

探讨国企如何建立财务共享中心

李虹枚

(国家电投集团远达环保股份有限公司, 重庆 401120)

摘要:在当前共享经济发展的形势下,建立一个财务共享服务中心,可以为企业的财务管理工作提供有力的支撑,从而有效地提升企业的财务管理水平,帮助企业控制成本,使企业获得最大的经济效益。从财务共享中心的角度,分析了在建立和发展财务共享中心过程中遇到的一些常见问题,并给出了一些最优的解决办法,以期对相关人士(或工程)提供参考。

关键词:国企;财务共享;建立措施

中图分类号:F275

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2023)07-0156-03

0 引言

财务共享中心是一种先进的财务集中管理平台,是目前各大公司在金融领域的最新成果。一个高效的财务分享中心对于一个公司来说是非常重要的,其功能定位可以为公司的财务工作指明发展的方向,一个系统的组织结构可以满足财务管理的要求,一个标准的信息化能为企业提供完整可靠的财务资料,良好的财务集中化管理能正确地识别风险和控制风险。但实际情况下,我国财务共享中心内部控制管理还不完善,主要表现为职能定位模糊,组织结构混乱,信息化建设滞后,风险控制薄弱,财务人员结构不合理。为此,企业必须积极寻找有效的对策,加强金融管理与风险防范,为公司发展提供强有力的支撑。

1 建立财务共享服务中心的重要意义

1.1 金融风险的预防

对于大型企业而言,其财务管理呈现出资金管理分散、业务重复性高、业务数量多等特点。财务共享有利于公司的财务管理,使公司的发展更加快速。财务共享服务中心的建立能够有效地解决企业在财务管理方面存在的诸多问题。通过运用计算机技术和大数据技术,使财务管理呈现出信息化的特征,从而提升企业的财务管理水平,促进规范化管理,将分散的财务业务进行整合,从而达到对财务风险的科学控制,降低财务风险的发生概率^[1]。

1.2 加强战略控制力

通过设立“财务共享服务中心”,可以为企业带来一种崭新的财务管理理念,公司所属的各部门都严格按照统一的管理口径进行财务业务,实现企业整体标

准化操作,便于企业对各个部门财务业务情况进行追踪和管理。通过建立财务共享服务中心,可以有效地保障财务信息的公开和透明,从而加强公司的战略控制,促进公司的健康发展。公司财务共享发展阶段如图1所示。

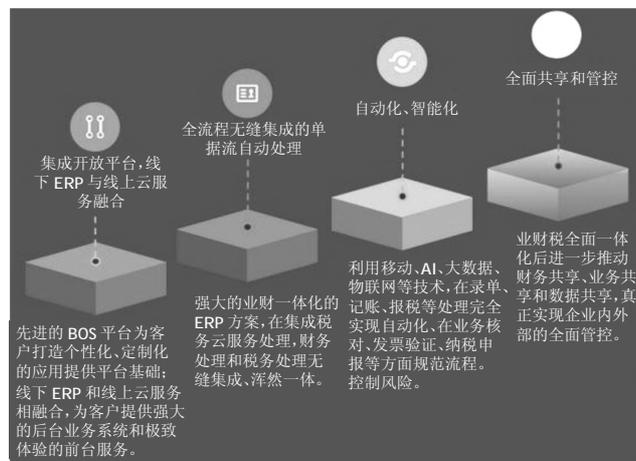


图1 公司财务共享发展阶段

1.3 改进财政管理

对于金融共享中心而言,其不仅是基于一个基于信息技术的单一业务工作平台,而且还能在一定程度上满足用户的需求。通过整合信息化平台,使企业的经营管理与经营过程达到统一,使财务管理的水平和效率得到提高,减轻财务人员的工作负担,使财务人员能够集中精力防范财务风险,评估财务风险,全面预算管理,提高财务管理的质量。

2 构建企业财务共享中心存在的问题

2.1 前期准备不足

近几年,随着企业规模的不断扩大,企业的数量不

断增加,企业内部的信息化建设也在逐步推进。各部门设立了一个独立的金融服务分社。然而,在现实生活中,由于一些企业受传统观念的影响,对财务共享中心建设的重要性不够透彻,对其价值的理解不够,缺乏对经营模式的深入研究,导致财务共享服务中心在设计、建设流程上与企业需求不符,造成企业财务数据真实性和完整性将无法保证,不能给后续财务工作顺利开展提供支持,影响财务水平提高。

2.2 财务分享业务过程不规范

一些公司在建立财务共享服务中心前,缺乏对其进行深入的调研,使其工作效率低下,影响了其效益的发挥。在建立财务共享中心的过程中,由于存在着设计上的问题,导致了业务流程的执行不规范;共用中心与总公司、子公司、乃至各部门之间的责任划分不清楚,从而影响到财中心的经营。此外,由于财务共享业务的业务过程较为混乱,导致企业的财务会计处理规模效应不能得到充分发挥,妨碍了金融共享中心提升服务能力和水平^[4]。共享财务组成如图2所示。

