,在现代建筑工程发展进步驱动下,施工机械设备智能化程度、先进化水平不断提升,对相关的施工人员也提出了专业技术上的高要求和高标准;然而,施工人员自身的专业素质参差不齐,部分人员专业能力不高,未能熟练掌握相关设备的使用方法,进而影响到施工设备的使用效果,在具体使用相关设备或器械过程中,出现操作失误等问题,从而影响到施工质量。

2.4 施工材料因素

建筑工程材料质量和成本管理,直接关乎到建筑工程质量和项目施工建设效益,部分建筑施工企业过

于追求项目效益,忽视对材料成本的把控和材料质量的控制^[9]。因此,有的施工企业在材料上以次充好,在施工企业暴露出诸多的问题,引发一系列的质量通病,影响施工进度。要求建筑施工企业重视工程原材料管理,从源头上把控材料质量,进行材料抽查和检验。

2.5 施工人员

施工人员文化程度、教育背景等因素存在都一定差异性,自身的综合素质和专业技能水平,与建筑工程建设质量有相关性,也需要施工人员协同参与到施工活动中。但大部分建筑施工企业未建立完善的施工管理模式,导致人员配置不合理,造成施工人员资源浪费,阻碍了管理目标的实现。

2.6 施工现场秩序混乱,忽视安全施工

影响施工现场秩序的因素较多,需要协调施工进度,需要调配施工材料等,工程监理往往忽视了质量控制的重要性,质量安全管理也未能落实到实处,造成施工现场秩序混乱。部分施工人员往往凭借自身的主观经验开展施工作业,引发了诸多的质量问题。此外,对工程进度具体情况不了解,未能提升安全管控力度,最终引发的问题较多。

3 提高建筑工程管理水平的有效对策

3.1 全面了解市场发展,科学应对市场环境变化

建筑工程项目实施前,安排专人进行市场调研,充分了解市场变化形势,掌握市场规律,深入分析市场整体的运行情况,做出科学的判断,更好预测市场未来的走向,进而精准定位建筑行业的发展目标,并结合工程项目的实际情况,制定相应的应对策略,加强对风险的识别和管理,从而科学规避市场因素的影响和干扰。掌握建材市场价格的波动规律,重视材料供给管理,逐步完善原材料的供给渠道,制定相应的资金预付制度、保证机制等,降低市场因素对施工材料的影响。基于全面预算管理理念下,科学计算工程量,确保材料采购合理,保证建筑工程质量^[9]。同时,通过前期材料价格把控,提高项目成本管理水平,做好全面预算管理,认真核算,结合工程量清单合理安排采购,掌握资金支出、调配和使用情况,加强资金监督和管理,切实提高成本管控能力,实现项目最大化效益,减少建筑施工企业的效益。

3.2 加大施工设备和施工材料的管理力度

施工器具正常使用,可保证项目顺利实施,施工单位制定了机械设备管理制度,要求施工人员使用设备前后,必须检查设备性能,进行设备调试,减少故障的发生,避免因施工设备故障,引发施工质量问题^[9]。结束

施工后,进行设备保养和维护,于施工前,再次设定相关设备的参数,确保设备高效设施。在材料采购环节,加强监督和管理,优选高资质、有良好口味的厂商,审核相关的证明文件,并深入生产线中检查材料质量,了解生产工艺、生产环节等,确认材料质量合格后,与材料供应厂商建立长期战略合作关系,从源头上把控材料质量。当材料进场后,再次对材料进行检验,如检查水泥材料品牌、等级、规格,分批次取样进行试验,确保水泥砂浆制备质量;检查钢筋材料的力学性能和使用性能等;坚决剔除质量不合格的材料^[9]。并将符合施工使用的材料分门别类进行堆放和仓储,做好铺垫和遮盖保护,避免钢筋材料腐蚀,降低材料损耗。制定材料申领登记单,随时掌握原材料的使用情况,保证材料供应,避免出现材料过剩或材料不足问题,避免发生材料浪费或因此材料不足造成的停工问题^[9]。原材料验收流程如图2所示。

