

探讨土木工程施工项目成本管理

卢雄

(甘肃东源建筑安装工程有限公司,甘肃 定西 743000)

摘要:近年来,由于我国的社会经济飞速进步,土木工程事业也取得了持续进步,并且受到人们的普遍重视。土木工程企业为在激烈的市场竞争环境中取得大量的市场份额,并得到合理发展,务必强化土木工程施工期间的管理工作。为解决土木工程施工项目在成本预算与管控中的浪费情况,对土木工程企业成本管理中现存的问题进行研究,提出了相应的管理措施,以期为相关人员提供参考。

关键词:土木工程;施工项目;成本管理

中图分类号:F426

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2023)07-0162-03

0 引言

由于社会经济的持续进步以及大众需求量的持续增长,土木工程建筑的数量也随之增加。土木工程项目要想跟随社会发展的脚步以及人们持续增长的物质需求,而节约就是减少工程项目中的人力、物力与财力,也是成本管控最基础的原则之一,并且主动创造条件,将成本控制应用到工程项目的事前、事中、事后控制当中,在具体操作期间需要频繁查看有无发生偏差,从而完善施工操作方案。并基于整个项目的合理管理能力满足节约目的,同时查看每笔费用的合理程度,防止出现返工损失、进度延缓、安全事故等而造成的成本增加的问题。

1 土木施工企业加强成本管控的关键意义

1.1 加强成本管控以提高竞争力

当前,整个市场环境中的土木施工企业存在供大于求、生产率较高的现象,并且多个施工单位中也存在着激烈的竞争关系。成本管控直接影响着建筑业的经营与管理,可以促进企业的进步,从而更好地满足经济效益的优化,成本控制主要是在持续改变的环境下实施管理活动,因此务必始终坚持动态管控原则。而动态控制主要指的是把施工操作、材料、设备店铺应用到施工期间,并将成本应用的具体值体现出来,对比目标值,查看是否出现偏离现象,要是没有,就可以继续实施,不然应该立即找出详细原因,应用合理的方式解决。

1.2 合理提高企业利润

整个施工项目的稳定程度对建设期间的流动性有着较大的影响,其中某个项目建设结束后转移到别的项目中进行施工,项目之间存在着较大的流动性^[1]。同一个项目中的某个流程或节点结束后,立即连接后续项目进行施工,保障项目的局部流动能力。而实施成本管

控的主要目的就是减少成本,需要在多个环节合理制订工作计划并找准定位,其中涵盖了生产、业务与资源分配的完善等。

2 当前土木施工中预算成本控制与管理中存在的问题

2.1 忽视预算成本控制的價值

目前实施的成本核算工作趋于表面化,并未全面应用成本核算能力。在土木工程施工期间一般会分配专业的预结算人员按照土木工程中的施工设计图纸规划进入施工现场,详细计算土木施工的工作量,再将最后得出的结果当成工程结算的参照,即使该种操作形式可以获取到更好的成效,却未重视相应的预算管理工作开展,无法合理结合成本预算与核算,阻碍了预算成本管控的品质优化。在具体的成本管理期间,没有详细分析具体成本与预算成本之间的区别,无法合理开展项目成本分析工作。在此基础上,当前的成本核算工作也没有合理的带领与指导,相关成本管理制度也不够完善,无法帮助预算成本控制工作的成功进行。

2.2 前期准备工作不到位

大部分人员并未充分理解工程开展期间花费的费用,他们误以为造价管控中最关键的费用为施工期间应用的材料费、设备费与人员费等,然而实际情况下应重点关注工程开始前的准备工作。在项目准备阶段,施工品质由负责人的管理能力与统筹能力影响着,所以,有关单位应该重视前期的准备工作。但从当前的工作具体情况来说,只有较少的团队可以满足这些条件,大部分施工人员都将注意力投入土木工程的实施阶段当中,一旦出现突发事件,不能立即处理,也不能有效控制潜在风险。

2.3 造价成本管理人员的水平不足

在现阶段土木工程建设的进程中，因为我国土面积较大，使得不同地区的工程造价计算标准、材料费用以及人力资源费用都有所差距，从而也让土木工程造价成本的控制和管理制度内容有一定的不同，给管理人员的工作带来一定的困难。除此之外，我国工程造价成本管理人员招聘的要求较低，工作人员在短期培训之后，获得相关证书就已经可以从事工程造价管理的工作，这样的培训经常只注重理论知识的教学，忽视实践过程的能力培养，导致土木工程造价成本管理的水平得不到明显提升，在管理的过程中经常会因为管理人员能力水平不足出现严重的问题。

