

新形势下建筑企业财务管理模式分析

田柠瑜

(中机中联工程有限公司, 重庆 400000)

摘要:近年来,随着我国建筑企业的快速发展和财政政策的变化,市场对建筑企业的管理要求不断提高,财务管理将变得十分关键和重要。以建筑企业为背景,分析了当前企业财务管理中主要出现的问题,并做出了系统的分析,提出了关于进一步完善财务管理工作的相关制度,增强风险防范意识,提升建筑企业的财务管理工作水平,以及强化财务管理工作的具体措施。由此为提升建筑企业经营管理模式的创新,拓展财务管理增值途径,推动建筑企业信息化建设,促进财务管理工作顺利进行提供基础理论与实际依据。

关键词:新形势;建筑企业;财务管理;模式

中图分类号:F426.92

文献标识码:A

文章编号:1004-7344(2023)12-0121-03

0 引言

新形势下,建筑企业间竞争愈来愈激烈,其管理自身也面临着深刻的改革问题。而建筑企业的财务管理工作也愈来愈重要,面临的风险也越来越大,其财务决策对企业的发展产生了直接的影响。在经济全球化的今天,要想在行业中脱颖而出,占据市场重要地位,建筑企业管理的重要手段之一就是财务管理,必须要对其进行改进与优化,以便更好地顺应时代潮流。通过加强财务管理,合理规划各项资金来源与使用,规避各类财务风险,促使建筑企业朝着健康、长远的方向发展^[1]。文章从财务管理的现状出发,分析了建筑企业在财务管理中的作用,旨在为建筑企业提高财务管理水平,更好地为社会服务提供参考。

1 建筑企业财务管理现状分析

1.1 内部控制力度有待提升

首先,从企业自身角度分析,由于建筑企业存在成本费用种类多、资金占用金额大、施工周期长和资金回收慢等问题,生产经营活动中管理者没有给予内部控制管理充分的重视,在进行财务管理工作期间,不能确保内部控制工作落到实处,资金的利用率较低,甚至存在成本控制不强资金浪费的问题。其次,由于财务人员未能重视和不够全面了解内部控制本质和作用,加上对内控要点不熟悉,对于财务风险的危害性没有一个全面的认识,工作中没有采取有力、得当的措施进行风险防范。除此之外,在内部控制管理中,存在着财务工作不到位、内部审批制度不够完善的问题。

1.2 对预算管理重要性认识不够

由于财务部门在企业中的存在位置主要是以辅

助形式,对企业的经济效益没有太大的影响,所以企业的部分管理人员对财务部门的重视程度并不高,甚至认为财务部门的主导工作就是预算管理,因此在财务部门进行预算管理的时候,管理层不参与预算编制,预算经办人员进行编制预算时缺乏足够的数据支撑,预算执行过程缺乏合理性,由此导致预算的编制在实施的时候存在脱节情况。此外,预算编制期间存在着一定的盲从问题,主要体现在:建筑企业施工周期较长,项目预算经常会受到材料价格、人工价格、政策环境等的影响,导致施工节奏被打乱,各项资源调配难度较大,使得预算编制难度也随之加大,简单的财务汇总编制很难满足现实要求^[2]。同时,预算管理监督机制的缺失,造成预算考核工作不公平,考核结果不规范,不能合理地反映建筑企业预算管理的真实情况。

1.3 资金管理缺乏规范性

具体表现如下:①我国的建筑行业的资金是比较分散的,相关的制度和标准不配套,企业有着各自的资金预算,没有对资金做出统筹安排,但是在实际经营中由于一些原因使其不能按照资金预算来进行管理,导致预算与实际生产严重脱节,资金管控混乱,严重影响资金使用的安全性与高效性。②当前许多建筑企业对资金管理的认识度不断地提高,但是在现金、财务分析上的使用情况尚不够完善,实际应用效果往往低于预期。③项目相关资金周转缓慢,工程项目的建设周期长,相关管理机制不配套,严重影响了项目资金的回笼速度,而企业通常缺少合理的资金筹集渠道,进而导致资金链的断裂,甚至会导致企业破产。

1.4 内部监督机制不够完善

对于财务管理而言，它是建筑企业内部控制的重要构成因素之一，如果能将内部控制与财务管理结合在一起，对于各项工作的开展有着重要的促进作用。但是，由于部分建筑企业没有对财务控制监督的重要作用引起足够的重视，并且没有形成较为健全的财务控制监督机制，导致财务监督控制难度增加。另外，由于没有明确的监管职责，使得财务的监督职能弱化，监管机制形同虚设，仅仅为了应对上级部门检查而建立，过于形式化。