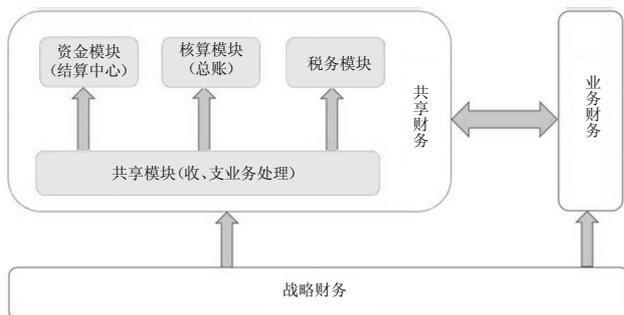


图2 共享财务组成

2.3 单一的金融分享服务中心

通过对目前企业财务共享服务中心建设现状的调研,发现目前存在的问题是:建立相应模式和运作价值单一的问题。从当前的形势看,一些公司正在构建“财务共享”的进程中观上的落后,与现实的财务管理要求不一致,有根本的区别。由于缺乏正确的观念,以及缺乏对模式建设工作的丰富经验,缺乏对具体模式的指导,使企业财务管理的改革和相关的模式建设成为最终的工作目标。目前,一些企业还没有认识到模式的建立和运作价值的需要,尽管已经确立了金融服务中心的运作模式,但这种模式能否稳定运作,能否实现金融经营功能的转变,仍是一个未知数。从这一点可以看出,这种模式在建设过程中的价值定位不明确,其构建与运行的价值单一,严重影响了公共财政服务中心的建设。

3 推进企业财务共享中心建设的策略

3.1 健全共享中心的组织结构

财务共享中心的组织结构是公司运作高效的先决条件。企业集团的机构结构复杂,难以协调,因此,建立企业内部的财务共享中心是一个非常复杂的问题。具体要做到:①由公司的领导牵头,由财务部牵头,并对建立财务共享中心的重要性进行了充分的宣传。公司可以制作多种形式、易于理解的短片,供员工闲暇之余学习。一方面,员工认识到会计产业的变迁,另一方面企业财务管理的转变。此外让员工了解到,财务与雇员之间的关系是密切相关的,这将有助于提高雇员对财务分享中心组织结构的认同和参与。②要得到公司领导的大力支持,对公司的各个方面给予更多的关注。企业需要把财务分享中心的组织结构提上议事日程,各个部门需要从自己的视角,从日常财务管理的角度,提供一些建议,然后根据各个部门的组织结构和制度,考虑如何与财务分享中心的组织结构,以达到最佳的运作效果。③公司各个部门要加强交流,集思广益,齐心协力。企业应该开通线上线下一条龙服务,由软件厂商负责平台的研发与技术支援,而公司则负责整合经营理念及运用财务分享中心的组织结构,以达成公司财务管理的目的,双方互相学习,充分探讨,确保财务共享中心的组织架构关联流畅,达到预期使用效果。四是企业、各部门要善于把握大局,与时俱进,不断地观察身边的新鲜事物,并充分认识到它的活力所在,充分发挥它的长处。另外,各个部门也不能因循守旧,要根据公司的发展目标,与财务分享中心共同构建与健全的组织结构,培养团队协作的能力与创造力,共同努力,使各个部门的经营效益最大化,共同探索高效的财务管理模式,达到共赢的局面^[9]。影像平台和费用报销共享系统如图3所示。

3.2 推动信息共享中心的建设

加快建立财务共享中心的信息化,对于整合企业经营资源、提高信息流通效率具有十分重要的意义。集团企业应注重子公司的类型,根据地方政策及自身的特点,灵活掌握上线的财务信息共享平台。一方面,企业与企业之间要相互沟通、取长补短,以改善企业财务管理的缺陷。公司可以聘请相关专家指导,制定适合财务分享中心的培训计划,逐步培养财务分享的理念,并逐步建立数字化思维与数据逻辑,缩短与新体系的配合。另一方面,公司管理层要做好充分的调查研究,制定一套完整的财务共享系统的财务管理程序,并从各个部门了解企业的需求、优劣势,及时通知软件开发