2.4 土木工程造价管理中的过程较为薄弱

土木工程建设中的造价管理需要始终贯彻落实在整个工程施工当中，从工程项目的立项开始、招标、施工以及竣工结算的全过程中都需要有工程造价管理的跟随，在工程中的每一个阶段都会出现影响工程造价成本管理的问题^②。如果土木工程建设没有招标投标的过程，那么我国建筑市场的工程分配将不再合理，会出现恶性竞争或者压价、哄抬价格等不良的情况，许多企业也没有办法根据招标投标工作的流程、规定来对项目进行投标和招标工作，或者对众多企业投标的文件没有进行严格的审核，这样的情况也会让土木工程造价成本受到严重影响，甚至会导致市场的失衡。

3 加强土木工程施工项目成本管理的措施

3.1 增强企业整体成本管控观念

项目成本管控作为一个企业发展期间持之以恒的话题之一，而管控的优劣程度也对其经济效益产生着直接的关联，严重时还会影响到企业的生存和进步。由于竞争非常激烈，企业为了在整个市场环境中获取到一定的优势，务必得满足质量高、消耗低、利润高的条件，而强化对成本的管控能够更好地对该目标实施长时间的经营。企业不但应该强化对管理部门的成本管控观念，还应该增强全体人员的成本管控意识。

(1) 企业需重点关注财务费用控制人员的专业化技能训练，确保成本管控的财务信息和指标控制更精准全面。

(2) 需要重视对现场人员的能力训练，项目施工通常涵盖高空操作与地底项目，务必确保持证上岗的安全凭证。企业能够针对存在的浪费情况对项目、施工团队进行划分，然后实施成本核算，进一步实施奖惩，从而更好的强化现场工作人员的成本管控观念与主动性。

(3) 企业能够结合绩效考核的方式进行成本管控，

将人员工作与成本控制关联起来并应用合适的激励措施，让员工能够给企业的成本管控工作最大限度发挥价值。

3.2 土木工程可行性阶段的投资预算

在土木行业运行和发展期间，要想更好的强化的应用成效，对可行性展开阶段性计划非常关键，借助工程造价管理，能够确保项目资金应用更加合理。在对可行性进行分析时，对投资项目建议书与可行性研究报告进行编制的重点为可操作程度，需要在土木工程中进行资金投入估算，能够给工程决策提供关键凭证，也能够实施精准计算。要想达到对工程造价进行管控的目的，应该在分析项目可行性、项目立项环节始终按照国家与行业的相关规定实施，保证在周期内完成设计。所以，在对土木工程的可行性项目预算进行分析时，应该满足以下3点。

(1) 比如在计算项目的投资时，造价人员应该对现场情况进行调研和预算，并当成前提来确保土木工程项目决策制定更加合理有效，凸显造价管理的关键价值。

(2) 在对土木工程的可行性阶段进行投资预算时，造价人员应改进造价管理措施，从而更好地实现背景下的土木工程造价管理需要，增强整个产业的行业竞争力^③。

(3) 在土木行业发展期间，一般会被市场条件所制约，而土木工程项目的建设过程中也会被市场、材料价格等因素所干扰，提高了对造价进行动态管理的困难，而借助对可行性阶段的投资预算，能够防止出现造价管理不及时的情况，保障行业的平稳前进。

3.3 优化施工成本管控的过程

在对土木工程企业进行成本管控时需要合理应用到工程投标、前期准备、施工期间与竣工结算等环节，并且普遍涵盖了企业的运营、工艺、材料等部分与项目管理部门实施现场管控。在整改生产经营期间，需要逐渐控制施工企业的各个环节，并且还该重视相关的时间节点与标准条件，由于每个时期具有不同的工作内容，所分配的管控任务也存在差异。企业各个职能部门、管理人员与操作人员都承担着相应的管控职责，而各个部门人员都和利润存在关联，其中部分单位在创造利润时更直接，部分单位更间接，但是都需要将利润成本当成最后的成果，只有更强的团队观念，才能够合理处理执行期间的大量不足，同时确定好能够贯穿各个施工项目利润的关键目标。除此之外，存在于施工现场的无形成本还涵盖了以下两点。

(1) 安全成本。维持施工期间的安全生产需要应用

大量的优化对策,将预防当成主要工作,将风险控制在企业能承受的范围中。而实施安全管控并非完全是对事故进行处理,而是在施工期间,合理结合施工作业特征并应用相应的控制措施,进而合理预防风险因素出现,将也许会出现的事故控制在萌芽阶段,并为施工作业人员提供安全保障。土木工程施工企业在具体施工期间存在大量的环境不可控因素,而在确保人员操作更安全的基础上需要对不可确认的风险进行预防,能够通过购买意外保险的形式将其转移给第三方^[4]。