2 建筑企业财务管理创新模式的具体策略研究

随着国内各项改革工作的深入开展，面对新形势、新环境及新理念，建筑企业在其体制等方面的改革工作也在同步进行。如此一来，建筑企业涉及的各类财务活动越来越频繁，为了在竞争局势愈加严峻的市场环境中实现稳定运行与良好发展，建筑企业必须将优化财务管理模式作为重点工作之一，以新的技术与新的管理理念为支撑，创新财务管理方法，将财务管理在维护单位资金资产安全完整、助推企业优质高效发展、促进企业核心竞争力不断提升等方面的作用与价值充分体现出来，并且实现进一步的财务转型与升级。

2.1 构建完善内部监督机制

做好财务管理内部控制工作，就要从建设科学规范的管理制度开始，建立健全的企业内部监督机制。现阶段，对建筑企业而言，其财务管理内容进一步拓宽，因而所面临的财务风险越来越大。为了有效规避财务风险，首先必须建立和完善内部控制机制，管理者各司其职，有明确的职责和权力；同时，各部门间相互配合，又要相互制约，通过财务预算、财务监管和财务审计手段等促进内部控制工作的落实。其次，进一步明确财务清查范围，建立健全的建筑企业内部审计管理制度，设立独立的内部稽核部门，配备专职人员，对财务支出进行全方位监督，定期组织人员做好内部审计稽核，达到风险合理规避的效果，确保资金使用的安全性。如此以来，便可形成相对完善的内部制衡机制，减少企业运营风险，确保财务管理工作的正常运转。

2.2 优化完善预算管理体系

作为建筑企业财务管理的重要组成部分之一，在预算管理上，要全面完善和改进。具体做法如下：①积极转变预算管理理念，在进行资金预算时要正确进行统筹兼顾，统一调度分散管理，要严格遵循收支均衡的基本原则，落实“无预算不支付、超预算不支付”的管控规定。同时，联系企业的自身发展情况、市场变化情况和行业发展情况来设置合理的管理方案，细化预算管

理流程与标准，做好收支预算编制等相关工作，以现金流为参照，及时发现过程中存在的突出问题。②新形势下预算管理与企业战略规划有效衔接，且公司业绩考核与预算指标有效融合，将资金、人力等资源更多相优质项目进行配置，确保业绩考核的广泛性和激励作用。③对于各项资金的应用进行全面监督，通过信息化技术与平台的引进，提高信息化技术的应用水平，提高管理工作的质量。④每个部门要对项目的真实信息进行全方位了解，确保本部门的预算不会出现超额的问题^③。在此前提下，对预算做出相应的调整，确保资金预算的规范化、合理化。同时，还要对建筑企业的实际需求做出分析，合理调整预算情况，确保各项工作的有序开展。

2.3 创新筹资减少融资成本

建筑企业具有资金占用压力大、周转慢、资金成本高的特点，企业要想维持其正常经营或扩大再经营就得有着大量的资金才能维持企业运转，就必须拥有一定的资本。而企业的资本可以通过银行借款、资产证券化、融资租赁和抵押等多种渠道、多种方式来筹集。资金来源的长短、附加条件的限制、资金使用的费用等都是不同的。这就要求企业在融资过程中，既要保证融资的数量，又要兼顾融资成本和财务风险，合理地选择融资途径，达到财务管理的总体目的^④。这一过程中，健全融资管理制度，优化融资结构，建立起与市场经济相适应的企业外部的筹资模式，多措并举为企业运营筹集资金，做到资金的统一筹集和配置资金的动态平衡，并保证每一项财务活动能够得到全面的监督和管理，提高各项资产管理的顺畅性，才能有效降低企业融资成本与风险，提高融资能力。

2.4 推进财务管理信息化建设

建筑企业在经营过程中项目管理较为分散，应以先进信息技术为主要依托，积极采取信息化手段，加强财务方面的信息化建设，搭建完整的信息系统，一方面实现大量数据信息的高效传递，另一方面促进业务与财务一体化，实现部门间数据信息共享，降低信息沟通成本，极大地提高了获取数据的及时性和准确性，为企业管理者在决策时提供有效的数据支撑。信息化的建设中还伴随着计算机水平的提高，进一步简化财务日常工作，规范业务管理与操作流程，将财务工作人员从基础但耗时的工作中解放出来，使其有时间和精力进行更深度的财务工作，更好地关注管理会计，能够大大提高企业管理水平经济效益。财务管理信息化是对财务管理的进一步完善，发挥了财务管理在建筑施工项目各环节中的监督作用。财务信息化管理系统收集了整个施工过程中涉及财务的所有数据，涵盖预算数

据、施工成本等各个方面。借助财务信息系统,能反映真实的财务状况,为建筑施工企业提供详细的经济活动情况,便于管理者采取有效的措施进行成本管控、投融资决策、预算控制等计划的制订,为各项财务管理工作的顺利开展奠定基础,进一步提高了财务管理的有效性。

