

浅谈民用爆破器材生产企业安全管理模式

冯文志

(广东南虹化工有限公司, 广东 肇庆 526000)

摘要:民用爆破器材企业的危险系数高,对安全要求严格。现阶段,虽然企业在生产期间强化了对安全的重视,积极应用先进的技术和新模式,但因为受到颇多因素的局限,导致生产过程依旧存在安全风险,制约了企业的稳定且长久发展。为解决民用爆破器材生产企业发展期间面临的安全问题,本文对民用爆破器材生产现状进行研究,提出了健全安全管理模式、加强培育企业的安全文化、提高对安全管理的重视等一系列解决措施,以期为相关人员提供参考。

关键词:民用爆破器材;安全;管理模式

中图分类号:X937

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2022)44-0007-03

0 引言

民用爆破器材生产企业属于高危行业,该行业的控制和管理力度较大,虽然主管部门能严格管控,但企业在生产期间依旧频繁发生安全事故,除了会对企业人员人身完全造成威胁之外,还会严重破坏生态环境。基于这一背景,应该从保护人类健康以及安全角度出发,本着可持续的经营理念,深入探索适用于民用爆破器材生产企业安全管理的新模式,同时严格按照模式执行,加大安全管理力度,保证民用爆破器材生产企业的各个生产流程能安全规范。

1 民用爆破器材生产企业安全管理难点

随着民用爆破行业的飞速发展以及企业市场的全面转型,企业安全管理面临的困难和挑战也逐渐增多,暴露出来的问题越来越明显。

1.1 政府安全管理力度小,行业监管责任不落实

民用爆炸物品的安全监督管理系统且烦琐,现阶段,民用爆破行业主管部门工业与信息产业部下属安全生产企业仅在安全生产司以及省级设立民爆行业的安全监督管理部门,市、县还没有设立相关机构,致使安全监督不到位,暴露出的问题颇多,政府监管主体严重缺失。民用爆破行业主管部门在日常工作期间,安全监督责任不能切实落实,没有建立健全的安全管理体系,对其中各个要素理解不深入,具体如图1所示,对企业安全生产无法深层次管理,制定的管理措施落实不到位,导致管理过程混乱,经常出现超量生产、存贮违规行为没有及时纠正等问题,导致企业的生产面临较大安全风险^[1]。

1.2 企业主体责任不清晰,安全基础管理意识不强

结合历年来安全检查暴露出来的问题可以看出,

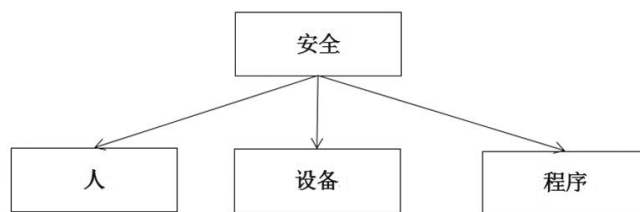


图1 安全管理体系三个基本要素

在市场需求以及利益的驱使下,民用爆破器材生产企业经常出现超员、超产、超时等违规生产行为。部分企业在经营生产过程中,主要负责人及实际投资人忽视了安全生产的重要性,经常抱有侥幸心理,片面追求经济效益,组织突击生产,最终导致潜在的事故隐患加剧。一些企业现场管理混乱,不能严格执行“三少三隔开”原则,安全生产规章技术没有切实落实,安全培训流程存在形式化和表面化现象。企业人员对安全责任制了解不透彻,在生产过程中,安全生产管理机构设置不合理,没有安排充足的人员负责相关工作。安全规程以及标准规范执行力度偏低,没有形成良好的安全防范意识,违规生产及违章作业行为屡禁不止。在安全管理成本投入上,企业花费的资金较少,安全管理等方面的投入,占产品营销收入的比例较小,欠账较多且设施设备落后^[2]。

1.3 行业市场准入门槛低,生产设备不能及时更新

虽然当前民用爆破行业已经制定并实施了产业政策,但因为调整以及发展重点、方向存在不清晰性,对企业市场准入,尤其是安全准入门槛要求偏低,使得产业政策效能无法充分发挥出来,所获得的成效始终不能达到预期。从宏观角度来看,产业政策不能起到良好的引导和调控作用,对行业的合理化以及标准化发展影响颇大,不能加强对企业结构的优化。由于受到历史

等因素的影响,再加上产业政策以及实施期间存在诸多问题,民用爆破器材生产企业在经营建设期间,经常出现“小、散、低”的问题。“小”是指企业规模小,不能达到经济规模,虽然国内民用爆破器材生产企业数量较多,但整体规模较小。“散”是指企业布局和工艺布局不合理,危险场所作业人员过度集中。“低”是指企业装备、技术水平不高,本质安全生产程度低,部分企业的生产设备使用年限长,不能及时对技术及设备更新。这些问题的存在,如若不能快速解决,必然会导致民用爆破器材生产企业出现安全事故^[3]。