(2)返工成本。工程项目中非常关键的特征之一为一次性,而最终验收时最好能够一次性通过,无须借助各种因素进行修改导致返工。返工操作不但会使得施工成本增加,还会对企业的口碑造成影响。要想合理避免返工成本出现,企业务必得对各个节点进行控制,确保相应的完成时间节点于施工进度,达到客户满意效果。

3.4 严格管控材料设备质量,选择更合理的采购方式

材料费用在整个工程建设期间占有非常大的比重,要想实现降低成本的目的,施工单位务必强化对整个材料的购买与应用于管理,从而更好的提升应用成效,降低费用支出与经济损失。在采购材料前,还应该制定更完善的采购申请计划,并确保其准确性与合理性,务必得预先进行计算,对比多个厂家中同种材料的质量、口碑等要素,货比三家选择性价比更高的。并且要想为财务人员的账目核算提供便利,采购人员应该把材料供应商的名称、数量、价格等情况做成表格,并转交至相关人员核实,为监督检查提供便利。对土木工程当中的机械成本进行管控是十分关键的要素之一,在施工过程中需要合理配备与应用机械设备,进一步强化生产效率,降低人工操作费用。并按照工程项目的特点选择合适的机械装置,避免给施工进度、综合质量带来消极影响,还需要更好的激发机械设施整体应用价值,借助合理的选择、流程的对接、工种的组织,进一步强化机械使用成效。另外,还需要增强对机械设施的平衡管理调度,重视机械装置的维护与保养,增强综合管理效率。还应该有条不紊的分配机械设施的应用^[5],与生产建设需求相符,展开有计划的组织安排,避免环节配合不紧凑使得机械设备资源的大量损耗。

3.5 强化建筑业企业成本管控人员的整体素质

为进一步加强管理人员对成本管控的重视,并在整个建筑公司中注意成本管控:①建筑企业应动员所有员工都加入到成本管控工作中来,并让他们都树立好主人翁观念,将成本管控当作自己的事情,并给企业的成本管控创造更好的管理环境,每位员工还可以提

出自己的想法和建议,进一步优化成本管控措施。②企业管理人员还能创建健全的奖惩制度,在提高员工主动性的基础上降低工程施工期间出现的损耗。并基于思想与制度的保障下防止企业成本管控期间产生不必要的问题。③在对土木工程进行管理时的成本管控期间,还应该进一步将成本管控和部门监督考核、绩效评价管理机制结合起来^[6]。按照成本目标的实施情况与对岗位成本责任的行使状况进行监督,再关联具体的应用成本与预算成本之间的差距,制定更健全的土木工程维修成本控制考核机制,并把考核取得的结果当成各个岗位绩效工资、福利与升职的参考借鉴,激发岗位人员加入到成本管理过程中的主动性,同时强化了对成本管控的监督管理,并清晰了解到成本管理中的责任划分,在出现问题时能够明确责任人负责到底,而对提出创新思路或做到较好成本管控的人员进行嘉奖,赏罚分明,进一步给成本管理工作提供更坚实的群众基础。

4 结语

总的来说,项目成本管理主要是确保整个项目可以在获取到成本预算时,在项目实施的整个过程中具有更高的质量与效率。而土木工程施工期间由于被工程本身具有的烦琐性与规模性特征妨碍,常常出现预算错误的情况,这显然会给整个工程项目的费用消耗造成消极影响。因此,应该在工程项目实施的整个过程中增强对项目成本的管控,科学高效地降低施工期间出现的浪费情况,降低资金损耗,限制施工成本开销,并将对项目质量的严格管控当作基础,从而合理减少费用支出。

参考文献

- [1] 庄春生.土木工程施工中加强项目成本管理的对策思考[J].中小企业管理与科技,2021(33):13-15.
- [2] 王丽,王丛泉.浅谈土木工程施工项目管理及成本控制[J].商品与质量,2016(6):220-220,221.
- [3] 刘宝山.浅谈土木工程施工项目管理及成本控制[J].城市建设理论研究(电子版),2015(17):315-316.
- [4] 牛森林.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].建材与装饰,2019(19):183-184.
- [5] 罗丽荣.论土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].居舍,2019(15):158.
- [6] 秦智君.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用研究[J].居舍,2019(15):162.

作者简介:卢雄(1988—),男,汉族,甘肃会宁人,本科,工程师,主要从事土木工程施工工作。