2.5 加强企业现金流管理

建筑企业具有资金量大的特点,现金流是建筑企业生存的命脉和发展的基石,现金流管理是资金管理的核心,要牢固树立“现金为王”的管理理念。首先,营销质量决定了企业现金流状况和“两金”情况,强化营销质量管控,加强企业源头管理,坚持“质量为王”的经营导向,树立“数量重要、质量更重要”“有质量的数量才是高质量”的经营理念,着力提升营销质量,坚守经营底线和红线,切实从源头上把控好现金流回收速度。其次,要坚定不移地推进项目现金流收支平衡管理,优化审批流程,加强现金流的前期策划和过程管控,牢固树立“开源节流、降本增效、收支平衡”的理念,强化管理人员的成本管控意识,压实责任、传导压力,提升企业精细化管理水平,优化资源配置,从而主动加强成本管控,真正实现有质量和有现金流支撑的利润。再次,要坚持目标引领,加强过程管控,力争重难点突破,全面梳理合同资产与应收账款,加强存量资产和增量资产分析,以企业资金内生需求为出发点,制订具有针对性的清收清欠工作方案,完善激励考核机制,落实管理责任。最后,依托企业财务信息化平台,严格落实资金支付管理规定,加强对资金预算的管理,加强对支付行为过程的管控,严控“超合同支付、超结算支付、无计划支付、无合规审批程序支付”等行为。在加强付款控制的同时,也要把好结算关,严格落实“四不结算”“五不付款”、先票后款、严控预付款等结算支付规定^[9]。

2.6 健全财务管理监管体系

建筑企业在“以财务管理为中心”的经营理念指导下,大力强化财务管理工作,首先是构建强有力的财务管理体系,为强化财务管理与控制提供组织保证。一套完善的建筑企业财务管理体系,包括预算编制、业务处理、数据分析、风险识别等各方面的内容,要建立一套切实可行的财务管理体系,通过信息化系统对每个项目的工程进度、资金的收支、业务的承接等进行严格的管理,重点控制风险,明确权责。同时,公司也要对公司的财务管理工作进行监督,并对公司的财务状况进行定期的检查,保证公司的财务管理体系能够落实到位。另外,根据不同的业务类型、政策和市场的变动,对公司的财务风险进行系统性的预警,力求将风险所造成

的损失降低到最小。

2.7 提升管理人员综合能力

要使建筑企业的财务管理达到全面、高效,就必须充分发挥财务人员的主体地位,引导财务人员的转型,并对业务人员和财务人员进行一系列培训,让业务部门与财务部门人员之间的配合更加紧密。业务人员需要学习基本财务常识及信息化系统的操作应用;财务人员不能仅作数据的“搬运工”,还要提升逻辑分析能力,站在新的高度思考问题,了解和熟悉企业各项业务内容,渗入业务的各个层面,把握业务部门的语言,打通业务与财务之间的沟通隔阂,提高应对实际工作的问题处理能力。

3 结语

在当前经济形势下,建筑企业同时面临市场竞争与时代进步带来的机遇与挑战。通过做好财务风险的管理和防范,既能保质保量完成目标管理,降低财务风险,又能杜绝浪费问题的发生,进而赢得社会大众的认可。因此,首先要从内部控制着手,明确财务管理的重要性与管理目标,加强财务管理、资金预算和现金流管理,积极培养财务人员的风险防范意识与业务应变能力,打造一支素质过硬的管理与监督队伍。其次,还要建立健全财务管理机制,建立业财融合的信息化系统,为各项财务管理工作的开展奠定坚实的基础。建筑企业财务管理工作生产周期长、生产流动性强、涉及面广、实践性较强,妥善管理和运用资金十分关键。强化财务风险意识,建立管理制度体系,优化完善内部监督措施,提升资金运用效益,提高信息化建设水平,全面提升财务管理水平,促进财务转型升级,更好地为企业决策服务,为促进业务改革发展做出积极贡献。

参考文献

- [1] 付学敏.浅析建筑施工企业资金管理现存问题与对策[J].中国乡镇企业会计,2019(9):85-86.
- [2] 李亚斌.浅谈建筑安装企业工程项目财务管理与核算规范[J].科技创新导报,2020,17(2):151-152.
- [3] 孙昕.对EPC工程总承包项目财务管理的研究[J].中国集体经济,2020(2):134-135.
- [4] 黄世琴.建筑安装企业项目财务管理核算探讨[J].现代经济信息,2018(23):242.
- [5] 王建文.房地产企业集团化财务管理模式的探讨[J].现代经济信息,2018(6):356-357.

作者简介:田柠瑜(1989—),男,汉族,重庆人,本科,会计师,主要从事建筑企业财务管理工作。