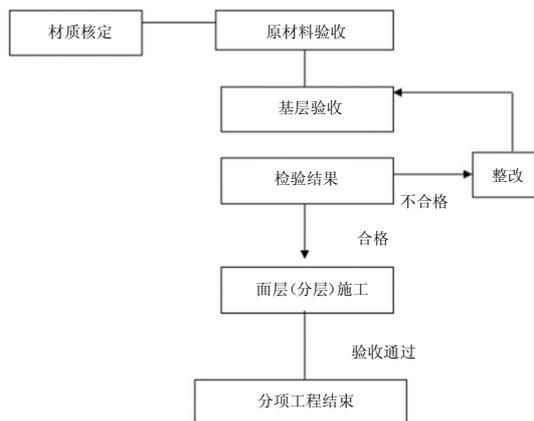


图2 原材料验收流程

3.3 加强施工过程管理

建筑工程实施环节,制定完善的施工管理制度,明确人员的分工,清晰化界定各个部门的职能权限,将具体的责任意识落实到个人,强化认识,加强对施工人员施工作业行为的约束和规范,保证施工现场秩序,推进施工进度。同时,工程监理、项目负责人,参与到施工指导中,及时纠正施工人员的错误作业行为,给出指导意见,逐步提升施工人员的专业技能,促使施工人员切实履职尽责,并制定相对应的责任追究机制,避免问题发生时,相互提问责任,找到具体的责任人,并进行问责,针对违反施工管理规定的人员,进行批评和教育,灌注质量控制理念,提高施工人员对建筑工程质量品质把控的重要性认识^[9]。施工现场指导和管理如图3所示。

此外,建立安全管理制度,潜在风险硬化,会加剧建筑工程安全事故的发生,为减少安全隐患,定期组织



图3 施工现场指导和管理

开展安全教育培训工作,讲解典型案例,进一步强化施工人员的安全施工意识,随时检查施工人员自身安全防护情况,对违反安全管理条例的人员进行批评和教育,要求施工人员将“安全至上、预防为主”的理念贯穿在建筑工程施工建设全过程中,严格按照建筑工程安全管理办法佩戴安全帽、系好安全绳,保护自身安全同时,降低施工风险的发生。在施工现场危险源处设置警示语,时刻提醒施工人员注意安全。工程监理和项目管理者积极参与到施工全过程干预中,加强事前、事中及事后的控制,强化项目质量品质的把控。建立质量管理体系,严格按照质量控制标准进行工程验收,每完工一个环节,便开展一次检验,随时发现问题,并解决问题,加强对隐蔽工程质量和控制,识别和评估风险发生的可能性及影响因素,预防安全事故的发生^[9]。与此同时,制定了完善的激励机制,对完成阶段性任务的施工人员进行精神奖励和物质管理,提高施工人员自身的积极性,积极参与到工程质量控制和管理中。施工现场安全培训学习如图4所示。



图4 施工现场安全培训学习

3.4 提高施工人员的综合素质

施工单位组织施工作业人员进行定期学习,主要学习新技术、新理念,学习新设备的使用方法和操作流程,熟练掌握机械设备的操作技巧,确保在实际施工中更加灵活的使用机械设备,减少人工操作失误问题的发生。聘用有丰富施工作业经验的施工人员,优选高素质、高层次的施工队伍,并加强与施工人员的沟通和交流,随时掌握施工进度,了解工程进展情况,根据本日或本周制定下一周的管理计划,严格按照施工组织设计说明、施工方案执行情况进行^[9-10]。施工人员自身不断充实自己,珍惜外出学习机会,积极参加技术交流会,相互学习、相互分享经验,持续提升自身的专业技能,为建筑工程质量控制和安全管理提供保障。

4 结语

综上所述,影响工程管理的因素较多,包括材料、施工人员、施工设备等,通过制定完善的施工管理制度、做好市场预测和评估、建立安全管理制度、加强对材料质量把控,可最大程度上规避施工风险的发生,能够提高建筑工程整体管理水平,减少不良因素的干扰,助力建筑企业高质量发展。

参考文献

- [1] 李春燕.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居业,2022(6):152-154.
- [2] 刘洋.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑与预算,2022(4):16-18.
- [3] 林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产,2021(18):167-168.
- [4] 陈理明.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].四川水泥,2020(4):182.
- [5] 蒋咏涛.探究建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材与装饰,2020(10):133-134.
- [6] 潘莉萍.探讨影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].建材与装饰,2020(10):189-190.
- [7] 季雅芬.建筑工程管理的影响因素与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2020(8):11.
- [8] 田义龙.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居舍,2020(7):147.
- [9] 周创坤.建筑工程管理的影响因素与对策[J].工程与建设,2020,34(1):167-168.
- [10] 陈加双.浅析建筑工程管理的影响因素与对策[J].四川水泥,2020(1):194.

作者简介:刘正栋(1983—),男,汉族,河北献县人,硕士研究生,工程师,主要从事建筑工程管理工作。