2 民用爆破器材生产企业安全管理模式的构建

近年来,各行各业发展速度的不断加快,人们对企业安全生产越来越重视,在思想和认识上发生很大改变,对安全生产管理理论的研究越来越深入。随着科学技术水平的不断提高,安全管理体制也不断完善和健全,但结合当前民用爆破器材生产企业的整体发展情况来看,安全事故的发生频率依旧很高,重特大事故会对社会的稳定发展造成极大影响。企业在生产期间,如果出现安全事故,除了会影响工作效率,降低企业经济效益之外,也会威胁到生产人员的生命安全,所以应该采取治标和治本融合的方法,加强优化以往“粗放式”的管理模式,利用多元化的管理办法,建立健全的安全管理体系,对现有安全管理结构及政策机制全面改进,综合提升安全生产技术水平,增强企业生产过程的安全性和可靠性,有效对安全事故加以预防。

2.1 合理分析现有企业安全管理现状

针对当前民用爆破器材生产企业面临的安全问题,若想保证安全管理体系构建的合理化,首先要从理论和实践层面考量,合理分析企业现存的安全管理模式,深入探寻提升安全管理水平的路径,加大改革和创新力度。当前,部分企业在生产过程中,已经总结出很多新的改革模式,因此完善民用爆破器材生产企业安全管理对策时,需要从中现有的管理模式中吸取经验和教训,客观分析各种类型的管理模式。

(1)人员增加型管理模式。该模式改革思路明确了安全管理在企业管理中的价值,充分认识到了人员配备的必要性,但仅以企业规模来对安全管理人员进行核定,显然没有充分考虑到组织体制以及技术设备等因素对人员的影响作用,所以在人员配备过程中,还没有依照企业管理的内在规律展开。作为民用爆破器材生产企业,若安全系统不完善,人员增加未必能真正起到推动安全的效果。

(2)技术创新型管理模式。该模式对技术创新极为重视,但却忽视了管理方式的稳定性,致使安全管理办法虽然年年创新,但却始终无法达到预期成效,很多利用该方式的企业依然存在颇多问题。技术创新型管理模式在短时间内虽然能起到提升安全意识的效果,却不能真正提高管理人员的安全技能,也无法让设备场所的安全性和可靠性得以改善。

(3)以人为中心的管理模式。民用爆破器材生产企业在改革过程中,以人为中心作为主体的管理模式,能够利用现代化管理方式,以标准化的作业形式和科学的管理技术,对安全管理的整个过程加以规范,保证通过经典管理理论,构建适合企业自身发展的安全管理体系,但这一模式通常会将一切事故的原因归结为管理缺陷,力求通过管理措施来展开全面预防,保证能从根源降低安全事故的出现。

在应用期间,这些安全管理模式各有优点,但同时也有很多局限,因此在安全管理模式构建期间,应该围绕资金、技术、方法、人员等因素,合理制定改革措施,对管理期间遇到障碍及时解决,同时将各类因素有效整合起来,综合各个模式的优势,取长补短,确保新模式的优势和作用能充分发挥出来。

2.2 完善民用爆破器材生产企业安全管理模式的思路

导致民用爆破器材生产企业出现安全事故的因素有很多,依照不完全统计,因为管理方面的缺陷导致的安全事故占总体事故的85%以上,所以在开展安全工作时,应该加强对各类因素的考量,重视管理在事故控制过程中的作用,将安全管理作为一项系统的工程来抓,从工厂实际角度考量,建立本质化安全体系,运用科学的管理方式方法开展生产作业,减少问题的发生。

2.3 基于 SH&E 和安全文化相结合的安全管理模式的建立

民用爆破器材生产企业在生产时危险系数较高,发生事故所产生的破坏力极大,因此应该构建一套适用于民用爆破器材生产企业发展的安全管理模式。为满足现代企业安全管理需求,应该对当前应用的各种安全管理模式深入分析,并在结合民用爆破器材生产企业特点的基础上,将 SH&E 与安全文化融合,科学构建安全管理模式。SH&E 是 Health and Environment 的缩写,即安全、健康与环境。

基于 SH&E 的管理模式在构建期间,主要利用层层领导签约式承诺的方式,采取自上而下的经理负责制。管理人员需要将 SH&E 的精神与管理全过程结合,

始终将安全、健康、环境作为管理的重点,从根源将问题解决,并非只是注重保护措施及维修补救等工作。同时引导并鼓励企业人员积极参与创建良好的企业文化,还应该加强对结构的优化和改进,采取先进的方式进行安全生产^[4]。