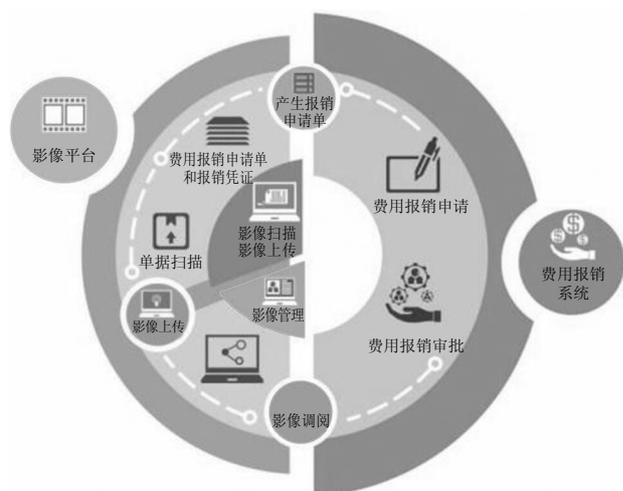


图3 影像平台和费用报销共享系统

商,不断完善并共建与之匹配的财务共享中心平台,稳步推进财务共享信息化建设。财务共享信息化直接影响着企业的经营效率,在增强企业的竞争优势方面发挥着重要的作用,所以在加强信息化的同时,还要加强对会计人员的思想教育,以适应信息时代的要求。要优化企业的网络办公环境,安装高品质的防病毒软件,防止计算机病毒的入侵,提高计算机的质量,保障财务数据的安全。另外,建立一个运行管理团队,既能让使用者更好地解决使用共用数据的问题,又能对储存、传递、查询、使用等关键资料进行加密,进行定期的维护,确保资讯系统的运作安全。

3.3 强化共享中心的风险管理

有效的财务共享中心的风险控制能够使公司合理利用资金,从而保证公司的正常运作,提高公司的财务管理水平。企业在重视外部风险的同时,也要注意财务共享中心的风险。由于财务人员不在第一线工作,因此,企业经营者必须采取适当的措施,比如,按时赴一线开展业务学习,了解业务的特性和真实性;又如,定期召开财会分享人员与一线业务骨干,共同商讨业务,使财务分享人员的专业技能熟练程度和先进性,为业财融合打下坚实的基础。当前,大部分的集团企业在设立了财务共享中心之后,都会有一线的财务人员,这就要求公司要健全财务管理体系,制订相应的财务制度和准则,明确各个部门的责任,确保公司的财务工作能够顺利进行。在会计信息电子化的今天,财务管理中心要做好电子会计数据的存储和归档,企业可以建立一个档案室,专门处理电子数据,并指派一批财务管理人开展会计核算、税务管理、财务报表、资金管理、图像扫描等工作,使财务电子数据的归档与电子会计档案管理的规范化。如有需要,财务分享中心实行轮值制,

使财务人员的工作更新鲜、更有活力,并能合理地安排适合自己发展的任务。另外,要强化企业文化与绩效考评体系,以增强财会员工的使命感、归属感,赏罚分明,减少员工流失的概率^[4]。

3.4 加强金融人才队伍建设

人力资本是公司持续发展的一种力量,而财务共享中心对金融人才的需求也越来越高。企业可以通过运用不同的业务骨干来完善财务人员的培养,但对非会计类的专门人员则需要进行专门的财务训练。为了使其他专业更好地发挥,这些工作人员可以设定入职门槛,即通过初级会计技术资格考试。另外,财会专业的会计从业人员可以选择以中级会计资格证书为上岗证,并在3-5年的基础工作基础上,或者以注册会计师优先的原则,选择合适的人选,以提高招聘财务人员的专业素质。同时,建立财务共享中心在上线之前的培训制度,使财务人员能够熟悉系统,加强与各部门的沟通与合作,定期组织业务培训,讲解公司文件制度,宣讲会计职业道德,全面提升财务人员的综合素质,合理把握审批时效,保质保量完成每日任务,充分发挥财务共享中心的优势,为企业创造财务管理效益^[5]。

4 结语

在信息时代,企业要充分利用财务共享服务中心的价值,必须从多个方面着手,规划、优化工作制度、指导公共财政服务中心的建设,确保公司财务管理目标的顺利实施。然而由于诸多因素的制约,仍会出现一些问题,需要企业加强管理观念,规范建设流程,确保财务共享服务中心的建设,在防范财务风险的前提下,为企业管理者决策提供有效的数据参考。

参考文献

- [1] 丁爱珍.推动企业财务共享服务中心建设和发展的对策探讨[J].企业改革与管理,2022(1):147-149.
- [2] 李爱焕,宋建真.浅析财务共享服务模式下的企业资金管理[J].中国商论,2021(15):165-167.
- [3] 孙正,杨素,梁展硕.第三方共享经济平台税收治理研究[J].税务研究,2021(8):65-70.
- [4] 宋红.浅析财务共享服务模式下的企业资金管理[J].中国商论,2021(15):165-167.
- [5] 张兴彦.谈如何建立企业财务共享服务中心[J].时代经贸(学术版),2007,5(11):145-146.

作者简介:李虹枚(1989—),女,汉族,重庆人,硕士研究生,经济师、会计师,主要从事资金管理方面的工作。