在安全管理模式构建过程中,需要建立同一模式的安全文化,将员工直接参与这一安全理念融入模式构建中,建立以安全第一的价值观。管理人员所制定的安全管理制度要自上而下开始实施,必须在工作人员中树立遵守安全管理规章制度的榜样。在实施安全规定期间,提供的资源要充足。安全文化是现代工业企业发展的核心和基础,所以在模式建立期间,应该加强安全文化的重视,将其与管理文化有效结合,提升安全生产管理效果。

3 民用爆破器材生产企业安全管理对策

3.1 构建适用于民用爆破器材生产企业的管理体系

为有效解决民用爆破器材生产企业现存的安全问题,应该结合企业的实际生产情况,制定一套与本企业相适应的安全管理模式。当前,很多民用爆破器材生产企业在发展期间加强了生产规模的扩大,应用大量的先进技术以及设备,这些设备在设计时有很高的安全系数,并且国内外对安全管理模式也加强了创新,因此为实现安全生产目标,企业应该加强对现有管理模式的改进,将基于 SH&E 的安全管理模式贯穿于企业的整个生产管理中,明确安全管理程序体系,建立健全的安全保证体系,对企业生产各个阶段进行危害性研究,诸如设计、施工、投产等,保证硬件及设备始终处于安全状态。管理模式的构建还要结合企业各个部门的工作情况,定期开展安全培训活动,对整个过程的详细记录,让企业生产人员的水平和能力可以整体提高^[5]。企业在生产期间,加强风险评价及风险控制力度,安排专门的人员负责安全管理工作,依照管理模式的构成要素,合理对现有部门调整或者增设,保证企业组织结构能更为完善,满足企业安全管理新模式的实施要求。

3.2 强化对企业安全文化的培育

为提升民用爆破器材生产企业安全管理水平,应该加大安全文化建设力度,制定完善的安全文化标准,从工作、管理、技术等层面着手,确定安全生产准则。在标准制定过程中,不仅要保证生产管理的标准化,还要提升操作现场、管理信息以及事故成本的标准化,严格按照有序化以及协调统一的原则,严格遵循标准体系生命周期规律。在标准建成后,执行标准为零缺点,可

以做到防患于未然,利用事故成本对整个生产过程的安全性加以衡量。企业安全文化的形成并非一朝一夕能达成,企业在建设安全文化过程中,需要在不断实践中完善,积极总结经验和教训。民用爆破器材生产企业安全管理文化的科学建立,不仅可以让管理工作顺利实施,也能让安全管理新模式的执行获得内在动力。

3.3 加强对安全管理的重视

民用爆破器材生产企业管理人员应该充分认识到安全工作的意义,掌握安全管理体系的各类事项,认识到预防事故的必要性,明确高层管理人员需要承担的安全、健康以及环境表现的责任与义务。在日常管理期间,加强对生产环节的管控,从企业经济效益、组织管理等层面着手,合理制定管理方案,为管理体系的实施提供必要支持,确保管理体系的运行能高效平稳。管理人员要主动提升自身安全管理执行能力,让安全管理模式的落实及体系运行更加稳定。各级行政以及专业部门的领导应该起到带头作用,深入了解民爆行业安全管理体系的建立及执行情况,并在综合企业自身现状的基础上,优化和改进管理模式,保证企业自身竞争能力能整体提高。

4 结语

综合而言,安全管理模式的研究是一项复杂且注重实践的工作,为保证民用爆破器材生产企业的生产过程能更为安全,应该深入分析企业当前安全生产管理现状,明确其中存在的问题,并在掌握成因的基础上,科学制定管理措施,确保问题在彻底解决的同时,民用爆破器材生产企业还可以朝着长久的方向发展。

参考文献

- [1] 钟洁彬,马建斌.民用爆破器材生产企业的安全管理探讨[J].科技展望,2016,26(19):192.
- [2] 杨柳文,曾远标.民用爆破器材企业生产安全管理浅析[J].化工设计通讯,2016,42(5):187,191.
- [3] 陈玉荣.民用爆破器材生产企业安全管理模式探讨[J].企业技术开发,2014,33(24):146-147.
- [4] 李粤斌.浅析基于 SH&E 民爆安全生产管理模式[J].广东化工,2016,43(6):103-104.
- [5] 朱全环.浅谈民用爆破器材生产企业的安全目标管理[J].煤矿爆破,2008(4):27-29.

作者简介:冯文志(1970—),男,汉族,广东阳江人,本科,工程师,主要从事民爆企业管理工作。